

# PROFILE & ANALYTICAL GUIDE 2001



2576

近畿コカ・コーラボトリング  
KINKI Coca-Cola Bottling  
<http://www.kinki.ccbc.co.jp>

## もくじ

## Contents

|                         |    |  |    |
|-------------------------|----|--|----|
| 経営理念・行動指針・ビジョン          | 1  | Management Philosophy, Code of Conduct, Vision                       | 1  |
| 中期経営計画「飛翔 21」基本戦略       | 2  | Basic Strategy of “Hisho (flight) 21” interim business plan          | 2  |
| コカ・コーラシステムのコラボレーション     | 3  | Collaboration in the Coca-Cola System                                | 3  |
| ➢ CCWJとの協働プロジェクト        | 4  | ➢ Cooperative Projects with CCWJ                                     | 4  |
| ➢ ボトル缶製品の共同生産           | 5  | ➢ Jointly Produced “Bottle Can”                                      | 5  |
| ➢ CCBSC による他ボトラー社との共同調達 | 5  | ➢ CCBSC's Joint Procurement with Bottlers                            | 5  |
| ➢ ボトラー標準の業務システムの導入      | 5  | ➢ Introduction of Standardized Operational System (SAP) for Bottlers | 5  |
| 構造改革を推進                 | 6  | Moving Ahead with Restructuring                                      | 6  |
| ➢ 生産機能の統廃合と分社           | 6  | ➢ Spin-offs to Stream Production                                     | 6  |
| ➢ 物流機能の分社               | 6  | ➢ Distribution Company   | 6  |
| ➢ 出向社員の転籍               | 6  | ➢ Employee Transfers   | 6  |
| ➢ 販売機器ビジネスの統合           | 7  | ➢ Consolidation in Vending Machine Business                          | 7  |
| 連結財務ハイライト               | 8  | Financial Highlights - Consolidated                                  | 8  |
| 連結子会社の損益                | 9  | Consolidated Subsidiaries' Profit and Loss                           | 9  |
| 連結子会社の事業内容              | 10 | Business Outline of Consolidated Subsidiaries                        | 10 |
| 連結貸借対照表                 | 11 | Consolidated Balance Sheet   | 11 |
| 連結損益計算書                 | 13 | Consolidated Income Statement  | 13 |
| 連結キャッシュフロー              | 14 | Consolidated Cash Flow   | 14 |
| 設備投資額と減価償却費の明細（通期）      | 15 | Consolidated Capex and Depreciation                                  | 15 |
| 財務ハイライト〔単体〕             | 16 | Parent Financial Highlights  | 16 |
| 貸借対照表〔単体〕               | 17 | Parent Balance Sheet   | 17 |
| 損益計算書〔単体〕               | 19 | Parent Income Statement  | 19 |
| 設備投資額と減価償却費の明細（通期）〔単体〕  | 20 | Parent Capex and Depreciation  | 20 |
| 会社の概要                   | 21 | Company Overview   | 21 |

### 経営理念

#### 「さわやかさ創造企業」

近畿コカ・コーラ グループは、

人々のうまいと豊かさにつながる機会を創造します。

人々の期待感や先進感にこたえます。

人々の健康な生活に貢献します。

### Management Philosophy

#### “A Company that Creates Refreshment”

The Kinki Coca-Cola Group aims to :

Create opportunities that lead to a rich and prosperous lifestyles.

Respond to people's expectations and desire for progress.

Contribute to healthy lifestyles.

### ビジョン

私たちは、

社会と共に生き、社会に愛され、社会によって育まれている。

お客様を心から大切に、商品・サービスが受け入れられ、支持されている。

日々成長し、やりがいと生きがい、そして夢を感じている。

### Vision

The Kinki Coca-Cola Group will:

Constantly strive to be loved and nurtured by the society of which we are members.

Strive to heartily serve our customers and consumers who warmly accept and support our products and services.

Experience daily growth while feeling the joy and significance of working, living, and dreaming together.

### 行動指針

私たちは、

生活者志向の発想をします。

よく考え、すばやく行動します。

良識をもって、さわやかに行動します。

柔軟性をもって、しなやかに行動します。

### Code of Conduct

We will :

Act from the standpoint of consumers.

Think carefully and respond quickly.

Work conscientiously and refreshingly.

Act lithely with flexibility.

## 中期経営計画「飛翔 21」 基本戦略

## Basic Strategy of "Hisho (flight) 21" interim business plan

### 基本テーマ 「企業価値の創造」

### Basic Theme "Building Corporate Value"

#### 基本方針

1. 増収増益の堅持 2. 販売力の強化 3. 人材の育成と組織の活性化

#### Basic Targets

1. Maintain revenue and earnings growth. 2. Increase sales strength.  
3. Train human resources and activate the organization.

#### 基本戦略

##### 1. 販売力の強化

マーケットの選択と集中の徹底による成長戦略  
科学的マーケティングの実践  
積極的なマーケティング投資  
チャネル、カスタマーに対応した販売形態別営業組織への移行  
営業力、マーケティング力の強化

##### 2. 経営システムの革新と構造改革

日本コカ・コーラ社および他ボトラー社とのコラボレーション強化  
責任採算制の確立  
EVA システムの導入  
グループ経営（事業グループ別戦略）の浸透  
情報通信技術（IT）への取り組み  
製造体制の効率化  
物流体制の効率化

##### 3. 人と組織の活性化

人材の育成  
人事処遇制度の充実  
機能的な組織の構築  
経営理念・ビジョンの浸透と風土改革

##### 4. 社会との調和

品質保証体制の強化  
環境問題への取り組み  
地域社会への貢献と信頼の醸成

#### Basic Strategy

##### 1. Increasing sales strength

Growth strategy based on thorough market selection and focus  
Use of reasonable marketing  
Aggressive marketing investment  
Shift to channel and customer-specific sales structure  
Increased sales and marketing strength

##### 2. Business model innovation and restructuring

Stronger collaboration with Coca-Cola Japan and other bottlers  
Establishment of an accountability system  
Introduction of EVA system  
Penetration of group business (strategy by business group)  
Use of Information Technology  
More efficient production system  
More efficient distribution system

##### 3. Activating human resources and organization

Human resource training  
Upgraded personnel benefits  
Building a functional organization  
Penetration of business philosophy and visions, and reforming the corporate culture

##### 4. Harmony with society

Upgraded quality assurance  
Undertakings in environmental protection  
Contributing to local communities and building feelings of trust

## コカ・コーラ ウェスト ジャパン社との協働プロジェクト

## Cooperative Projects with Coca-Cola West Japan Co., Ltd.

### ボトル缶製品の共同生産

### Jointly Produced "Bottle Can"

3 社（当社、コカ・コーラ ウェストジャパン社、四国社）

3 bottlers (Kinki, CCWJ and Shikoku)

2 社（当社、中京社）

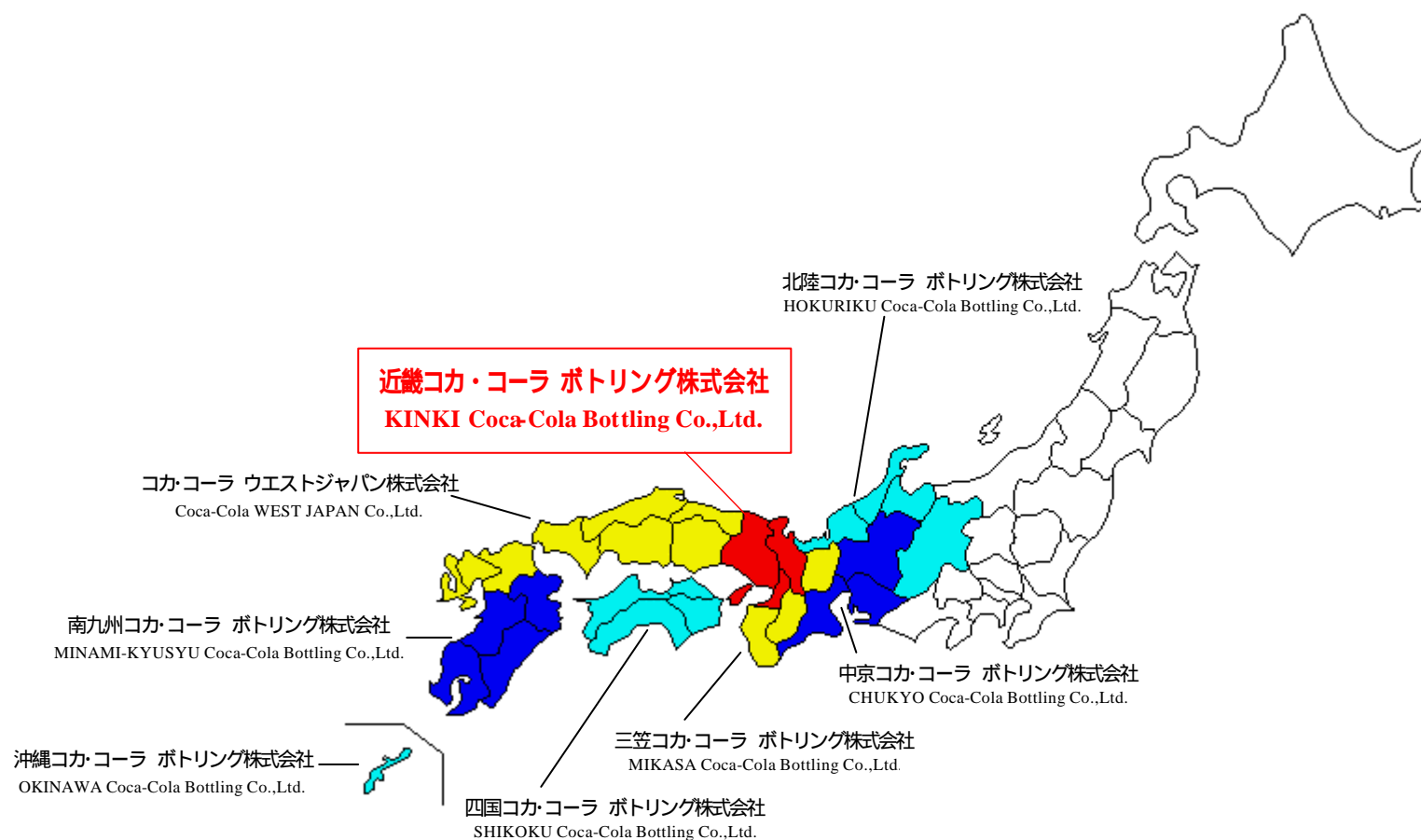
2 bottlers (Kinki and Chukyo)

### 西日本需給機構

### West Japan Supply and Demand Mechanism

8 社（当社、中京社、三笠社、コカ・コーラウェストジャパン社、  
北陸社、四国社、南九州社、沖縄社）

8 bottlers (Kinki, Chukyo, Mikasa, CCWJ, Hokuriku, Shikoku,  
Minami-Kyusyu and Okinawa)



## コカ・コーラシステムのコラボレーション

## Collaboration in the Coca-Cola System

### CCWJ との協働プロジェクト

2000 年 8 月、当社はコカ・コーラ ウェストジャパン(株) (以下 CCWJ) と協働プロジェクトを発足させました。

当プロジェクトは、販売 territories が隣接する当社と CCWJ が、競争力の強化と効率化によるコスト削減を図るため、密接な協力関係を築いていくためのプロジェクトです。

両社は「あたかもひとつの会社のように」という考え方のもと、両社をひとつの会社と見なし、その会社がメリットを追求できるアクションプランについて策定・実行し、売上高と利益の増大を図っています。

また、三笠コカ・コーラ ボトリング(株) が CCWJ の完全子会社となったことを機に、当プロジェクトの対象に三笠社を含めることで、さらなるスケールメリットを図ります。

協働プロジェクトの発足を機に、両社は日本コカ・コーラ(株) とのコラボレーションを一段と拡大し、同社との戦略的パートナーシップを強化しています。

### Cooperative Projects with CCWJ

A cooperative project with Coca-Cola West Japan Co., Ltd. (CCWJ) was launched in August 2000.

Since our sales territories border theirs, the project aims to build closer relations between CCWJ and us, i.e., Kinki Coca-Cola Bottling Co., Ltd. (Kinki) that will improve competitive strength and efficiency with the ultimate goal being to reduce costs.

Our two companies will "think as one" in devising and implementing a plan of action to maximize the merits of cooperation, and increase sales and earnings as a result.

Taking advantage of the fact that Mikasa Coca-Cola Bottling Co., Ltd. (MCCB) is a fully-owned subsidiary of CCWJ, the project will also include MCCB, which adds the merits of scale.

The project presents also an opportunity for the two companies to further expand collaboration with Coca-Cola Japan Co., Ltd. (CCJC) and strengthen the strategic partnership with them.

#### < プロジェクトの効果(2001 年) >

|       | 効果 (百万円)                               |
|-------|--|
| 投資抑制  | ●ローコスト自動販売機の共同調達                       |
|       | ●システムの共同開発および共同利用                      |
|       | 計                                      |
| コスト削減 | ●共同調達                                  |
|       | ●ボトル缶ラインの共同投資                          |
|       | ●廃棄商品の削減                               |
|       | ●販売機器部品の一括購入、自動販売機部品センター設立、自動販売機物流の効率化 |
|       | ●その他                                   |
|       | 計                                      |

( ) 金額は当社・CCWJ 2 社合計

#### < Project Results for 2001 >

|                       | Result (¥ million)  |
|-----------------------|---|
| Investment restraints | ● Joint purchasing of low-cost vending machines   |
|                       | ● Joint development and use of systems  |
|                       | Total   |
| Cost reduction        | ● Joint purchasing  |
|                       | ● Joint investment in Bottle Can lines  |
|                       | ● Reduction in throwaway products   |
|                       | ● Volume purchasing of vending machine parts, establishment of vending machine center, increased efficiency of vending machine distribution |
|                       | ● Other   |
|                       | Total   |

( ) the sum of KINKI and CCWJ

## コカ・コーラシステムのコラボレーション

## Collaboration in the Coca-Cola System

### ボトル缶製品の共同生産

当社は他ボトラー社との共同投資により、「ボトル缶製品」を共同生産しています。本システムによる製造品目は、[西日本需給機構](#)を通じ西日本のボトラー各社へ供給されています。

| 稼 動        | 製造ライン設置工場  | 共同生産ボトラー社        |
|------------|------------|------------------|
| 2001 年 4 月 | 四国社 小松第二工場 | 3 社（当社、CCWJ、四国社） |
| 2002 年 4 月 | 中京社 東海工場   | 2 社（当社、中京社）      |

### CCBSC による他ボトラー社との共同調達

当社は、[コカ・コーラ ビバレッジサービス\(株\)](#)（以下 [CCBSC](#)）および他ボトラー社と原材料・資材を共同調達することにより、コスト削減および業務効率の向上を図っています。現在、当社を含め15ボトラー社がCCBSCの共同調達に参画し、コカ・コーラグループ全体のさらなる効率化を図っております。なお当社はCCBSCへ資本参加し、役員を派遣しています。

- コカ・コーラビバレッジサービス社（CCBSC）...1999年6月、ザ コカ・コーラ カンパニーおよびCCWJの出資により設立。資材調達にかかわるコスト削減および効率化を図ることを目的に、コカ・コーラグループの戦略的な調達業務を行う

| 共同調達品目 | PET ボトル、缶、段ボール、甘味料、自動販売機 など       |
|--------|-----------------------------------|
| コスト削減額 | 2001 年実績：620 百万円、2002 年計画：400 百万円 |

### ボトラー標準の業務システムの導入

2000 年 9 月、CCBSC 内に情報システム部門（CCBSC IS）が設立されました。当社を含む 13 ボトラー社が CCBSC IS に参画し、コカ・コーラグループにおける情報システムの標準化・高度化を積極的に推進しています。

また CCBSC IS と 4 ボトラー社（当社・中京社・富士社・四国社）は、購買、生産管理、在庫・物流、会計におけるボトラー標準システム「SAP」を共同開発しました。このシステムは CCBSC IS と CCWJ が共同開発したシステムをベースに開発したものです。当社では 2002 年 1 月よりこの「SAP」システムを稼働しています。

### Jointly Produced "Bottle Can"

We are jointly producing "Bottle Can" with other bottling companies as a joint investment effort. These products are being supplied to bottlers in West Japan through the [West Japan Supply and Demand Mechanism](#).

| Launch     | Production line location                                  | Collaborating bottlers  |
|------------|---|-------------------------|
| April 2001 | Komatsu No. 2 Plant, Shikoku Coca-Cola Bottling Co., Ltd. | Kinki, CCWJ and Shikoku |
| April 2002 | Tokai Plant, Chukyo Coca-Cola Bottling Co., Ltd.          | Kinki and Chukyo        |

### CCBSC's Joint Procurement with Bottlers

[Coca-Cola Beverage Services Co., Ltd. \(CCBSC\)](#) is jointly procuring raw materials and supplies with other bottlers in a move to reduce costs and boost efficiency in procurement operations. At present, 15 bottlers are taking part in the program, which should help boost efficiency of the overall Coca-Cola Group as well. We are providing CCBSC with capital and directors.

- [Coca-Cola Beverage Service Co., Ltd. \(CCBSC\)](#) was founded in June 1999 with investment by The Coca-Cola Company and CCWJ. They strategically procure supplies for the Coca-Cola Group with the objective of reducing costs and improving efficiency in procurement operations.

| Jointly procured supplies | PET bottles, cans, corrugated paperboard, sweetener, vending machines, etc. |
|---------------------------|---|
| Cost reduction in yen     | 2001: ¥6.2 million , 2002: ¥4.0 million                                     |

### Introduction of Standardized Operational System (SAP) for Bottlers

In September 2000, CCBSC created an information system department (CCBSC-IS). A total of 13 bottlers including us are playing a part in CCBSC-IS as they constructively standardize and upgrade information systems of the Coca-Cola Group.

Already, CCBSC-IS and four bottlers (Kinki, Chukyo, Fuji and Shikoku) have jointly developed an SAP that standardizes purchasing, production management, inventory, distribution and accounting. It was developed on a platform that was previously developed by CCBSC IS and CCWJ. We have been running this SAP since January of this year.



## 構造改革を推進

## Moving Ahead with Restructuring

当社では、現在 中期経営計画「飛翔21」を進めており、「企業価値の創造」を基本テーマに、“販売力の強化”、“増収増益の堅持”、“人材の育成と組織の活性化”に取り組んでいます。その一環として、以下のような構造改革を推進しています。

### 生産機能の統廃合と分社

2000 年 1 月 受託製造を行っていた明石工場を分社独立させ、「近畿プロダクツ(株)」を設立、2000 年 7 月に「[近畿コカ・コーラ プロダクツ\(株\)](#)」と社名を変更しました。また 2002 年 1 月には京都工場を分社させ 近畿コカ・コーラ プロダクツ社に統合しました。

独立した製造オペレーション会社とすることで、経営効率を高め生産性向上を図ります。

### 物流機能の分社

物流業務のローコスト構造への変革と物流効率の向上を図るため、2002 年 1 月 [関西ロジスティクス株式会社](#)を設立しました。2002 年 5 月には京都ロジスティクスセンターおよびその他物流センターを同社に移管します。

関西ロジスティクス社は、近畿社の企業グループの一員として企業収益の拡大・発展に貢献する、当社に高品質の物流サービスをローコストで提供する、共同配送事業の推進のための基盤作り、を目指します。

### 出向社員の転籍

当社グループの経営基盤を強化するとともに、グループ各社の自立化・競争力強化を図るため、2002 年 4 月に関係会社出向者 233 名の転籍を実施しました。

転籍にともなう一時金 25.5 億円を特別損失に計上し、2002 年は 5.5 億円、2003 年は 7.3 億円の利益貢献を見込んでいます。

#### < 転籍実施の状況 >

| 時 期        | 対象者   | 対象会社 | 特別退職金総額 |
|------------|-------|------|---------|
| 2000 年 4 月 | 171 名 | 7 社  | 12.3 億円 |
| 2001 年 4 月 | 218 名 | 8 社  | 26.4 億円 |
| 2002 年 4 月 | 233 名 | 6 社  | 25.5 億円 |

We are currently promoting our interim business plan "Hisho (flight)21". The plan incorporates efforts to "increase competitive strength, "maintain revenue and earnings growth" and "train human resources and activate organization" on a basic theme of "building corporate value". As a part of the plan, we are moving ahead with the following restructuring efforts.

### Spin-offs to Stream Production

In January 2001, the Akashi plant that produced on consignment from us was spun off as Kinki Products and then renamed [Kinki Coca-Cola Products Co., Ltd. \(KCP\)](#) in July that same year. The Kyoto plant was also spun off and then merged with KCP in January 2002.

The move created a production company that will look to increase business efficiency and productivity.

### Distribution Company

To lower distribution costs and increase distribution efficiency, [Kansai Logistics Co., Ltd. \(KL\)](#) was founded in January 2001. In May 2002, several distribution centers including the Kyoto Logistics Center will be transferred to the new company.

Kansai Logistics has been founded to help increase earnings of the Kinki Group as a member company, provide us with high quality, low cost distribution services, and build the foundations for promoting shared-shipping operations.

### Employee Transfers

In April 2002, 233 persons were transferred to affiliates to strengthen the business foundations of the group and increase the autonomy and competitiveness of individual group companies.

¥25.5 billion incurred with the transfers will be written off as a one-time special loss, but the move is estimated to increase earnings by ¥5.5 billion in 2002 and ¥7.3 billion in 2003.

#### < Personnel transfer history >

| Date implemented | Number of employees transferred | Number of effected companies | Special severance |
|------------------|---------------------------------|------------------------------|-------------------|
| April 2000       | 171                             | 7                            | ¥12.3 bil         |
| April 2001       | 218                             | 8                            | ¥26.4 bil         |
| April 2002       | 233                             | 6                            | ¥25.5 bil         |



## 構造改革を推進

## Moving Ahead with Restructuring

### 販売機器関連ビジネスの統合

より強い企業グループを目指すため、全額出資の子会社である「株式会社エフ・ヴィ西日本」・「近畿コカ・コーラ ベンディング株式会社」・「株式会社レックステクノシステムズ」・「株式会社レクシー」の4社を統合し、新会社「関西ビバレッジサービス株式会社」を設立しました。

販売機器関連ビジネスの統合により、サービス水準の向上と経営体制の効率化を図り、市場における競争力を強化します。

4社統合によるコスト削減効果は、2002年 約 6.5 億円、2003年 約 7.5 億円を見込んでいます。

#### < 統合4社の主な事業内容 >

| 統合会社               | 主な事業内容                     |
|--------------------|----------------------------|
| (株) エフ・ヴィ西日本       | 自動販売機による清涼飲料・紙パック飲料・食品等の販売 |
| 近畿コカ・コーラ ベンディング(株) | 自動販売機オペレーションの業務委託          |
| (株) レックステクノシステムズ   | 販売機器とその周辺分野のメンテナンスサービス     |
| (株) レクシー           | レギュラーコーヒーのオフィス向け販売         |

### Consolidation in Vending Machine Business

To further strengthen the Kinki Group, four wholly-owned subsidiary -- **FV West Japan Co., Ltd.**, **Kinki Coca-Cola Vending Co., Ltd.**, **Rex Techno Systems Co., Ltd.** and **Rexy Co., Ltd.** -- were merged into a newly created company by the name of **Kansai Beverage Service Co., Ltd.**

By consolidating the vending machine business in a single company, it is expected to improve service level and boost operational efficiency, which will in turn boost competitive strength in the market.

The cost reduction of consolidating the four companies is estimated at about ¥6.5 billion for 2002 and ¥7.5 billion for 2003.

#### < Major operations of consolidated companies >

| Name of Joint Company             | Main Businesses  |
|-----------------------------------|--|
| FV West Japan Co., Ltd.           | Vending machine sales of soft drinks, paper packaged beverages and foods, etc. |
| Kinki Coca-Cola Vending Co., Ltd. | Outsourced vending machine operations  |
| Rex Techno Systems Co., Ltd.      | Maintenance service for vending machines and incidental fields                 |
| Rexy Co., Ltd.                    | Sales of regular coffee to business offices                                    |

# 連結財務ハイライト

# Financial Highlights

# Consolidated

|                  |                                    | 1998/12  | 1999/12  | 2000/12  | 2001/12  | 前年比・差異<br>YoY | 2002/12<br>計画 (E) | 前年比・差異<br>YoY |
|------------------|------------------------------------|----------|----------|----------|----------|---------------|-------------------|---------------|
| 売上高 (百万円)        | Sales (Yen in millions)            | 172,959  | 173,815  | 176,398  | 182,668  | 103.6%        | 191,000           | 104.6%        |
| 営業利益 (百万円)       | Operating Profit (Yen in millions) | 8,121    | 9,836    | 9,730    | 8,067    | 82.9%         | 8,500             | 105.4%        |
| 経常利益 (百万円)       | Recurring Profit (Yen in millions) | 7,944    | 10,165   | 10,203   | 7,840    | 76.8%         | 8,600             | 109.7%        |
| 当期純利益 (百万円)      | Net Profit (Yen in millions)       | 3,441    | 2,839    | 4,515    | 201      | 4.5%          | 900               | 447.8%        |
| 売上高営業利益率         | Operating Profit on Sales          | 4.7%     | 5.7%     | 5.5%     | 4.4%     | - 1.1point    | 4.5%              | + 0.1point    |
| 売上高経常利益率         | Recurring Profit on Sales          | 4.6%     | 5.8%     | 5.8%     | 4.3%     | - 1.5point    | 4.5%              | + 0.2point    |
| 売上高当期純利益率        | Net Profit on Sales                | 2.0%     | 1.6%     | 2.6%     | 0.1%     | - 2.5point    | 0.5%              | + 0.4point    |
| 1株当り当期純利益 (円)    | EPS (Yen)                          | 56.04    | 45.57    | 72.14    | 3.22     | - 68.92       | 14.38             | + 11.16       |
| 株主資本比率           | Shareholder's Equity Ratio         | 63.9%    | 65.9%    | 69.7%    | 69.6%    | - 0.1point    | 69.3%             | - 0.3point    |
| 1株当り株主資本 (円)     | BPS (Yen)                          | 1,262.71 | 1,306.47 | 1,359.82 | 1,345.71 | - 14.11       | 1,340.07          | - 5.64        |
| 総資産経常利益率【R.O.A.】 | ROA                                | 6.5%     | 8.2%     | 8.3%     | 6.4%     | - 1.9point    | 7.1%              | + 0.7point    |
| 株主資本利益率【R.O.E.】  | ROE                                | 4.5%     | 3.5%     | 5.4%     | 0.2%     | - 5.2point    | 1.1%              | + 0.9point    |

## 連結子会社の損益 Consolidated Subsidiaries' Profit and Loss

(単位：百万円)  
(Units: Yen in millions)

| 社名<br>Company   | 売上高 Sales        |                  |                   | 経常利益 Recurring Profit |                |                   | 当期純利益 Net Profit |               |                   |
|---|------------------|------------------|-------------------|-----------------------|----------------|-------------------|------------------|---------------|-------------------|
|   | 2000/12          | 2001/12          | 2002/12<br>計画 (E) | 2000/12               | 2001/12        | 2002/12<br>計画 (E) | 2000/12          | 2001/12       | 2002/12<br>計画 (E) |
| (株) レクシー<br>Rexy Co., Ltd. 前年比 YoY                              | 3,781<br>102.3%  | 3,820<br>101.0%  | 3,857<br>101.0%   | 243<br>205.9%         | 218<br>89.7%   | 193<br>88.5%      | 125<br>297.6%    | 121<br>96.8%  | 106<br>87.6%      |
| 近畿コカ・コーラベンディング (株)<br>Kinki Coca-Cola Vending Co., Ltd. 前年比 YoY | 5,914<br>145.4%  | 6,210<br>105.0%  | 9,241<br>148.8%   | 120<br>59.7%          | 178<br>148.3%  | 193<br>108.4%     | 67<br>81.7%      | 121<br>180.6% | 101<br>83.5%      |
| アライドベンディング (株)<br>Allied Vending Co., Ltd. 前年比 YoY              | 452<br>-         | 454<br>100.4%    | -<br>-            | 53<br>-               | 9<br>17.0%     | -<br>-            | 30<br>-          | 4<br>13.3%    | -<br>-            |
| (株) レックステクノシステムズ<br>Rex Techno Systems Co., Ltd. 前年比 YoY        | 5,161<br>101.7%  | 5,385<br>104.3%  | 5,407<br>100.4%   | 147<br>64.8%          | 140<br>95.2%   | 120<br>85.7%      | 80<br>74.1%      | 78<br>97.5%   | 66<br>84.6%       |
| 近畿コカ・コーラプロダクツ (株)<br>Kinki Coca-Cola Products Co., Ltd. 前年比 YoY | 2,136<br>-       | 2,337<br>109.4%  | 4,580<br>196.0%   | 98<br>-               | 130<br>132.7%  | 100<br>76.9%      | 52<br>-          | 73<br>140.4%  | 52<br>71.2%       |
| (株) ネスコ<br>Nesco Co., Ltd. 前年比 YoY                              | -<br>-           | 3,673<br>-       | 3,287<br>89.5%    | -<br>-                | 32<br>-        | 50<br>156.3%      | -<br>-           | 27<br>-       | 49<br>181.5%      |
| (株) シー アンド シー<br>C&C Co., Ltd. 前年比 YoY                          | 2,205<br>96.0%   | 4,157<br>188.5%  | 4,125<br>99.2%    | 5<br>16.7%            | 273<br>5460.0% | 240<br>87.9%      | 5<br>-           | 37<br>740.0%  | 107<br>289.2%     |
| (株) レックスエステート<br>Rex Estate Co., Ltd. 前年比 YoY                   | 2,637<br>154.7%  | 920<br>34.9%     | 832<br>90.4%      | 880<br>211.0%         | 327<br>37.2%   | 203<br>62.1%      | 487<br>194.0%    | 186<br>38.2%  | 119<br>64.0%      |
| (株) レックスリース<br>Rex Leasing Co., Ltd. 前年比 YoY                    | 5,408<br>101.7%  | 5,426<br>100.3%  | 5,038<br>92.8%    | 136<br>129.5%         | 149<br>109.6%  | 120<br>80.5%      | 82<br>205.0%     | 83<br>101.2%  | 68<br>81.9%       |
| (株) セイコーコーポレートジャパン<br>Seiko Cooperate Japan Co., Ltd. 前年比 YoY   | 773<br>113.7%    | 740<br>95.7%     | 884<br>119.5%     | 27<br>103.8%          | 13<br>48.1%    | 17<br>130.8%      | 23<br>85.2%      | 9<br>39.1%    | 10<br>111.1%      |
| (株) カディアック<br>Kadiac Co., Ltd. 前年比 YoY                          | 938<br>98.4%     | 1,007<br>107.4%  | 866<br>86.0%      | 45<br>112.5%          | 41<br>91.1%    | 10<br>24.4%       | 45<br>112.5%     | 30<br>66.7%   | 5<br>16.7%        |
| (株) 秋吉システムズ<br>Akiyoshi Systems Co., Ltd. 前年比 YoY               | 2,002<br>93.5%   | 1,776<br>88.7%   | 1,773<br>99.8%    | 54<br>68.4%           | 9<br>16.7%     | 8<br>88.9%        | 27<br>51.9%      | 6<br>22.2%    | 5<br>83.3%        |
| 連結子会社 合計<br>Consolidated Subsidiaries Total 前年比 YoY             | 31,411<br>121.1% | 35,910<br>114.3% | 39,894<br>111.1%  | 1,812<br>145.2%       | 1,524<br>84.1% | 1,259<br>82.6%    | 1,026<br>183.2%  | 779<br>75.9%  | 693<br>89.0%      |

## 連結子会社の事業内容 Business outline of consolidated subsidiaries

| 社 名 Company   | 事業内容 Business Outline  | 特 記 Note  |
|---|--|---|
| (株) レクシー<br>Rexy Co., Ltd.                              | レギュラーコーヒーのオフィス向け販売    テレホンカードの販売代理業<br>* Supplies ground coffee to offices * Agency sales of telephone cards   |   |
| 近畿コカ・コーラベンディング (株)<br>Kinki Coca-Cola Vending Co., Ltd. | 自動販売機オペレーション業務    近畿コカ営業支店の売上金回収<br>近畿コカ営業支店の内勤業務<br>* Operates vending machine management business * Collects monies from branches managed by Kinki Coca-Cola * Operates desk duties at branches managed by Kinki Coca-Cola |   |
| アライドベンディング (株)<br>Allied Vending Co., Ltd.              | 自動販売機による紙パック飲料、カップ麺等の販売<br>* Operates paper pack drinks and cup noodles vending machines.  |   |
| (株) レックステクノシステムズ<br>Rex Techno Systems Co., Ltd.        | 販売機器とその周辺分野のメンテナンスサービス<br>* Provides maintenance services for vending machine and peripherals  |   |
| 近畿コカ・コーラプロダクツ (株)<br>Kinki Coca-Cola Products Co., Ltd. | トール商品の受託製造<br>* Consignment production of toll products  |   |
| (株) ネスコ<br>Nesco Co., Ltd.                              | 自動販売機による清涼飲料他の販売<br>* Operates drinks vending machines.  |   |
| (株) シー アンド シー<br>C&C Co., Ltd.                          | FC事業 (外食、レンタルビデオ)    物販 (コカ・コーラグッズの販売)    運営委託<br>* Franchise business (meals, rental videos) * merchandise sales (sale of Coca-Cola goods)<br>* consignment management  |   |
| (株) レックスエステート<br>Rex Estate Co., Ltd.                   | 不動産の賃貸・販売・仲介・管理<br>* Sell, leases, brokers and manages real estate   |   |
| (株) レックスリース<br>Rex Leasing Co., Ltd.                    | オートリースを中心とした総合リース業<br>Auto leasing and general leasing business  |   |
| (株) セイコーコーポレートジャパン<br>Seiko Cooperate Japan Co., Ltd.   | 自動車のメンテナンス<br>* Auto maintenance   | (株) レックスリースの100%子会社<br>A wholly owned subsidiary of Rex Leasing Co., Ltd. |
| (株) カディアック<br>Kadiac Co., Ltd.                          | 関西国際空港内における自動販売機による清涼飲料他の販売<br>* Operates soft drinks vending machines etc. at Kansai New Airport  |   |
| (株) 秋吉システムズ<br>Akiyoshi Systems Co., Ltd.               | 焼き鳥の名門「秋吉」のサブフランチャイザー事業<br>* Operates as sub-franchiser of Akiyoshi grilled chicken restaurants  |   |

連結貸借対照表 資産の部

Consolidated Balance Sheet Assets Section

(単位：百万円)  
(Units: Yen in millions)

|           |  | 1998/12 | 1999/12 | 2000/12 | 2001/12 | 前年差異/YoY |
|-----------|--|---------|---------|---------|---------|----------|
| 流動資産      | Current assets                         | 46,533  | 46,596  | 43,471  | 40,420  | -3,051   |
| 現金及び預金    | Cash and deposits                      | 9,395   | 6,994   | 12,716  | 12,803  | 87       |
| 受取手形及び売掛金 | Notes receivable & Accounts receivable | 8,403   | 9,397   | 10,335  | 9,939   | -396     |
| 有価証券      | Securities                             | 13,588  | 14,611  | 9,630   | 4,225   | -5,405   |
| たな卸資産     | Inventories                            | 9,031   | 8,833   | 6,382   | 8,476   | 2,094    |
| 前払費用      | Prepaid expenses                       | 2,660   | 2,224   | 1,911   | 1,992   | 81       |
| 未収入金      | Uncollected income                     | 2,656   | 3,035   | 1,803   | 2,011   | 208      |
| 繰延税金資産    | Deferred tax assets                    | -       | 1,193   | 340     | 256     | -84      |
| その他       | Others                                 | 862     | 369     | 395     | 806     | 411      |
| 貸倒引当金     | Reserve for uncollectable accounts     | -65     | -62     | -46     | -90     | -44      |
| 固定資産      | Fixed assets                           | 76,029  | 77,565  | 78,658  | 80,670  | 2,012    |
| 有形固定資産    | Tangible fixed assets                  | 66,626  | 68,515  | 68,200  | 65,737  | -2,463   |
| 建物及び構築物   | Buildings & structures                 | 13,190  | 17,182  | 16,945  | 16,369  | -576     |
| 機械装置及び運搬具 | Machinery, equipment & vehicles        | 6,204   | 15,498  | 12,791  | 11,605  | -1,186   |
| 販売機器      | Vending machines                       | 13,662  | 12,731  | 12,586  | 13,563  | 977      |
| 土地        | Land                                   | 16,607  | 16,522  | 18,463  | 18,060  | -403     |
| 建設仮勘定     | Construction in progress               | 9,390   | 184     | 1,350   | 911     | -439     |
| リース資産     | Lease assets                           | 6,455   | 4,599   | 4,494   | 3,869   | -625     |
| その他       | Others                                 | 1,115   | 1,795   | 1,568   | 1,357   | -211     |
| 無形固定資産    | Intangible assets                      | 216     | 208     | 2,674   | 5,288   | 2,614    |
| ソフトウェア    | Software                               | -       | -       | 1,165   | 1,035   | -130     |
| 連結調整勘定    | Consolidated adjustment account        | -       | -       | 1,301   | 2,345   | 1,044    |
| その他       | Others                                 | 216     | 208     | 207     | 1,906   | 1,699    |
| 投資その他の資産  | Investments, etc.                      | 9,186   | 8,841   | 7,783   | 9,644   | 1,861    |
| 投資有価証券    | Investment securities                  | 1,644   | 1,659   | 1,248   | 2,156   | 908      |
| 長期貸付金     | Long-term loans                        | 217     | 420     | 401     | 415     | 14       |
| 長期前払費用    | Long-term prepaid expenses             | 2,731   | 1,875   | 1,696   | 1,918   | 222      |
| 差入保証金     | Guarantee money surrendered            | 2,771   | 2,398   | 2,273   | 2,052   | -221     |
| 繰延税金資産    | Deferred tax assets                    | -       | 609     | 430     | 1,451   | 1,021    |
| その他       | Others                                 | 1,869   | 1,903   | 1,866   | 2,063   | 197      |
| 貸倒引当金     | Reserve for uncollectable accounts     | -46     | -25     | -132    | -414    | -282     |
| 連結調整勘定    | Consolidated adjustment account        | 28      | -       | -       | -       | -        |
| 資産合計      | Total assets                           | 122,592 | 124,161 | 122,129 | 121,091 | -1,038   |

連結貸借対照表

負債・少数株主持分及び資本の部

Consolidated Balance Sheet

Liabilities, Minority interest & Capital Section

(単位：百万円)  
(Units: Yen in millions)

|                        |  | 1998/12        | 1999/12        | 2000/12        | 2001/12        | 前年差異/YoY      |
|------------------------|--|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------|
| <b>流動負債</b>            | <b>Current liabilities</b>                                 | <b>28,898</b>  | <b>28,031</b>  | <b>22,663</b>  | <b>20,053</b>  | <b>-2,610</b> |
| 支払手形及び買掛金              | Notes payable & accounts payable                           | 13,779         | 11,195         | 8,789          | 8,292          | -497          |
| 短期借入金                  | Short-term debts   | 2,527          | 1,363          | 670            | 390            | -280          |
| 一年以内に返済予定の長期借入金        | Short-term debts   | -              | 1,775          | 2,122          | 1,528          | -594          |
| 未払金                    | Unpaid accounts  | 3,740          | 5,393          | 3,732          | 3,786          | 54            |
| 未払法人税等                 | Unpaid corporate taxes, etc.                               | 2,568          | 3,169          | 1,823          | 1,263          | -560          |
| 未払事業税等                 | Unpaid business taxes, etc.                                | 750            | -              | -              | -              | -             |
| 未払消費税等                 | Unpaid consumption tax, etc.                               | 653            | 339            | 1,046          | 25             | -1,021        |
| 未払費用                   | Unpaid expenses  | 3,719          | 3,654          | 3,470          | 3,721          | 251           |
| 賞与引当金                  | Accrued bonuses  | 78             | 37             | -              | -              | -             |
| 繰延税金負債                 | Deferred tax liabilities                                   | -              | -              | 6              | 9              | 3             |
| その他                    | Others   | 1,079          | 1,102          | 1,002          | 1,036          | 34            |
| <b>固定負債</b>            | <b>Fixed liabilities</b>                                   | <b>15,345</b>  | <b>14,341</b>  | <b>14,332</b>  | <b>16,773</b>  | <b>2,441</b>  |
| 転換社債                   | Convertible Bonds  | 8,992          | 8,167          | 8,167          | 8,167          | -             |
| 長期借入金                  | Long-term debts  | 5,196          | 4,184          | 3,689          | 3,551          | -138          |
| 退職給付引当金                | Employees' severance and retirement benefits               | -              | -              | -              | 3,337          | 3,337         |
| 退職給与引当金                | Reserve for retirement allowances                          | 210            | 262            | 350            | -              | -350          |
| 役員退職慰労引当金              | Reserve for directors' retirement allowances               | 301            | 334            | 330            | 387            | 57            |
| 投資損失引当金                | Reserve for investment losses                              | -              | 485            | 197            | -              | -197          |
| 繰延税金負債                 | Deferred tax liabilities                                   | -              | -              | 329            | 398            | 69            |
| その他                    | Others   | 643            | 906            | 1,267          | 930            | -337          |
| <b>少数株主持分</b>          | <b>Minority interest</b>                                   | <b>10</b>      | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>      |
| <b>負債合計</b>            | <b>Total liabilities</b>                                   | <b>44,254</b>  | <b>42,372</b>  | <b>36,995</b>  | <b>36,826</b>  | <b>-169</b>   |
| <b>少数株主持分</b>          | <b>Minority interest</b>                                   | <b>-</b>       | <b>16</b>      | <b>21</b>      | <b>42</b>      | <b>21</b>     |
| <b>資本金</b>             | <b>Capital</b>   | <b>10,535</b>  | <b>10,948</b>  | <b>10,948</b>  | <b>10,948</b>  | <b>-</b>      |
| 資本準備金                  | Capital reserve  | 9,627          | 10,040         | 10,040         | 10,040         | -             |
| 利益準備金                  | Revenue reserve  | 1,283          | -              | -              | -              | -             |
| その他の剰余金                | Other surplus funds  | 56,892         | -              | -              | -              | -             |
| 連結剰余金                  | Consolidated surplus funds                                 | -              | 60,785         | 64,124         | 63,070         | -1,054        |
| その他有価証券評価差額金           | Net unrealized holding gains on securities                 | -              | -              | -              | 169            | 169           |
| 自己株式                   | Treasury stock   | - 0            | - 0            | - 0            | -5             | -5            |
| <b>資本合計</b>            | <b>Total capital</b>                                       | <b>78,338</b>  | <b>81,773</b>  | <b>85,112</b>  | <b>84,222</b>  | <b>-890</b>   |
| <b>負債・少数株主持分及び資本合計</b> | <b>Total of liabilities, minority interest and capital</b> | <b>122,592</b> | <b>124,161</b> | <b>122,129</b> | <b>121,091</b> | <b>-1,038</b> |

# 連結損益計算書 Consolidated Income Statement

(単位：百万円)  
(Units: Yen in millions)

|                 |  | 1998/12 | 1999/12 | 2000/12 | 2001/12 | 前年差異<br>YoY | 前年比<br>YoY(%) |
|-----------------|--|---------|---------|---------|---------|-------------|---------------|
| 売上高             | Sales  | 172,959 | 173,815 | 176,398 | 182,668 | 6,269       | 103.6%        |
| 売上原価            | Sales cost   | 89,328  | 90,349  | 92,954  | 96,446  | 3,492       | 103.8%        |
| 売上総利益           | Net sales  | 83,630  | 83,466  | 83,443  | 86,221  | 2,778       | 103.3%        |
| 販売費及び一般管理費      | S&GA   | 75,509  | 73,629  | 73,713  | 78,154  | 4,441       | 106.0%        |
| 営業利益            | Operating profit   | 8,121   | 9,836   | 9,730   | 8,067   | -1,662      | 82.9%         |
| 営業外収益           | Non-operating income                                       | 958     | 968     | 1,143   | 638     | -505        | 55.8%         |
| 営業外費用           | Non-operating expenses                                     | 1,135   | 639     | 670     | 864     | 194         | 129.0%        |
| 経常利益            | Recurring profit   | 7,944   | 10,165  | 10,203  | 7,840   | -2,363      | 76.8%         |
| 特別利益            | Extraordinary profits                                      | 89      | 357     | 919     | 807     | -112        | 87.8%         |
| 特別損失            | Extraordinary losses                                       | 1,218   | 4,526   | 2,996   | 7,796   | 4,800       | 260.2%        |
| 税金等調整前当期純利益     | Net profit before tax                                      | 6,815   | 5,996   | 8,127   | 851     | -7,276      | 10.5%         |
| 法人税、住民税及び事業税    | Corporate taxes, corporate resident taxes & business taxes | -       | 4,195   | 2,227   | 1,615   | -612        | 72.5%         |
| 法人税および住民税       | Corporate taxes & corporate resident taxes                 | 3,341   | -       | -       | -       | -           | -             |
| 法人税等調整額         | Corporation tax adjustment                                 | -       | -1,043  | 1,367   | -988    | -2,355      | -             |
| 少数株主利益 ( - )    | Minority shareholders gain ( - )                           | 2       | 5       | 17      | 23      | 6           | 135.3%        |
| 連結調整勘定償却額 ( - ) | Depreciation for consolidated adjusted account ( - )       | 28      | -       | -       | -       | -           | -             |
| 当期純利益           | Net profits  | 3,441   | 2,839   | 4,515   | 201     | -4,314      | 4.5%          |



# 連結キャッシュフロー Cash Flow - Consolidated

(単位：百万円)  
(Units: Yen in millions)

| 2001/12   |   |        | 2001/12   |  |         |
|---|---|--------|---|--|---------|
| . 営業活動によるキャッシュフロー . Cash flow from operating activities |   |        | . 投資活動によるキャッシュフロー . Cash flow from investing activities |  |         |
| 税金等調整前当期純利益   | Net profit before adjustment, including tax, for interim term | 851    | 定期預金の預入による支出  | Expenses from fixed-term deposits                                  | -2,123  |
| 減価償却費   | Depreciation  | 12,856 | 定期預金の払戻しによる収入   | Proceeds from fixed-term deposits                                  | 144     |
| 長期前払費用償却額   | Amortization of long-term prepaid expenses                    | 2,069  | 有価証券の取得による支出  | Purchase of securities   | -1,000  |
| 連結調整勘定償却額   | Depreciation for consolidated adjusted account                | 178    | 有価証券の売却による収入  | Sale of securities   | 5,003   |
| 退職給与引当金の減少額   | Decline in reserve for retirement allowance                   | -350   | 有形固定資産の取得による支出  | Purchase of tangible fixed assets                                  | -13,895 |
| 退職給付引当金の増加額   | Increase in Employees' severance and retirement benefit       | 3,257  | 有形固定資産の売却による収入  | Sale of tangible fixed assets                                      | 1,916   |
| 役員退職慰労引当金の増加額   | Increase in reserve for director's retirement allowance       | 57     | 無形固定資産の取得による支出  | Purchase of intangible fixed assets                                | -960    |
| 貸倒引当金の増加額   | Increase in reserves for bad debt                             | 326    | 長期前払費用の取得による支出  | Purchase of long-term prepaid expenses                             | -2,495  |
| 投資損失引当金の減少額   | Decline in reserves for investment losses                     | -69    | 投資有価証券の取得による支出  | Purchase of investment securities                                  | -31     |
| 受取利息及び受取配当金   | Interest and dividends received                               | -62    | 投資有価証券の売却による収入  | Sale of investment securities                                      | 0       |
| 支払利息  | Interest paid   | 154    | 子会社株式の取得による支出   | Expenditure to acquire the shares of newly consolidated subsidiary | -957    |
| 持分法による投資損失  | Equity in losses of affiliate                                 | 218    | 連結範囲の変更を伴う子会社株式の取得                                      | Purchase of subsidiaries' equity                                   | 292     |
| 有価証券売却益   | Profit from sale of securities and investment securities      | -      | 連結範囲の変更を伴う子会社株式の売却                                      | Sales of subsidiaries' equity                                      | -6      |
| 有価証券・投資有価証券評価損  | Securities and investment securities valuation losses         | 66     | 貸付けによる支出  | Loans extended   | -2,573  |
| ゴルフ会員権評価損   | Loss of evaluation of golf course membership                  | 17     | 貸付金の回収による収入   | Loans recovered  | 1,152   |
| 投資有価証券売却損   | Loss from sale of investment securities                       | 5      | その他   | Decline in other investments                                       | 17      |
| 有形固定資産売却益   | Profit from sales of tangible fixed assets                    | -807   | . 財務活動によるキャッシュフロー . Cash flow from financing activities |  |         |
| 固定資産売却及び除却損   | Loss from sale of fixed assets                                | 583    | 短期借入れによる収入  | Income from short-term debt  | 1,150   |
| 特別退職金   | Retirement allowances   | 2,941  | 短期借入金の返済による支出   | Repayment of short-term debt                                       | -1,430  |
| 売上債権の減少額  | Decline in trade receivables                                  | 654    | 長期借入れによる収入  | Income from long-term debt   | 1,600   |
| たな卸資産の減少額   | Decline in inventories  | -1,334 | 長期借入金の返済による支出   | Repayment of long-term debt  | -2,455  |
| 仕入債務の増加額  | Increase in trade payables                                    | -461   | 自己株式の取得による支出  | Share buyback costs  | -14     |
| 未払消費税等の増加額  | Increase in unpaid consumption tax and others                 | -1,015 | 自己株式の売却による収入  | Sale of own stocks   | 9       |
| 役員賞与支払額   | Directors' bonuses payable                                    | -130   | 配当金の支払額   | Dividend payable   | -1,126  |
| その他   | Decline in other assets and liabilities                       | 958    | 少数株主への配当金の支払額   | Dividend paid to minority stockholders                             | -1      |
| 小 計   | Subtotal  | 20,967 | . 現金及び現金同等物の減少額   | . Decline in cash and cash equivalents                             | -2,030  |
| 利息及び配当金の受取額   | Interest and dividends received                               | 68     | . 現金及び現金同等物期首残高   | . Cash and cash equivalents at beginning of year                   | 17,373  |
| 利息の支払額  | Interest payable  | -151   | . 現金及び現金同等物期末残高   | . Cash and cash equivalents at end of year                         | 15,343  |
| 特別退職金の支払額   | Retirement allowances payable                                 | -2,941 |   |  |         |
| 法人税等の支払額  | Corporate taxes payable                                       | -2,187 |   |  |         |

# 設備投資額と減価償却費の明細 [ 通期 ] Capex and Depreciation - Consolidated

## 【 設備投資額 Capex 】

( 単位 : 百万円 )  
(Units: Yen in millions)

|            |   | 1998/12 | 1999/12 | 2000/12   | 2001/12   | 前年差異<br>YoY | 2002/12<br>計画 (E) | 前年差異<br>YoY |
|------------|---|---------|---------|-----------|-----------|-------------|-------------------|-------------|
| 販売機器       | Vending machines                            | 5,510   | 4,955   | 5,478     | 7,067     | 1,589       | 5,883             | -1,184      |
| 建物・構築物     | Buildings and structures                    | 855     | 5,365   | 1,618     | 1,195     | -423        | 1,385             | 190         |
| 機械装置および運搬具 | Machinery, equipment and vehicles           | 1,503   | 10,810  | 1,073     | 2,220     | 1,147       | 3,729             | 1,509       |
| 工具・器具・備品   | Tools and implements                        | 618     | 668     | 493       | 382       | -111        | 686               | 304         |
| 土地取得額      | Land acquisition                            | 334     | -       | 3,008     | -         | -3,008      | 484               | 484         |
| 土地売却額      | Land disposal                               | -       | -344    | -1,495    | -1,897    | -402        | -325              | 1,572       |
| 建設仮勘定      | Construction in progress                    | 6,486   | -9,205  | 1,165     | -438      | -1,603      | -903              | -465        |
| リース資産      | Leased assets                               | 1,549   | 1,909   | 1,756     | 1,436     | -320        | 1,541             | 105         |
| 有形固定資産計    | Total of tangible fixed assets              | 16,855  | 14,158  | 13,099    | 9,965     | -3,134      | 12,480            | 2,515       |
| 無形固定資産     | Intangible assets                           | 691     | 414     | 1,587     | 2,181     | 594         | 856               | -1,325      |
| （うち ソフトウエア | (of which, softwares)                       | [ 691 ] | [ 408 ] | [ 284 ]   | [ 350 ]   | [ 66 ]      | [ 856 ]           | [ 506 ]     |
| （うち 連結調整勘定 | (of which, Consolidated adjustment account) | [ 0 ]   | [ 0 ]   | [ 1,301 ] | [ 1,221 ] | [ -80 ]     | [ - ]             | [ -1,221 ]  |
| 長期前払費用     | Long-term prepaid expenses                  | 1,573   | 1,397   | 1,809     | 2,495     | 686         | 1,871             | -624        |
| その他の投資     | Miscellaneous investments                   | 568     | 407     | 668       | 401       | -267        | 304               | -97         |
| 投資合計       | Total investments                           | 19,687  | 16,376  | 17,163    | 15,042    | -2,121      | 15,511            | 469         |

## 【 減価償却費 Depreciation 】

( 単位 : 百万円 )  
(Units: Yen in millions)

|            |   | 1997/12 | 1998/12 | 1999/12 | 2001/12 | 前年差異<br>YoY | 2002/12<br>計画 (E) | 前年差異<br>YoY |
|------------|---|---------|---------|---------|---------|-------------|-------------------|-------------|
| 販売機器       | Vending machines                            | 5,723   | 5,591   | 5,228   | 5,742   | 514         | 5,867             | 125         |
| 建物・構築物     | Buildings and structures                    | 1,036   | 1,238   | 1,190   | 1,240   | 50          | 1,183             | -57         |
| 機械装置および運搬具 | Machinery, equipment and vehicles           | 2,025   | 3,382   | 3,274   | 3,017   | -257        | 2,974             | -43         |
| 工具・器具・備品   | Tools and implements                        | 580     | 706     | 696     | 554     | -142        | 647               | 93          |
| リース資産      | Leased assets                               | 1,706   | 1,777   | 1,762   | 1,818   | 56          | 1,503             | -315        |
| 合 計        | Total                                       | 11,070  | 12,694  | 12,150  | 12,371  | 221         | 12,174            | -197        |
| 無形固定資産     | Intangible assets                           | 925     | 881     | 593     | 663     | 70          | 876               | 213         |
| （うち ソフトウエア | (of which, softwares)                       | [ 886 ] | [ 840 ] | [ 589 ] | [ 479 ] | [ -110 ]    | [ 620 ]           | [ 141 ]     |
| （うち 連結調整勘定 | (of which, Consolidated adjustment account) | [ 28 ]  | [ 28 ]  | [ - ]   | [ 178 ] | [ 178 ]     | [ 252 ]           | [ 74 ]      |
| 長期前払費用     | Long-term prepaid expenses                  | 1,174   | 1,062   | 1,858   | 2,069   | 211         | 1,690             | -379        |

# 財務ハイライト [ 単体 ] Financial Highlights - Parent

( 単位 : 百万円 )  
(Units: Yen in millions)

|                  |                                     | 1998/12  | 1999/12  | 2000/12  | 2001/12  | 前年比・差異<br>YoY | 2002/12<br>計画 (E) | 前年比・差異<br>YoY |
|------------------|-------------------------------------|----------|----------|----------|----------|---------------|-------------------|---------------|
| 販売函数 (千ケース)      | Sales Volume (Cases in thousands)   | 76,743   | 76,964   | 77,055   | 79,954   | 103.8%        | 84,100            | 105.2%        |
| 売上高 (百万円)        | Sales (Yen in millions)             | 159,115  | 159,865  | 161,439  | 164,298  | 101.8%        | 170,000           | 103.5%        |
| 営業利益 (百万円)       | Operating profit (Yen in millions)  | 7,345    | 8,504    | 7,783    | 6,668    | 85.7%         | 7,100             | 106.5%        |
| 経常利益 (百万円)       | Recurring profit (Yen in millions)  | 7,510    | 9,155    | 8,622    | 7,383    | 85.6%         | 7,400             | 100.2%        |
| 当期純利益 (百万円)      | Net profit (Yen in millions)        | 3,571    | 2,476    | 3,760    | 413      | 11.0%         | 100               | 24.2%         |
| 売上高営業利益率         | Operating Profit on Sales           | 4.6%     | 5.3%     | 4.8%     | 4.1%     | - 0.7point    | 4.2%              | + 0.1point    |
| 売上高経常利益率         | Recurring Profit on Sales           | 4.7%     | 5.7%     | 5.3%     | 4.5%     | - 0.8point    | 4.4%              | - 0.1point    |
| 売上高当期純利益率        | Net Profit on Sales                 | 2.2%     | 1.5%     | 2.3%     | 0.3%     | - 2.0point    | 0.1%              | - 0.2point    |
| 1株当り当期純利益 (円)    | EPS (Yen)                           | 58.14    | 39.74    | 60.08    | 6.61     | - 53.47       | 1.60              | - 5.01        |
| 株主資本比率           | Equity Ratio                        | 71.7%    | 73.0%    | 76.6%    | 76.1%    | - 0.5point    | 75.4%             | - 0.7point    |
| 1株当り株主資本 (円)     | BPS (Yen)                           | 1,254.03 | 1,290.47 | 1,331.75 | 1,321.94 | - 9.81        | 1,305.23          | - 16.71       |
| 配当金総額 (円)        | Total dividends (Yen)               | 929      | 1,030    | 1,126    | 1,126    | -             | 1,126             | -             |
| 1株当り年間配当金 (円)    | Annual dividends per share (Yen)    | 15.00    | 16.50    | 18.00    | 18.00    | -             | 18.00             | -             |
| 配当性向             | Dividend propensity                 | 26.0%    | 41.6%    | 30.0%    | 272.3%   | + 242.3point  | 1126.0%           | + 853.7point  |
| 株主資本配当率          | Ratio of dividends to capital stock | 1.2%     | 1.3%     | 1.4%     | 1.4%     | -             | 1.4%              | -             |
| 総資産経常利益率【R.O.A.】 | ROA                                 | 6.9%     | 8.3%     | 7.9%     | 6.8%     | - 1.1point    | 6.8%              | -             |
| 株主資本利益率【R.O.E.】  | ROE                                 | 4.6%     | 3.1%     | 4.6%     | 0.5%     | - 4.1point    | 0.1%              | - 0.4point    |

貸借対照表 [ 単体 ] 資産の部 Balance Sheet Assets Section

( 単位 : 百万円 )  
(Units: Yen in millions)

|           |  | 1998/12 | 1999/12 | 2000/12 | 2001/12 | 前年差異/YoY |
|-----------|--|---------|---------|---------|---------|----------|
| 流動資産      | Current assets                           | 44,702  | 42,887  | 40,997  | 37,029  | -3,968   |
| 現金及び預金    | Cash and deposits                        | 7,727   | 4,944   | 11,129  | 9,935   | -1,194   |
| 受取手形      | Notes receivable                         | 194     | 165     | 202     | 90      | -112     |
| 売掛金       | Accounts receivable                      | 7,354   | 8,430   | 9,332   | 9,454   | 122      |
| 有価証券      | Securities                               | 13,576  | 14,612  | 9,630   | 4,225   | -5,405   |
| 自己株式      | Treasury stock                           | 0       | 0       | 0       | -       | -0       |
| 商品        | Merchandise                              | 2,169   | 2,271   | 2,454   | 2,308   | -146     |
| 製品        | Products                                 | 2,582   | 2,394   | 2,438   | 2,966   | 528      |
| 原材料       | Raw materials                            | 2,696   | 2,897   | 154     | 1,168   | 1,014    |
| 貯蔵品       | Inventories                              | 493     | 727     | 798     | 827     | 29       |
| 前払費用      | Prepaid expenses                         | 1,661   | 1,531   | 1,318   | 1,520   | 202      |
| 関係会社短期貸付金 | Short-term loans                         | 3,252   | 665     | 1,128   | 1,307   | 179      |
| 未収入金      | Uncollected income                       | 2,475   | 2,891   | 1,815   | 2,277   | 462      |
| 繰延税金資産    | Deferred tax assets                      | -       | 1,135   | 306     | 165     | -141     |
| その他       | Others                                   | 594     | 272     | 331     | 865     | 534      |
| 貸倒引当金     | Reserve for bad debts                    | -76     | -52     | -43     | -82     | -39      |
| 固定資産      | Fixed assets                             | 63,858  | 67,807  | 67,849  | 71,719  | 3,870    |
| 有形固定資産    | Tangible fixed assets                    | 55,545  | 56,535  | 55,192  | 53,817  | -1,375   |
| 建物        | Buildings                                | 9,689   | 13,333  | 12,718  | 12,494  | -224     |
| 構築物       | Structures                               | 1,344   | 1,476   | 1,429   | 1,279   | -150     |
| 機械および装置   | Machinery, equipment, and vehicles       | 6,070   | 13,320  | 10,699  | 9,684   | -1,015   |
| 工具器具および備品 | Tools and implements                     | 960     | 1,023   | 988     | 833     | -155     |
| 販売機器      | Vending machines                         | 13,343  | 12,475  | 12,310  | 13,286  | 976      |
| 土地        | Land                                     | 14,750  | 14,721  | 15,694  | 15,328  | -366     |
| 建設仮勘定     | Construction in progress                 | 9,387   | 184     | 1,350   | 910     | -440     |
| 無形固定資産    | Intangible assets                        | 169     | 174     | 1,248   | 1,707   | 459      |
| 電話加入権     | Telephone subscription rights            | 110     | 116     | 116     | 116     | -0       |
| 施設利用権     | Facility use rights                      | 59      | 57      | 55      | 54      | -1       |
| ソフトウェア    | Softwares                                | -       | -       | 1,075   | 932     | -143     |
| その他       | Treasury stock                           | -       | -       | -       | 605     | 605      |
| 投資その他の資産  | Investments, etc.                        | 8,142   | 11,097  | 11,408  | 16,194  | 4,786    |
| 投資有価証券    | Investment securities                    | 621     | 710     | 735     | 1,638   | 903      |
| 関係会社株式    | Investment in subsidiaries and affiliate | 1,807   | 1,732   | 2,015   | 3,635   | 1,620    |
| 長期貸付金     | Long-term loans                          | 112     | 108     | 139     | 134     | -5       |
| 従業員長期貸付金  | Long-term loans to employee              | 92      | 71      | 63      | 112     | 49       |
| 関係会社長期貸付金 | Long-term loans to subsidiaries          | 160     | 2,890   | 3,782   | 5,082   | 1,300    |
| 長期前払費用    | Long-term prepaid expenses               | 1,760   | 1,751   | 1,141   | 1,295   | 154      |
| 差入保証金     | Guaranties money surrendered             | 1,796   | 1,458   | 1,590   | 1,533   | -57      |
| 繰延税金資産    | Long-term deferred tax assets            | -       | 521     | 254     | 1,202   | 948      |
| その他       | Others                                   | 1,793   | 1,876   | 1,815   | 1,982   | 167      |
| 貸倒引当金     | Reserve for bad debts                    | -2      | -24     | -130    | -422    | -292     |
| 資産合計      | Total assets                             | 108,560 | 110,694 | 108,846 | 108,749 | -97      |

# 貸借対照表 [ 単体 ] 負債・資本の部 Balance Sheet Liabilities/Stockholders' Equity Section

( 単位 : 百万円 )  
(Units: Yen in millions)

|                |  | 1998/12        | 1999/12        | 2000/12        | 2001/12        | 前年差異/YoY      |
|----------------|--|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------|
| <b>流動負債</b>    | <b>Current liabilities</b>                   | <b>21,036</b>  | <b>20,447</b>  | <b>15,739</b>  | <b>13,514</b>  | <b>-2,225</b> |
| 買掛金            | Accounts payable                             | 7,818          | 7,716          | 4,788          | 5,067          | 279           |
| 未払金            | Accounts payable-other                       | 3,647          | 5,360          | 3,546          | 3,280          | -266          |
| 未払法人税等         | Corporation taxes payable                    | 2,483          | 2,674          | 1,594          | 951            | -643          |
| 未払事業税等         | Unpaid business taxes, etc.                  | 728            | -              | -              | -              | -             |
| 未払消費税等         | Consumption tax payable                      | 447            | 193            | 837            | -              | -837          |
| 未払費用           | Expenses payable                             | 3,726          | 3,764          | 3,666          | 3,662          | -4            |
| 前受金            | Advances from customers                      | 51             | 44             | 39             | 39             | -0            |
| 預り金            | Deposits received                            | 712            | 569            | 487            | 382            | -105          |
| 設備関係支払手形       | Facility-related notes payable               | 1,348          | 27             | 676            | -              | -676          |
| その他            | Miscellaneous current liabilities            | 71             | 97             | 103            | 131            | 28            |
| <b>固定負債</b>    | <b>Fixed liabilities</b>                     | <b>9,724</b>   | <b>9,474</b>   | <b>9,751</b>   | <b>12,500</b>  | <b>2,749</b>  |
| 転換社債           | Convertible bonds                            | 8,992          | 8,167          | 8,167          | 8,167          | -             |
| 退職給付引当金        | Employees' severance and retirement benefits | -              | -              | -              | 2,967          | 2,967         |
| 退職給与引当金        | Reserve for retirement allowances            | 135            | 144            | 85             | -              | -85           |
| 役員退職慰労引当金      | Reserve for directors' retirement allowances | 301            | 334            | 313            | 341            | 28            |
| 投資損失引当金        | Reserve for investment losses                | -              | 485            | 197            | -              | -197          |
| その他            | Miscellaneous fixed liabilities              | 295            | 342            | 988            | 1,024          | 36            |
| <b>負債合計</b>    | <b>Total liabilities</b>                     | <b>30,760</b>  | <b>29,922</b>  | <b>25,491</b>  | <b>26,014</b>  | <b>523</b>    |
| <b>資本金</b>     | <b>Capital</b>                               | <b>10,535</b>  | <b>10,948</b>  | <b>10,948</b>  | <b>10,948</b>  | <b>-</b>      |
| 資本準備金          | Capital reserve                              | 9,627          | 10,040         | 10,040         | 10,040         | -             |
| 利益準備金          | Revenue reserve                              | 1,283          | 1,381          | 1,499          | 1,618          | 119           |
| その他の剰余金        | Miscellaneous surplus funds                  | 56,354         | 58,402         | 60,868         | 59,969         | -899          |
| 配当準備積立金        | Dividends reserve                            | 700            | 700            | 700            | 700            | -             |
| 固定資産圧縮積立金      | Fixed assets researve                        | -              | -              | -              | 398            | 398           |
| 固定資産圧縮特別勘定積立金  | Fixed assets special account researve        | -              | -              | 109            | -              | -109          |
| 別途積立金          | Special reserve                              | 51,900         | 54,400         | 56,100         | 56,600         | 500           |
| 当期末処分利益        | Unappropriated profit for current term       | 3,754          | 3,302          | 3,958          | 2,270          | -1,688        |
| ( うち当期純利益 )    | of which, profit for current term            | ( 3,571 )      | ( 2,476 )      | ( 3,760 )      | ( 413 )        | ( -3,347 )    |
| その他の有価証券評価差額金  | Net unrealized holding gains on securities   | -              | -              | -              | 163            | 163           |
| 自己株式           | Treasury stock                               | -              | -              | -              | -5             | -5            |
| <b>資本合計</b>    | <b>Total capital</b>                         | <b>77,800</b>  | <b>80,772</b>  | <b>83,355</b>  | <b>82,734</b>  | <b>-621</b>   |
| <b>負債・資本合計</b> | <b>Total liabilities and capital</b>         | <b>108,560</b> | <b>110,694</b> | <b>108,846</b> | <b>108,749</b> | <b>-97</b>    |

# 損益計算書 [ 単体 ]      Income Statement - Parent

( 単位 : 百万円 )  
(Units: Yen in millions)

|              |  | 1998/12 | 1999/12 | 2000/12 | 2001/12 | 前年差異/YoY | 前年比/YoY(%) |
|--------------|--|---------|---------|---------|---------|----------|------------|
| 売上函数 (千 C/S) | Sales Volume (Cases in thousands)              | 76,743  | 76,964  | 77,055  | 79,954  | 2,899    | 103.8%     |
| 売上高          | Sales  | 159,115 | 159,865 | 161,439 | 164,298 | 2,859    | 101.8%     |
| 売上原価         | Cost of goods sold                             | 82,228  | 84,245  | 85,466  | 87,965  | 2,499    | 102.9%     |
| 売上総利益        | Net sales                                      | 76,887  | 75,620  | 75,972  | 76,333  | 360      | 100.5%     |
| 販売費及び一般管理費   | SG&A   | 69,541  | 67,115  | 68,189  | 69,664  | 1,475    | 102.2%     |
| 販売費          | Sales  | 61,944  | 60,203  | 60,731  | 62,454  | 1,723    | 102.8%     |
| 一般管理費        | General administrative expenses                | 7,597   | 6,911   | 7,458   | 7,209   | -249     | 96.7%      |
| 営業利益         | Operating profit                               | 7,345   | 8,504   | 7,783   | 6,668   | -1,114   | 85.7%      |
| 営業外収益        | Non-operating profit                           | 1,250   | 1,269   | 1,452   | 1,243   | -209     | 85.6%      |
| 営業外費用        | Non-operating expenses                         | 1,085   | 618     | 613     | 528     | -85      | 86.1%      |
| 経常利益         | Recurring profit                               | 7,510   | 9,155   | 8,622   | 7,383   | -1,238   | 85.6%      |
| 特別利益         | Extraordinary profit                           | -       | 264     | 873     | 750     | -123     | 85.9%      |
| 特別損失         | Extraordinary loss                             | 846     | 4,314   | 2,865   | 7,568   | 4,703    | 264.2%     |
| 税引前当期利益      | Net profit before tax                          | 6,664   | 5,105   | 6,630   | 565     | -6,065   | 8.5%       |
| 法人税、住民税及び事業税 | Corporation, resident and business taxes       | -       | 3,627   | 1,775   | 1,077   | -698     | 60.7%      |
| 法人税及び住民税     | Corporation and resident taxes                 | 3,093   | -       | -       | -       | -        | -          |
| 法人税等調整額      | Adjustment for corporation tax and other taxes | -       | -997    | 1,095   | -925    | -2,020   | -          |
| 当期純利益        | Net profit                                     | 3,571   | 2,476   | 3,760   | 413     | -3,346   | 11.0%      |

# 設備投資額と減価償却費の明細 [ 通期 ]

# Capex & Depreciation

## 【 設備投資額 Capex 】

( 単位 : 百万円 )  
(Units: Yen in millions)

|             |                             | 1998/12 | 1999/12 | 2000/12 | 2001/12 | 前年差異/YoY | 2002/12計画 (E) | 前年差異/YoY |
|-------------|-----------------------------|---------|---------|---------|---------|----------|---------------|----------|
| 販売機器        | Vending machines            | 5,409   | 4,824   | 5,366   | 6,942   | 1,576    | 5,672         | -1,270   |
| 建物・構築物      | Buildings and structures    | 728     | 4,860   | 863     | 1,061   | 198      | 1,160         | 99       |
| 機械および装置     | Machinery and equipment     | 850     | 10,153  | 320     | 1,561   | 1,241    | 3,192         | 1,631    |
| 工具・器具・備品    | Tools and implements        | 311     | 414     | 303     | 172     | -131     | 686           | 514      |
| 土地取得額       | Land acquired               | 334     | -       | 1,434   | -       | -1,434   | 484           | 484      |
| 土地売却額       | Proceeds from sale of land  | -       | -294    | -1,543  | -1,897  | -354     | -325          | 1,572    |
| 建設仮勘定       | Construction in progress    | 6,486   | -9,202  | 1,166   | -439    | -1,605   | -903          | -464     |
| 有形固定資産計     | Total tangible fixed assets | 14,121  | 10,755  | 7,911   | 7,401   | -510     | 9,966         | 2,565    |
| 無形固定資産      | Intangible assets           | 691     | 414     | 270     | 903     | 633      | 740           | -163     |
| (うち ソフトウェア) | (of which, softwares)       | [ 691 ] | [ 408 ] | [ 270 ] | [ 298 ] | [ 28 ]   | [ 740 ]       | [ 442 ]  |
| 長期前払費用      | Long-term prepaid expenses  | 1,043   | 1,312   | 1,782   | 1,947   | 165      | 1,548         | -399     |
| その他の投資      | Miscellaneous investment    | 568     | 407     | 646     | 401     | -245     | 304           | -97      |
| 投資合計        | Total investment            | 16,425  | 12,889  | 10,609  | 10,654  | 45       | 12,558        | 1,904    |

## 【 減価償却費 Depreciation 】

( 単位 : 百万円 )  
(Units: Yen in millions)

|             |                            | 1998/12 | 1999/12 | 2000/12 | 2001/12 | 前年差異/YoY | 2002/12計画 (E) | 前年差異/YoY |
|-------------|----------------------------|---------|---------|---------|---------|----------|---------------|----------|
| 販売機器        | Vending machines           | 5,569   | 5,467   | 5,107   | 5,620   | 513      | 5,740         | 120      |
| 建物・構築物      | Buildings and structures   | 805     | 1,021   | 980     | 984     | 4        | 981           | -3       |
| 機械および装置     | Machinery and equipment    | 1,413   | 2,620   | 2,488   | 2,261   | -227     | 2,228         | -33      |
| 工具・器具・備品    | Tools and implements       | 333     | 332     | 313     | 292     | -21      | 334           | 42       |
| 合 計         | Total                      | 8,120   | 9,440   | 8,888   | 9,157   | 269      | 9,283         | 126      |
| 無形固定資産      | Intangible assets          | 887     | 841     | 555     | 443     | -112     | 584           | 141      |
| (うち ソフトウェア) | (of which, softwares)      | [ 886 ] | [ 840 ] | [ 554 ] | [ 442 ] | [ -112 ] | [ 584 ]       | [ 142 ]  |
| 長期前払費用      | Long-term prepaid expenses | 834     | 999     | 1,220   | 1,572   | 352      | 1,605         | 33       |



## 会社の概要

## Company Overview

(2001年12月31日現在)

(as of December 31, 2001)

商 号 近畿コカ・コーラ ボトリング株式会社  
 設 立 1960(昭和35)年9月  
 本店所在地 大阪府摂津市千里丘 7-9-31 〒566-8513  
 資 本 金 10,948 百万円  
 主要な事業 大阪府、兵庫県および京都府を販売地域とする清涼飲料の製造・販売

Name KINKI COCA-COLA BOTTLING CO., LTD.  
 Established September 1960  
 Address 7-9-31 Senrioka, Settsu-Shi, Osaka 566-8513  
 Capital 10,948 million yen  
 Main business objective Manufacture and sale of soft drinks in Osaka, Hyogo and Kyoto prefecture.  
 Employees 1,966

従 業 員 数 1,966 名

Board of directors (as of March 29, 2002)

役 員 (2002年3月29日現在)  
 取締役社長 (代表取締役) 守都 正和  
 取締役副社長 中村 弘  
 常務取締役 木村 元信  
 常務取締役 栄沢 徹  
 常務取締役 野上 秀昭  
 常務取締役 野間 重男  
 常務取締役 秀平 俊章  
 取締役 多田 喜廣  
 取締役 西田 尚弘  
 取締役 樽谷 中  
 取締役 吉松 民雄  
 取締役 服部 寿一  
 取締役 宮崎 豊  
 取締役 小楽崎 憲之  
 取締役 神田 博  
 取締役 吉永 豊二郎  
 取締役 太田 利充  
 取締役 星加 秀機  
 取締役 佐藤 安弘  
 取締役 佃 和夫  
 常勤監査役 柴谷 英一  
 常勤監査役 稲葉 喜三郎  
 監査役 浅野 直道

President (Representative director) Masakazu Morito  
 Vice-President Hiromu Nakamura  
 Managing director Motonobu Kimura  
 Managing director Toru Eizawa  
 Managing director Hideaki Nogami  
 Managing director Shigeo Noma  
 Managing director Toshiaki Hidehira  
 Director Nobuhiro Tada  
 Director Naohiro Nishida  
 Director Hitoshi Tarutani  
 Director Tamio Yoshimatsu  
 Director Jyuichi Hattori  
 Director Yutaka Miyazaki  
 Director Noriyuki Korasaki  
 Director Hiroshi Kanda  
 Director Toyojiro Yoshinaga  
 Director Toshimitsu Ota  
 Director Hideki Hoshika  
 Director Yasuhiro Sato  
 Director Kazuo Tsukuda  
 Auditor Hideichi Shibatani  
 Auditor Kisaburo Inaba  
 Auditor Naomichi Asano

株式の総数 発行済株式総数 62,591,049 株

Number of shares outstanding 62,591,049

株 主 数 5,259 名

Number of shareholders 5,259

| 大 株 主 | 株主名                      | 持株数(千株) | 持株比率(%) |
|-------|--------------------------|---------|---------|
|       | 麒麟麦酒株式会社                 | 25,179  | 40.23   |
|       | 三菱重工業株式会社                | 9,274   | 14.82   |
|       | 近畿コカ・コーラボトリング社員持株会       | 1,557   | 2.49    |
|       | ステートストリートバンクアンドトラストカンパニー | 1,523   | 2.43    |
|       | 中央三井信託銀行株式会社             | 1,066   | 1.70    |
|       | 神大和株式会社                  | 1,050   | 1.68    |
|       | 株式会社 弥谷                  | 980     | 1.57    |
|       | 三菱信託銀行株式会社               | 768     | 1.23    |
|       | ドイチェ信託銀行株式会社             | 646     | 1.03    |
|       | エス・パイ・エル株式会社             | 546     | 0.87    |

| Major shareholders                    | No. of shares owned(,000) | Ratio(%) |
|---------------------------------------|---------------------------|----------|
| Kirin Brewery Co., Ltd.               | 25,179                    | 40.23    |
| Mitsubishi Heavy Industries Co., Ltd. | 9,274                     | 14.82    |
| Employee ownership                    | 1,557                     | 2.49     |
| State Street Bank and Trust Company   | 1,523                     | 2.43     |
| Chuo Mitsui Trust & Banking Co., Ltd. | 1,066                     | 1.70     |
| Kamiyamato Co., Ltd.                  | 1,050                     | 1.68     |
| Yatani Co., Ltd.                      | 980                       | 1.57     |
| Mitsubishi Trust & Banking Co., Ltd.  | 768                       | 1.23     |
| Deutsche Trust Bank., Ltd.            | 646                       | 1.03     |
| SxL Co., Ltd.                         | 546                       | 0.87     |