

Interim Report 2001



2576

近畿コカ・コーラボトリング
KINKI Coca-Cola Bottling
<http://www.kinki.ccbc.co.jp>

▶▶ もくじ

Contents

▶▶ コカ・コーラシステムのコラボレーション	1	▶▶ Collaboration in the Coca-Cola System	1
CCWJとの協働プロジェクト	2	Cooperative Projects with CCWJ	2
CCBSCによる他ボトラーとの共同調達	3	Joint Procurement from CCBSC in Cooperation with Other Bottlers	3
ボトラー標準の業務システム「SAP」の開発	3	Development of Standardized Operational System for Bottlers	3
ボトル缶の共同生産	3	Jointly Produced Bottle Can	3
▶▶ ベンディングビジネスの再構築	4	▶▶ Rebuilding the Vending Machine Business	4
▶▶ 明石工場 第三アセプティック充填ラインを導入	5	▶▶ Akashi Plant to Introduce 3 rd Aseptic Filling Line	5
▶▶ 連結財務ハイライト	6	▶▶ Financial Highlights - Consolidated	6
▶▶ 連結子会社の損益	7	▶▶ Consolidated Subsidiaries' Profit and Loss	7
▶▶ 連結子会社の事業内容	8	▶▶ Business Outline of Consolidated Subsidiaries	8
▶▶ 連結貸借対照表	9	▶▶ Consolidated Balance Sheet	9
▶▶ 連結損益計算書	11	▶▶ Consolidated Income Statement	11
▶▶ 連結キャッシュフロー	12	▶▶ Consolidated Cash Flow	12
▶▶ 設備投資額と減価償却費の明細（通期）	13	▶▶ Consolidated Capex and Depreciation	13
▶▶ 財務ハイライト〔単体〕	14	▶▶ Parent Financial Highlights	14
▶▶ 貸借対照表〔単体〕	15	▶▶ Parent Balance Sheet	15
▶▶ 損益計算書〔単体〕	17	▶▶ Parent Income Statement	17
▶▶ 設備投資額と減価償却費の明細（通期）〔単体〕	18	▶▶ Parent Capex & Depreciation	18
▶▶ 会社の概要	19	▶▶ Company Overview	19

▶▶ コカ・コーラシステムのコラボレーション

Collaboration in the Coca-Cola System

当社と他ボトラーとの主なコラボレーション

コカ・コーラ ウェスト ジャパン社との協働プロジェクト

Cooperative Projects with Coca-Cola West Japan Co., Ltd.

CCBSC による他ボトラーとの共同調達

Joint Procurement from CCBSC in Cooperation with Other Bottlers

ボトラー標準システム開発

Development of Standardized Operational System for Bottlers

4 社 (当社、中京社、富士社、四国社)

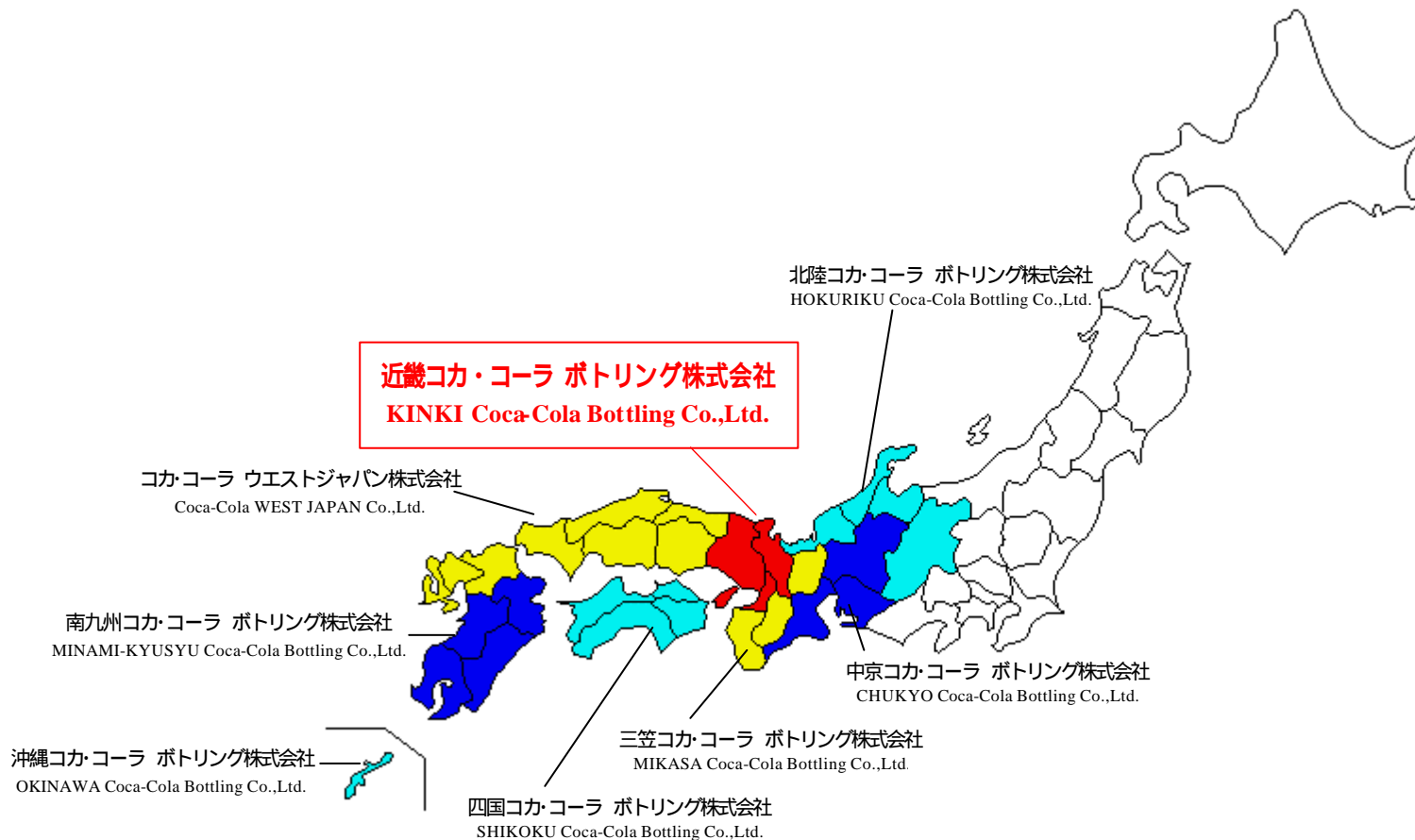
4 bottlers (Kinki, Chukyo, Fuji and Shikoku)

ボトル缶の共同生産

Jointly Produced Bottle Can

3 社 (当社、コカ・コーラ ウェストジャパン社、四国社)

3 bottlers (Kinki, CCWJ and Shikoku)



CCWJ との協働プロジェクト

2000年8月、当社はコカ・コーラ ウェストジャパン(株) (以下 CCWJ) と協働プロジェクトを発足させました。

当プロジェクトは、販売 territories が隣接する当社と CCWJ が、競争力の強化と効率化によるコスト削減を図るため、密接な協力関係を築いていくためのプロジェクトです。

両社は「あたかもひとつの会社のように」という考え方のもと、両社をひとつの会社と見なし、その会社がメリットを追求できるアクションプランについて策定・実行し、売上高と利益の増大を図り、更なる成長・発展を目指します。

協働プロジェクトの発足を機に、両社は日本コカ・コーラ(株) とのコラボレーションを一段と拡大し、同社との戦略的パートナーシップを強化しています。

Cooperative Projects with CCWJ

In August 2000, a cooperative project with Coca-Cola West Japan Co., Ltd. (CCWJ) was launched.

The project is to build tighter cooperation with CCWJ whose sales territories border ours, with the objective of reducing costs through greater competitiveness and efficiency.

The two companies are undertaking the project "as if we were one". Together, we will draw up and implement an action plan to pursue the potential merits of this relationship. By increasing sales and earnings, we are targeting further growth and development.

On the opportunity presented by this cooperative project, the two companies are both stepping up collaboration with Coca-Cola Japan Co., Ltd. (CCJC) in order to strengthen our strategic partnership with CCJC.

< プロジェクトの効果(2001年) >

		目標額(百万円)
投資抑制	●ローコスト自動販売機の共同購買	70
	●システムの共同開発および共同活用	40
	計	110
コスト削減	●共同購買	193
	●ボトル缶ラインの共同投資	28
	●廃棄商品の削減	190
	●自動販売機在庫の共同活用	20
	●販売機器部品の一括購買、自販機部品センター設立、自動販売機物流の効率化	20
	●その他	33
計	484	

() 目標額は当社・CCWJ 2 社合計

< Project Results for 2001 >

		Target (¥million)
Investment restraints	● Joint purchasing of low-cost vending machines	70
	● Joint development and use of systems	40
	Total	110
Cost reduction	● Joint purchasing	193
	● Joint investment in Bottle Can lines	28
	● Reduction in throwaway products	190
	● Joint use of vending machine inventory	20
	● Volume purchasing of vending machine parts, establishment of vending machine center, increased efficiency of vending machine distribution	20
	● Other	33
Total	484	

() the sum of KINKI and CCWJ

▶▶ コカ・コーラシステムのコラボレーション

Collaboration in the Coca-Cola System

CCBSC による他ボトラーとの共同調達

当社は、コカ・コーラ ビバレッジサービス(株) (以下 CCBSC) および他ボトラー社と原材料・資材を共同調達することにより、コスト削減および業務効率の向上を図っています。現在、当社を含め10ボトラー社がCCBSCの共同調達に参画し、コカ・コーラグループ全体のさらなる効率化を図っております。なお当社はCCBSCへ資本参加し、役員を派遣しています。

- コカ・コーラビバレッジサービス社 (CCBSC) ...1999年6月、ザ コカ・コーラ カンパニーおよびコカ・コーラウエストジャパン社 (CCWJ) の出資により設立。資材調達にかかわるコスト削減および効率化を図ることを目的に、コカ・コーラグループの戦略的な調達業務を行う。

共同調達品目	PET ボトル、缶、段ボール、甘味料、自動販売機など
コスト削減額	550 百万円

ボトラー標準の業務システムの開発

2000年9月、CCBSC 内に情報システム部門 (CCBSC IS) が設立されました。当社を含む12ボトラー社が CCBSC IS に参画し、コカ・コーラグループにおける情報システムの標準化・高度化を積極的に推進しています。

現在、CCBSC IS と 4ボトラー社 (当社・中京社・富士社・四国社) で購買、生産管理、在庫・物流、会計におけるボトラー標準システムを共同開発しており、2002年1月より稼働予定です。

ボトル缶の共同生産

当社は2001年4月より、CCWJ、四国コカ・コーラ ボトリング(株)と「コカ・コーラ 400ml ボトル缶」の共同生産を開始しました。製造ラインは3社の共同投資により、四国社内小松第2工場に設置されています。

本システムによる製造品目は、コカ・コーラ リフレッシュメントプロダクツ(株) (以下 CCRPC) を通じ西日本のボトラー各社へ供給されています。

CCRPC...米国ザ コカ・コーラ カンパニー全額出資の子会社。

Joint Procurement from CCBSC in Cooperation with Other Bottlers

By jointly procuring ingredients and supplies in cooperation with Coca-Cola Beverage Service Co., Ltd. (CCBSC) and other bottlers, we hope to reduce costs and boost efficiency in procurement operations. At present, ten bottlers including ourselves are jointly purchasing supplies with CCBSC as a means of boosting efficiency of the overall Coca-Cola Group. We are a part owner of and have directors on the board at CCBSC.

- Coca-Cola Beverage Service Co., Ltd. (CCBSC) founded in June 1999 with investment by The Coca-Cola Co., Ltd. and Coca-Cola West Japan Co., Ltd. (CCWJ). They strategically procure supplies for the Coca-Cola Group with the objective of reducing costs and improving efficiency in procurement operations.

Jointly procured supplies	PET bottles, cans, corrugated paperboard, sweetener, vending machines, etc.
Cost reduction in yen	¥5.5 million

Development of Standardized Operational System for Bottlers

CCBSC created an information system department (CCBSC-IS) in September 2000. Twelve bottlers including ourselves are jointly playing a part in CCBSC-IS as they constructively standardize and upgrade information systems of the Coca-Cola Group.

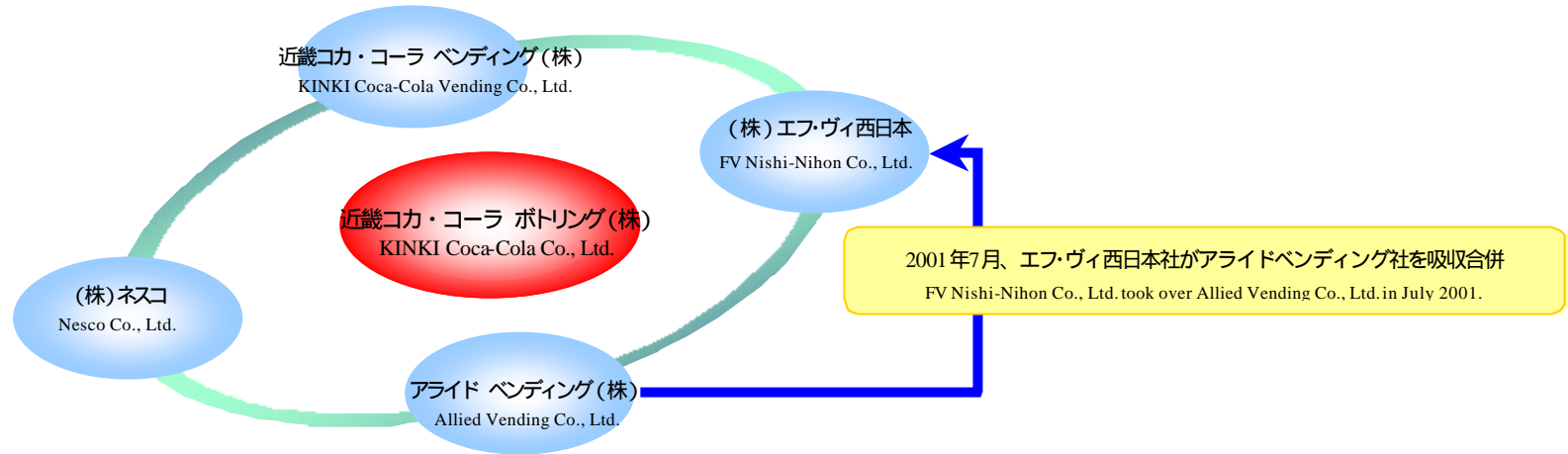
At present, four bottlers (Kinki, Chukyo, Fuji and Shikoku) and CCBSC-IS are jointly developing a bottler information system for purchasing, production management, inventory and distribution, and accounting. The system should be up and running by January 2002.

Jointly Produced Bottle Can

As of April 2001, we have been jointly producing 400 ml Coca-Cola Bottle Can in cooperation with CCWJ and Shikoku Coca-Cola Bottling. The production lines were built at Shikoku Coca-Cola's Komatsu No. 2 Plant with money invested by all three companies.

The Bottles Can they produce are supplied to bottlers in western Japan through Coca-Cola Refreshment Products Co., Ltd. (CCRPC)

- Coca-Cola Refreshment Products Co., Ltd. (CCRPC) is a wholly-owned subsidiary of The Coca-Cola Company.



ネスコ社が100%子会社に

当社は(株)ネスコ(以下 **ネスコ社**)と2000年10月に業務提携をしました。当社は同年10月10日にネスコ社の株式80株(全株式の40%)を、2001年4月2日には株式120株(全株式の60%)を取得し、ネスコ社は当社の100%子会社となりました。

ネスコ社...関西地区で約2,000台の自動販売機を展開する自動販売機オペレーター(自動販売機の運営・管理会社)。
2000年5月期の年間売上高は37億7,400万円。

株式会社エフ・ヴィ西日本の設立

2001年5月、当社とCCWJはFVコーポレーション社(以下 **FV社**)の自動販売機オペレーション担当部門を(株)エフ・ヴィ西日本(以下 **FV西日本**)として譲り受け、両社で協働運営することとなりました。

FV社...全国で約62,000台の自動販売機を展開する自動販売機オペレーター(自動販売機の運営・管理会社)。

FV西日本の営業体制は、当社領土を担当する**近畿事業部**と、CCWJ領土を担当する**ウエスト事業部**の二事業部体制をとっています。

近畿事業部にはFV社が保有する自動販売機6,000台とそれらのオペレーション業務が移管されています。

Nesco Co., Ltd Made 100%Subsidiary

We tied up with **Nesco Co., Ltd. (Nesco)** in October 2000. After acquiring 80 shares (40% share) of Nesco's stock on October 10 that year, we acquired the remaining 120 shares on April 2, 2001, effectively making Nesco a wholly-owned subsidiary.

- Nesco operates and manages about 2,000 vending machines in the Kansai area. Annual sales reported in May 2000 totaled ¥3,774 million.

Founding of FV Nishi-Nihon Co., Ltd.

In May 2001, we and CCWJ took over the vending machine sales operations of FV Corporation (FV), which we are jointly managing as the newly founded **FV Nishi-Nihon Co., Ltd. (FV Nishi-Nihon)**

- FV Nishi-Nihon operates and manages about 62,000 vending machines across Japan.

Sales operations of FV Nishi-Nihon are divided into the Kinki territory managed by us and western Japan managed by CCWJ.

We took over the 6,000 vending machines owned by FV.

▶▶明石工場 第三アセプティック充填ラインを導入

Akashi Plant to Introduce 3rd Aseptic Filling Line

当社はコカ・コーラ リフレッシュメントプロダクツ株式会社 (CCRPC) との共同事業として、小型ペットボトル入り茶系飲料の**アセプティック(無菌) 充填ライン**を明石工場に新設し、2002年4月から稼働します。

明石工場...2000年1月、近畿コカ・コーラ ボトリング株式会社明石工場の業務を引き継ぎ、近畿コカ・コーラ プロダクツ株式会社として設立。近畿コカ・コーラ ボトリング株式会社の100%子会社。

本ラインは、1997年9月に稼働を開始した500ml ペットボトル入り茶系飲料の製造ライン、1999年8月に稼働を開始した2ℓペットボトル入り茶系飲料の製造ラインに続き、同工場3本目のアセプティック(無菌) 充填ラインとなります。

本システムによる製造品目はCCRPCを通じ、主に西日本のボトラー各社へ供給されます。

<アセプティック(無菌) 充填システム>

本来のおいしさをもつ飲料を提供するための製造方法で、製品液への温度による影響を極力抑えるために短時間で殺菌・冷却し、常温で殺菌済みの容器に液詰めします。

<本システム導入のメリット>

- 1) 熱に弱い製品でも、自然に近いおいしさのまま製造できます。
- 2) 輸送効率が高く、保管のためのスペースをとりません。

<第3アセプティック充填ラインの概要>

製造品目	小型ペットボトル(500・350・300・280ml) 入り各種飲料(日本茶・烏龍茶・ブレンド茶等の茶系製品/ミルク入りのコーヒー・紅茶製品)
製造能力	年間 約550万ケース
設備投資額	総投資額 約57億円(当社 約22億円、CCRPC 約35億円)

As part of a cooperative project with CCRPC, we will build a new **aseptic filling line** for small PET bottle teas at the Akashi Plant. The line will start up in April 2002.

- Akashi Plant was established as Kinki Coca-Cola Products in January 2000 when it took over the operations of Kinki Coca-Cola's Akashi Plant. It is a wholly-owned subsidiary of Kinki Coca-Cola Bottling.

It is the third aseptic filling line to be built at the plant after the first line was started up in September 1997 for 500ml PET bottle tea and a second line was added in August 1999 for 2ℓ PET bottle tea.

The products produced on this line will be supplied to bottlers in western Japan through CCRPC.

<Aseptic Filling System >

This production technique enables good-tasting beverages. It quickly disinfects and cools bottles, then fills the disinfected containers at room temperature to prevent any ill thermal effects to products.

<Merits of Introducing This System >

- 1) Maintains the near-natural taste of products that are susceptible to heat.
- 2) Improves shipping efficiency as storage space is not needed.

<About the No.3 Aseptic Filling Line >

Product categories	Small (280, 300, 350 and 500ml) PET bottle beverages (Japanese tea, Oolong tea, blended tea, coffee with milk, Black tea)
Production capacity	Approx. 5.5 mil case/year
Equipment investment	Approx. ¥5,700 million total (Kinki: Approx. ¥2,200 million, CCRPC: Approx. ¥3,500 million)

▶▶ 連結財務ハイライト Consolidated Financial Highlights

		1998/6	1999/6	2000/6	2001/6	前年比・差異 YoY	2001/12 計画 (E)	前年比・差異 YoY
売上高 (百万円)	Sales (Yen in millions)	81,655	81,675	81,829	86,808	106.1%	186,000	105.4%
営業利益 (百万円)	Operating Profit (Yen in millions)	2,981	3,279	3,961	3,251	82.1%	9,400	96.6%
経常利益 (百万円)	Recurring Profit (Yen in millions)	2,852	3,448	4,220	3,240	76.8%	9,300	91.1%
当期純利益又は純損失 (百万円)	Net Profit (or loss) (Yen in millions)	1,497	1,963	1,564	-1,175	-75.1%	1,100	24.4%
売上高営業利益率	Operating Profit on Sales	3.7%	4.0%	4.8%	3.7%	- 1.1point	5.1%	- 0.4point
売上高経常利益率	Recurring Profit on Sales	3.5%	4.2%	5.2%	3.7%	- 1.5point	5.0%	- 0.8point
売上高当期純利益率	Net Profit on Sales	1.8%	2.4%	1.9%	-	-	0.6%	- 2.0point
1株当中間(当期)純利益又は純損失(円)	EPS (Yen)	24.61	31.61	25.00	-18.78	- 43.78	17.57	- 54.57
株主資本比率	Shareholder's Equity Ratio	64.0%	67.4%	69.1%	69.4%	- 0.3point	68.0%	- 1.7point
1株当り株主資本 (円)	BPS (Yen)	1,238.43	1,286.53	1,321.68	1,336.66	+ 14.98	1,357.35	- 2.47
総資産経常利益率【R.O.A.】	ROA	-	-	-	-	-	7.4%	- 0.9point
株主資本利益率【R.O.E.】	ROE	-	-	-	-	-	1.3%	- 4.1point

▶▶ 連結子会社の損益 Consolidated Subsidiaries' Profit and Loss

(単位：百万円)
(Units: Yen in millions)

社名 Company	売上高 Sales			経常利益 Recurring Profit			当期純利益 Net Profit		
	2000/6	2001/6	2001/12 計画 (E)	2000/6	2001/6	2001/12 計画 (E)	2000/6	2001/6	2001/12 計画 (E)
(株) レクシー Rexy Co., Ltd. 前年比 YoY	1,941 103.5%	1,949 100.4%	3,797 100.4%	179 215.7%	160 89.4%	206 84.8%	94 313.3%	91 96.8%	116 92.8%
近畿コカ・コーラベンディング(株) Kinki Coca-Cola Vending Co., Ltd. 前年比 YoY	3,038 160.4%	3,012 99.1%	6,266 106.0%	98 92.5%	192 195.9%	86 71.7%	51 121.4%	109 213.7%	43 64.2%
アライドベンディング(株) Allied Vending Co., Ltd. 前年比 YoY	- -	454 -	- -	- -	9 -	- -	- -	4 -	- -
(株) レクステクノシステムズ Rex Techno Systems Co., Ltd. 前年比 YoY	2,706 95.5%	2,839 104.9%	5,309 102.9%	104 73.8%	99 95.2%	137 93.2%	59 107.3%	56 94.9%	76 95.0%
近畿コカ・コーラプロダクツ(株) Kinki Coca-Cola Products Co., Ltd. 前年比 YoY	1,179 -	1,474 125.0%	2,255 105.6%	178 -	266 149.4%	61 62.2%	100 -	154 154.0%	32 61.5%
(株) ネスコ Nesco Co., Ltd. 前年比 YoY	- -	1,874 -	3,862 -	- -	24 -	71 -	- -	20 -	68 -
(株) シー アンド シー C&C Co., Ltd. 前年比 YoY	1,074 97.1%	1,992 185.5%	4,054 183.9%	-36 -	127 -	185 3700.0%	-31 -	19 -	7 140.0%
(株) レクスエステート Rex Estate Co., Ltd. 前年比 YoY	617 43.6%	558 90.4%	887 33.6%	362 103.7%	257 71.0%	251 28.5%	209 71.8%	149 71.3%	144 29.6%
(株) レクスリース Rex Leasing Co., Ltd. 前年比 YoY	2,741 101.9%	2,740 100.0%	5,400 99.9%	79 151.9%	64 81.0%	142 104.4%	52 247.6%	36 69.2%	78 95.1%
(株) セイコーコーポレートジャパン Seiko Cooperate Japan Co., Ltd. 前年比 YoY	397 116.8%	381 96.0%	746 96.5%	16 106.7%	14 87.5%	28 103.7%	16 106.7%	9 56.3%	17 73.9%
(株) カディアック Kadiac Co., Ltd. 前年比 YoY	433 97.3%	476 109.9%	1,017 108.4%	12 240.0%	14 116.7%	41 91.1%	12 240.0%	15 125.0%	33 73.3%
(株) 秋吉システムズ Akiyoshi Systems Co., Ltd. 前年比 YoY	1,029 96.7%	883 85.8%	1,793 89.6%	30 60.0%	8 26.7%	9 16.7%	26 53.1%	5 19.2%	6 22.2%
連結子会社 合計 Consolidated Subsidiaries Total 前年比 YoY	15,159 110.9%	18,637 122.9%	35,385 112.7%	1,026 122.7%	1,240 120.9%	1,217 67.2%	592 113.8%	672 113.5%	620 60.4%

▶▶ 連結子会社の事業内容 Business outline of consolidated subsidiaries

社名 Company	事業内容 Business Outline	特記 Note
(株) レクシー Rexy Co., Ltd.	レギュラーコーヒーのオフィス向け販売 テレホンカードの販売代理業 * Supplies ground coffee to offices * Agency sales of telephone cards	
近畿コカ・コーラベンディング(株) Kinki Coca-Cola Vending Co., Ltd.	自動販売機オペレーション業務 近畿コカ営業支店の売上金回収 近畿コカ営業支店の内勤業務 * Operates vending machine management business * Collects monies from branches managed by Kinki Coca-Cola * Operates desk duties at branches managed by Kinki Coca-Cola	2000年7月1日、アライドベンディング(株)より社名変更 Known as Allied Vending Co., Ltd., prior to a name change in July 2000.
アライドベンディング(株) Allied Vending Co., Ltd.	自動販売機による紙パック飲料、カップ麺等の販売 * Operates paper pack drinks and cup noodles vending machines.	2000年7月3日、近畿コカ・コーラベンディング(株)より第二事業部を分社 Separated from Kinki Coca-Cola Vending Co., Ltd., in July 2000 (a wholly owned subsidiary of Kinki Coca-Cola Vending Co., Ltd.)
(株) レクステクノシステムズ Rex Techno Systems Co., Ltd.	販売機器とその周辺分野のメンテナンスサービス * Provides maintenance services for vending machine and peripherals	
近畿コカ・コーラプロダクツ(株) Kinki Coca-Cola Products Co., Ltd.	トール商品の受託製造 * Consignment production of toll products	明石工場の業務を引き継ぎ、2000年1月近畿プロダクツ(株)として設立。2000年7月1日社名変更。(近畿コカ 100%出資) A wholly owned subsidiary of Kinki Coca-Cola. Established in January 2000 when it took over the operations of Kink Coca-Cola's Akashi Plant.
(株) ネスコ Nesco Co., Ltd.	自動販売機による清涼飲料他の販売 * Operates drinks vending machines.	
(株) シー アンド シー C&C Co., Ltd.	FC事業(外食、レンタルビデオ) 物販(コカ・コーラグッズの販売) 運営委託 酒類販売 * Franchise business (meals, rental videos) * merchandise sales (sale of Coca-Cola goods) * consignment management * liquor sales	
(株) レクスエステート Rex Estate Co., Ltd.	不動産の賃貸・販売・仲介・管理 * Sell, leases, brokers and manages real estate	
(株) レクスリース Rex Leasing Co., Ltd.	オートリースを中心とした総合リース業 Auto leasing and general leasing business	
(株) セイコーコーポレートジャパン Seiko Cooperate Japan Co., Ltd.	自動車のメンテナンス 中古車販売 * Auto maintenance * Sell used cars	(株) レクスリースの100%子会社 A wholly owned subsidiary of Rex Leasing Co., Ltd.
(株) カディアック Kadiac Co., Ltd.	関西国際空港内における自動販売機による清涼飲料他の販売 * Operates soft drinks vending machines etc. at Kansai New Airport	
(株) 秋吉システムズ Akiyoshi Systems Co., Ltd.	焼き鳥の名門「秋吉」のサブフランチャイザー事業 * Operates as sub-franchiser of Akiyoshi grilled chicken restaurants	

▶▶ 連結貸借対照表 資産の部 Consolidated Balance Sheet Assets Section

(単位：百万円)
(Units: Yen in millions)

		1998/6	1999/6	2000/6	2001/6	前年差異/YoY
流動資産	Current assets	45,089	38,402	41,634	36,211	-5,423
現金及び預金	Cash and deposits	6,787	6,309	6,741	6,588	-153
受取手形及び売掛金	Notes receivable & Accounts receivable	10,312	9,706	10,118	12,128	2,010
有価証券	Securities	13,813	8,353	12,629	3,070	-9,559
たな卸資産	Inventories	6,802	7,866	6,920	8,863	1,943
前払費用	Prepaid expenses	3,164	3,019	2,234	2,391	157
未収入金	Uncollected income	3,493	3,046	1,972	2,029	57
繰延税金資産	Deferred tax assets	-	-	605	876	271
その他流動資産	Others	816	152	467	332	-135
貸倒引当金	Reserve for uncollectable accounts	-101	-51	-53	-68	-15
固定資産	Fixed assets	74,688	80,413	78,123	84,271	6,148
有形固定資産	Tangible fixed assets	65,422	71,077	68,849	69,009	160
建物及び構築物	Buildings & structures	13,383	17,093	16,558	17,222	664
機械装置及び運搬具	Machinery, equipment & vehicles	6,650	14,457	14,104	13,005	-1,099
販売機器	Vending machines	14,981	14,273	13,681	14,695	1,014
土地	Land	16,652	16,579	17,831	18,427	596
建設仮勘定	Construction in progress	5,751	918	393	4	-389
リース資産	Lease assets	6,875	6,545	4,711	4,212	-499
その他の有形固定資産	Other tangible fixed assets	1,127	1,209	1,568	1,441	-127
無形固定資産	Intangible assets	222	210	1,548	3,445	1,897
ソフトウェア	Software	-	-	1,333	993	-340
連結調整勘定	Consolidated adjustment account	-	-	-	2,193	2,193
その他無形固定資産	Others	222	210	214	258	44
投資その他の資産	Investments, etc.	9,042	9,125	7,725	11,816	4,091
投資有価証券	Investment securities	1,638	1,648	1,597	2,656	1,059
長期貸付金	Long-term loans	251	397	366	2,802	2,436
長期前払費用	Long-term prepaid expenses	2,646	2,734	1,022	1,769	747
差入保証金	Guarantee money surrendered	2,782	2,571	2,280	2,166	-114
繰延税金資産	Deferred tax assets	-	-	603	851	248
その他	Miscellaneous investments	1,726	1,806	1,911	1,816	-95
貸倒引当金	Reserve for uncollectable accounts	-2	-32	-56	-246	-190
連結調整勘定	Consolidated adjustment account	43	14	-	-	-
資産合計	Total assets	119,820	118,830	119,758	120,483	725

▶▶ 貸借対照表 負債・少数株主持分及び資本の部 Consolidated Balance Sheet Liabilities & Capital Section

(単位：百万円)
(Units: Yen in millions)

		1998/6	1999/6	2000/6	2001/6	前年差異/YoY
流動負債	Current liabilities	27,310	24,113	22,978	21,468	-1,510
支払手形及び買掛金	Notes payable & accounts payable	13,982	10,840	10,014	9,840	-174
短期借入金	Short-term debts	3,874	2,435	3,073	2,519	-554
未払金	Unpaid accounts	3,810	5,102	4,429	4,155	-274
未払法人税等	Unpaid corporate taxes, etc.	1,070	1,339	558	479	-79
その他の流動負債	Other	4,572	4,395	4,901	4,473	-428
固定負債	Fixed liabilities	15,786	14,610	14,046	15,320	1,274
転換社債	Convertible Bonds	9,136	8,668	8,167	8,167	-
長期借入金	Long-term debts	5,385	4,468	3,950	3,256	-694
退職給付引当金	Retirement benefits	-	-	-	1,864	1,864
退職給与引当金	Reserve for retirement allowances	344	226	235	-	-235
役員退職慰労引当金	Reserve for directors' retirement allowances	260	291	273	334	61
投資損失引当金	Reserve for investment losses	-	-	420	-	-420
繰延税金負債	Deferred tax liabilities	-	-	126	391	265
その他	Other	659	956	872	1,306	434
負債合計	Total liabilities	43,097	38,724	37,024	36,788	-236
少数株主持分	Minority interest	9	11	9	32	23
資本金	Capital	10,463	10,697	10,948	10,948	-
資本準備金	Capital reserve	9,555	9,789	10,040	10,040	-
連結剰余金	Consolidated surplus funds	-	-	61,737	62,256	519
その他有価証券評価差額金	Net unrealized holding gains on securities	-	-	-	418	418
自己株式	Treasury stock	-1	-9	-1	-0	0
利益準備金	Revenue reserve	1,236	1,335	-	-	-
その他の剰余金	Other surplus funds	55,458	58,282	-	-	-
資本合計	Total capital	76,713	80,094	82,724	83,661	937
負債・少数株主持分及び資本合計	Total of liabilities, minority interest and capital	119,820	118,830	119,758	120,483	725

▶▶ 連結損益計算書 Consolidated Income Statement

(単位：百万円)
(Units: Yen in millions)

		1998/6	1999/6	2000/6	2001/6	前年差異/YoY	前年比/YoY(%)
売上高	Sales	81,655	81,675	81,829	86,808	4,979	106.1%
売上原価	Sales cost	42,299	42,458	42,470	44,586	2,116	105.0%
売上総利益	Net sales	39,356	39,216	39,358	42,221	2,863	107.3%
販売費及び一般管理費	S&GA	36,375	35,976	35,397	38,905	3,508	109.9%
販売費	Selling expenses	31,822	31,740	31,121	34,337	3,216	110.3%
一般管理費	Administrative expenses	4,340	4,235	4,275	4,567	292	106.8%
事業税	Business tax	213	-	-	-	-	-
連結調整勘定償却	Depreciation for consolidated adjusted account	-	-	-	65	65	-
営業利益	Operating profit	2,981	3,240	3,961	3,251	-710	82.1%
営業外収益	Non-operating income	460	521	605	296	-309	48.9%
営業外費用	Non-operating expenses	589	314	345	306	-39	88.7%
経常利益	Recurring profit	2,852	3,448	4,220	3,240	-980	76.8%
特別利益	Extraordinary profits	0	350	124	-	-124	-
特別損失	Extraordinary losses	534	514	1,543	5,108	3,565	331.0%
税金等調整前中間純利益又は純損失	Net profit (or loss) before tax	2,318	3,284	2,801	-1,867	-4,668	-
法人税、住民税及び事業税	Corporate taxes, corporate resident taxes & business taxes	-	1,305	511	494	-17	96.7%
法人税等調整額	Corporation tax adjustment	-	-	720	-1,198	-1,918	-
少数株主利益	Minority shareholders gain	0	0	4	11	7	275.0%
法人税および住民税	Corporate taxes & corporate resident taxes	807	-	-	-	-	-
連結調整勘定償却額	Depreciation for consolidated adjusted account	14	14	-	-	-	-
中間純利益又は純損失	Net profits (or loss)	1,497	1,963	1,564	-1,175	-2,739	-

▶▶ 連結キャッシュフロー Consolidated Cash Flow

(単位：百万円)
(Units: Yen in millions)

		2001/6			2001/6	
. 営業活動によるキャッシュフロー		. Cash flow from operating activities	1,904	. 投資活動によるキャッシュフロー	. Cash flow from investing activities	-8,548
税金等調整前中間純損失	Net profit before adjustment, including tax, for interim term	-1,867	定期預金の預入による支出	Expenses from fixed-term deposits	-45	
減価償却費	Depreciation	6,076	定期預金の払戻しによる収入	Proceeds from fixed-term deposits	57	
長期前払費用償却費	Amortization of long-term prepaid expenses	739	有価証券の取得による支出	securiestangible fixed assets	-1	
連結調整勘定償却額	Allowance for depreciation on consolidation adjustment account	65	有価証券の売却による収入	Sale of securities	4,000	
退職給与引当金の減少額	Decline in reserve for retirement allowance	-350	有形固定資産の取得による支出	Purchase of tangible fixed assets	-8,267	
退職給付引当金の増加額	Increase of retirement benefits	1,864	有形固定資産の売却による収入	Sale of tangible fixed assets	2	
役員退職引当金の減少額	Decline in reserve for director's retirement allowance	4	無形固定資産の取得による支出	Purchase of intangible fixed assets	-113	
貸倒引当金の増加額	Increase in reserves for bad debt	136	長期前払費用の取得による支出	Purchase of long-term prepaid expenses	-892	
投資損失引当金の減少額	Decline in reserves for investment losses	-69	投資有価証券の取得による支出	Purchase of investment securities	-63	
受取利息及び受取配当金	Interest and dividends received	-37	投資有価証券の売却による収入	Sale of investment securities	0	
支払利息	Interest paid	79	子会社株式の取得による支出	Purchase of subsidiaries' equity	-957	
有価証券・投資有価証券評価損	Loss from valuation of securities and investment securities	32	貸付けによる支出	Loans extended	-2,498	
固定資産売却及び除却損	Loss from sales of fixed assets and fixed assets removal expenses	367	貸付金の回収による収入	Loans recovered	101	
特別退職金	Retirement allowances	2,627	その他	Decline in other investments	130	
売上債権の増加額	Increase in trade receivables	-1,792	. 財務活動によるキャッシュフロー	. Cash flow from financing activities	-1,271	
たな卸資産の減少額	Decline in inventories	-2,480	短期借入れによる収入	Income from short-term debt	1,150	
仕入債務の減少額	Decline in trade payables	1,334	短期借入金の返済による支出	Repayment of short-term debt	-1,130	
未払消費税等の増加額	Increase in unpaid consumption tax and others	-851	長期借入れによる収入	Income from long-term debt	550	
役員賞与支払額	Directors' bonuses payable	-130	長期借入金の返済による支出	Repayment of long-term debt	-1,277	
その他	Increase in other assets and liabilities	655	自己株式の取得による支出	Share buyback costs	-8	
小計	Subtotal	6,404	自己株式の売却による収入	Sale of own stocks	8	
利息及び配当金の受取額	Interest and dividends received	43	配当金の支払額	Dividend payable	-563	
利息の支払額	Interest payable	-78	. 現金及び現金同等物の増加額	. Decline in cash and cash equivalents	-7,915	
特別退職金の支払額	Retirement allowances payable	-2,627	. 現金及び現金同等物期首残高	. Cash and cash equivalents at beginning of year	17,373	
法人税等の支払額	Corporate taxes payable	-1,837	. 現金及び現金同等物期末残高	. Cash and cash equivalents at end of year	9,458	

▶▶ 設備投資額と減価償却費の明細 [連結・通期] Capex and Depreciation - Consolidated

【 設備投資額 Capex 】

(単位 : 百万円)
(Units: Yen in millions)

		1998/12	1999/12	2000/12	2001/12 計画 (E)	前年差異 YoY
販売機器	Vending machines	5,510	4,955	5,478	7,680	2,202
建物・構築物	Buildings and structures	855	5,365	1,618	1,231	-387
機械装置および運搬具	Machinery, equipment and vehicles	1,503	10,810	1,073	2,233	1,160
工具・器具・備品	Tools and implements	618	668	493	216	-277
土地取得額	Land acquisition	334	-	3,008	-	-3,008
土地売却額	Land disposal	-	-344	-1,495	-2,080	-585
建設仮勘定	Construction in progress	6,486	-9,205	1,165	205	-960
リース資産	Leased assets	1,549	1,909	1,756	1,827	71
有形固定資産計	Total of tangible fixed assets	16,855	14,158	13,099	11,312	-1,787
無形固定資産	Intangible assets	691	414	1,587	1,331	-256
(うち ソフトウエア)	(of which, softwares)	(691)	(408)	(284)	(375)	(91)
(うち 連結調整勘定)	(of which, consolidated adjustment account)	(-)	(-)	(1,301)	(956)	(-345)
長期前払費用	Long-term prepaid expenses	1,573	1,397	1,809	1,694	-115
その他の投資	Other	568	407	668	317	-351
投資合計	Total investments	19,687	16,376	17,163	14,654	-2,509

【 減価償却費 Depreciation 】

(単位 : 百万円)
(Units: Yen in millions)

		1998/12	1999/12	2000/12	2001/12 計画 (E)	前年差異 YoY
販売機器	Vending machines	5,723	5,591	5,228	5,805	577
建物・構築物	Buildings and structures	1,036	1,238	1,190	1,245	55
機械装置および運搬具	Machinery, equipment and vehicles	2,025	3,382	3,274	3,028	-246
工具・器具・備品	Tools and implements	580	706	696	627	-69
リース資産	Leased assets	1,706	1,777	1,762	1,789	27
合計	Total	11,070	12,694	12,150	12,494	344
無形固定資産	Intangible assets	925	881	593	677	84
(うち ソフトウエア)	(of which, softwares)	(886)	(840)	(589)	(475)	(-114)
(うち 連結調整勘定償却)	(of which, consolidated adjustment account)	(28)	(28)	(-)	(200)	(200)
長期前払費用	Long-term prepaid expenses	1,174	1,062	1,265	1,515	250

▶▶ 財務ハイライト [単体] Parent Financial Highlights

(単位 : 百万円)
(Units: Yen in millions)

		1998/6	1999/6	2000/6	2001/6	前年比・差異 YoY	2001/12計画 (E)	前年比・差異 YoY
販売函数 (千ケース)	Sales Volume (Cases in thousands)	36,067	35,635	35,538	36,799	103.6%	81,900	106.3%
売上高 (百万円)	Sales (Yen in millions)	74,101	74,211	74,996	77,590	103.5%	169,600	105.1%
営業利益 (百万円)	Operating profit (Yen in millions)	2,402	2,398	2,867	1,953	68.1%	8,400	107.9%
経常利益 (百万円)	Recurring profit (Yen in millions)	2,512	2,712	3,246	2,222	68.5%	9,100	105.5%
当期純利益又は純損失 (百万円)	Net profit [or loss] (Yen in millions)	1,377	1,549	1,029	-1,628	-	1,500	39.9%
売上高営業利益率	Operating Profit on Sales	3.2%	3.2%	3.8%	2.5%	- 1.3point	5.0%	+ 0.2point
売上高経常利益率	Recurring Profit on Sales	3.4%	3.7%	4.3%	2.9%	- 1.4point	5.4%	+ 0.1point
売上高当期純利益率	Net Profit on Sales	1.9%	2.1%	1.4%	-	-	0.9%	- 1.4point
1株当り中間(当期)純利益又は純損失(円)EPS (Yen)		22.65	24.94	16.45	-26.02	- 42.47	23.97	- 36.11
株主資本比率	Equity Ratio	73.2%	74.7%	75.9%	75.8%	- 0.1point	74.6%	- 2.0point
1株当り株主資本 (円)	BPS (Yen)	1,225.75	1,271.38	1,297.12	1,302.19	+ 5.07	1,336.66	+ 4.91
1株当り中間配当金 (円)	Interim dividends per share (Yen)	7.50	7.50	9.00	9.00	-	(年間・Annual) 18.00	-
総資産経常利益率【R.O.A.】	ROA	-	-	-	-	-	8.1%	+ 0.2point
株主資本利益率【R.O.E.】	ROE	-	-	-	-	-	1.8%	- 2.8point

▶▶ 貸借対照表 [単体] 資産の部 Parent Balance Sheet Assets Section

(単位 : 百万円)
(Units: Yen in millions)

		1998/6	1999/6	2000/6	2001/6	前年差異/YoY
流動資産	Current assets	41,429	35,400	38,167	33,158	-5,009
現金及び預金	Cash and deposits	4,835	4,676	4,947	4,726	-221
受取手形	Notes receivable	171	135	137	106	-31
売掛金	Accounts receivable	9,224	8,640	9,019	10,988	1,969
有価証券	Securities	13,802	8,351	12,624	3,070	-9,554
商品	Merchandise	2,033	2,811	2,367	3,486	1,119
製品	Products	2,364	3,271	2,772	2,832	60
原材料	Raw materials	590	570	595	1,403	808
貯蔵品	Inventories	694	658	693	629	-64
前払費用	Prepaid expenses	1,992	2,001	1,570	1,789	219
短期貸付金	Short-term loans	1,904	1,287	606	1,039	433
未収入金	Uncollected income	3,397	2,654	2,073	2,025	-48
繰延税金資産	Deferred tax assets	-	-	563	813	250
その他の流動資産	Miscellaneous current assets	489	398	236	299	63
貸倒引当金	Reserve for bad debts	-71	-56	-41	-52	-11
固定資産	Fixed assets	62,255	70,565	68,866	74,320	5,454
有形固定資産	Tangible fixed assets	53,494	59,806	57,094	56,564	-530
建物	Buildings	9,600	13,225	12,881	13,144	263
構築物	Structures	1,370	1,536	1,389	1,391	2
機械および装置	Machinery, equipment, and vehicles	6,480	14,344	11,993	10,988	-1,005
工具器具および備品	Tools and implements	957	1,048	944	917	-27
販売機器	Vending machines	14,584	14,017	13,413	14,424	1,011
土地	Land	14,750	14,726	16,083	15,694	-389
建設仮勘定	Construction in progress	5,751	908	389	4	-385
無形固定資産	Intangible assets	170	169	1,402	1,132	-270
電話加入権	Telephone subscription rights	110	111	116	116	0
施設利用権	Facility use rights	60	58	56	55	-1
ソフトウェア	Softwares	-	-	1,229	907	-322
ソフトウェア仮勘定	Softwares in progress	-	-	-	53	53
投資その他の資産	Investments, etc.	8,589	10,588	10,369	16,623	6,254
投資有価証券	Investment securities	588	700	647	2,025	1,378
関係会社株式	Subsidiaries securities	-	-	-	3,072	3,072
長期貸付金	Long-term loans	-	-	-	6,637	6,637
繰延税金資産	Long-term deferred tax assets	-	-	443	623	180
その他	Miscellaneous investments	8,009	9,905	9,314	4,501	-4,813
貸倒引当金	Reserve for bad debts	-8	-17	-36	-236	-200
資産合計	Total assets	103,684	105,965	107,034	107,479	445

▶▶ 連結貸借対照表 [単体] 負債・資本の部 Parent Balance Sheet Liabilities/Stockholders' Equity Section

(単位 : 百万円)
(Units: Yen in millions)

		1998/6	1999/6	2000/6	2001/6	前年差異/YoY
流動負債	Current liabilities	17,785	17,365	16,221	14,867	-1,354
買掛金	Accounts payable	7,018	6,524	6,432	5,958	-474
未払金	Accounts payable-other	3,998	5,400	4,897	4,356	-541
未払費用	Expenses payable	2,824	3,382	3,242	3,358	116
未払法人税等	Corporation taxes payable	827	944	178	5	-173
未払消費税等	Consumption tax payable	359	-	502	-	-502
預り金	Deposits received	764	620	593	597	4
賞与引当金	Reserve for bonus allowances	137	52	-	-	-
設備関係支払手形	Facility-related notes payable	1,661	307	210	216	6
その他の流動負債	Other	192	133	163	374	211
固定負債	Fixed liabilities	9,971	9,448	9,625	11,106	1,481
転換社債	Convertible bonds	9,136	8,668	8,167	8,167	-
退職給付引当金	Retirement benefits	-	-	-	1,600	1,600
退職給与引当金	Reserve for retirement allowances	275	135	92	-	-92
役員退職慰労引当金	Reserve for directors' retirement allowances	260	291	270	303	33
投資損失引当金	Reserve for investment losses	-	-	420	-	-420
その他の固定負債	Miscellaneous fixed liabilities	299	353	674	1,035	361
負債合計	Total liabilities	27,756	26,813	25,846	25,974	128
資本金	Capital	10,463	10,697	10,948	10,948	-
資本準備金	Capital reserve	9,555	9,789	10,040	10,040	-
利益準備金	Revenue reserve	1,236	1,335	1,443	1,562	119
その他の剰余金	Surplus funds	54,671	57,329	58,756	58,546	-210
配当準備積立金	Dividends reserve	700	700	700	700	-
固定資産圧縮積立金	Fixed assets special account reserve	-	-	109	398	289
別途積立金	Special reserve	51,900	54,400	56,100	56,600	500
中間(当期)未処分利益	Unappropriated profit for current term	2,071	2,229	1,846	848	-998
その他有価証券評価差額金	Net unrealized holding gains on securities	-	-	-	407	407
資本合計	Total capital	75,927	79,151	81,188	81,505	317
負債・資本合計	Total liabilities and capital	103,684	105,965	107,034	107,479	445

▶▶ 損益計算書 [単体] Parent Income Statement

(単位 : 百万円)
(Units: Yen in millions)

		1998/6	1999/6	2000/6	2001/6	前年差異/YoY	前年比/YoY(%)
売上函数 (千 C/S)	Sales Volume (Cases in thousands)	36,067	35,635	35,538	36,799	1,261	103.6%
売上高	Sales	74,101	74,211	74,996	77,590	2,594	103.5%
売上原価	Cost of goods sold	38,222	38,476	39,122	40,687	1,565	104.0%
売上総利益	Net sales	35,879	35,734	35,874	36,902	1,028	102.9%
販売費及び一般管理費	SG&A	33,477	33,336	33,006	34,949	1,943	105.9%
販売費	Sales	29,459	29,602	29,209	31,192	1,983	106.8%
一般管理費	General administrative expenses	4,017	3,734	3,797	3,756	-41	98.9%
営業利益	Operating profit	2,402	2,398	2,867	1,953	-914	68.1%
営業外収益	Non-operating profit	638	623	684	518	-166	75.7%
営業外費用	Non-operating expenses	528	310	305	249	-56	81.6%
経常利益	Recurring profit	2,512	2,712	3,246	2,222	-1,024	68.5%
特別利益	Extraordinary profit	-	258	124	-	-124	-
特別損失	Extraordinary loss	504	494	1,543	4,990	3,447	323.4%
税引前中間純利益又は純損失	Net profit [or loss] before tax	2,007	2,476	1,827	-2,767	-4,594	-
法人税、住民税及び事業税	Corporation, resident and business taxes	-	927	148	33	-115	22.3%
法人税等調整額	Adjustment for corporation tax and other taxes	-	-	649	-1,172	-1,821	-
法人税及び住民税	Corporation and resident taxes	630	-	-	-	-	-
中間純利益又は純損失	Net profit [or loss]	1,377	1,549	1,029	-1,628	-2,657	-
前期繰越利益	Retained earnings brought forward	694	680	817	2,476	1,659	303.1%
中間 (当期) 未処分利益	Unappropriated retained profits	2,071	2,229	1,846	848	-998	45.9%

▶▶ 設備投資額と減価償却費の明細 [通期] Capex & Depreciation

【 設備投資額 Capex 】

(単位 : 百万円)
(Units: Yen in millions)

		1998/12	1999/12	2000/12	2001/12計画 (E)	前年差異/YoY
販売機器	Vending machines	5,409	4,824	5,366	7,456	2,090
建物・構築物	Buildings and structures	728	4,860	863	1,157	294
機械および装置	Machinery and equipment	850	10,153	320	1,683	1,363
工具・器具・備品	Tools and implements	311	414	303	199	-104
土地取得額	Land acquired	334	-	1,434	-	-1,434
土地売却額	Proceeds from sale of land	-	-294	-1,543	-2,080	-537
建設仮勘定	Construction in progress	6,486	-9,202	1,166	205	-961
有形固定資産計	Total tangible fixed assets	14,121	10,755	7,911	8,620	709
無形固定資産	Intangible assets	691	414	270	336	66
(うち ソフトウェア)	(of which, softwares)	(691)	(408)	(270)	(336)	(66)
長期前払費用	Long-term prepaid expenses	1,043	1,312	1,782	1,540	-242
その他の投資	Miscellaneous investment	568	407	646	1,274	628
投資合計	Total investment	16,425	12,889	10,609	11,770	1,161

【 減価償却費 Depreciation 】

(単位 : 百万円)
(Units: Yen in millions)

		1998/12	1999/12	2000/12	2001/12計画 (E)	前年差異/YoY
販売機器	Vending machines	5,569	5,467	5,107	5,673	566
建物・構築物	Buildings and structures	805	1,021	980	983	3
機械および装置	Machinery and equipment	1,413	2,620	2,488	2,276	-212
工具・器具・備品	Tools and implements	333	332	313	301	-12
合計	Total	8,120	9,440	8,888	9,233	345
無形固定資産	Intangible assets	887	841	555	443	-112
(うち ソフトウェア)	(of which, softwares)	(886)	(840)	(554)	(441)	(-113)
長期前払費用	Long-term prepaid expenses	834	999	1,220	1,512	292

▶▶ 会社の概要

Company Overview

(2001年6月30日現在)

(as of June 30, 2001)

商号 近畿コカ・コーラ ボトリング株式会社
 設立 1960(昭和35)年9月
 本店所在地 大阪府摂津市千里丘 7-9-31 〒566-8513
 資本金 10,948百万円
 主要な事業 大阪府、兵庫県および京都府を販売地域とする清涼飲料の製造・販売

Name KINKI COCA-COLA BOTTLING CO., LTD.
 Established September 1960
 Address 7-9-31 Senrioka, Settsu-Shi, Osaka 566-8513
 Capital 10,948 million yen
 Main business objective Manufacture and sale of soft drinks in Osaka, Hyogo and Kyoto prefecture.
 Employees 1,966

従業員数 1,966名

Board of directors (as of March 29, 2001)

役員
 (2001年3月29日現在)
 取締役社長 (代表取締役) 池田 昭彦
 専務取締役 中村 弘
 常務取締役 木村 元信
 常務取締役 栄 沢 徹
 常務取締役 野上 秀昭
 常務取締役 野間 重男
 常務取締役 秀平 俊章
 取締役 山口 隆司
 取締役 大川 篤
 取締役 星加 秀機
 取締役 田中 洋
 取締役 多田 喜廣
 取締役 西田 尚弘
 取締役 樽谷 中
 取締役 吉松 民雄
 取締役 服部 寿一
 取締役 太田 利充
 取締役 佐藤 安弘
 取締役 佃 和夫
 常勤監査役 津田 啓二
 常勤監査役 稲葉 喜三郎
 常勤監査役 宮崎 豊

President (Representative director) Akihiko Ikeda
 Senior managing director Hiromu Nakamura
 Managing director Motonobu Kimura
 Managing director Toru Eizawa
 Managing director Hideaki Nogami
 Managing director Shigeo Noma
 Managing director Toshiaki Hidehira
 Director Takashi Yamaguchi
 Director Atsushi Okawa
 Director Hideki Hoshika
 Director Hiroshi Tanaka
 Director Nobuhiro Tada
 Director Naohiro Nishida
 Director Hitoshi Tarutani
 Director Tamio Yoshimatsu
 Director Jyuichi Hattori
 Director Toshimitsu Ota
 Director Yasuhiro Sato
 Director Kazuo Tsukuda
 Auditor Keiji Tsuda
 Auditor Kisaburo Inaba
 Auditor Yutaka Miyazaki

株式の総数 発行済株式総数 62,591,049株

Number of shares outstanding 62,591,049

株主数 5,341名

Number of shareholders 5,341

大株主	株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
	麒麟麦酒株式会社	25,179	40.23
	三菱重工業株式会社	9,274	14.82
	ステートストリートバンクアンドトラストカンパニー	1,554	2.48
	近畿コカ・コーラボトリング社員持株会	1,446	2.31
	ブラウンブラザーズハリマンメリルリンチ	1,077	1.72
	神大和株式会社	1,050	1.68
	株式会社 弥谷	995	1.59
	中央三井信託銀行株式会社	884	1.41
	ドイツエ信託銀行株式会社	692	1.11
	エスパイエル株式会社	547	0.87

Major shareholders	No. of shares owned(,000)	Ratio(%)
Kirin Brewery Co., Ltd.	25,179	40.23
Mitsubishi Heavy Industries Co., Ltd.	9,274	14.82
State Street Bank and Trust Company	1,554	2.48
Employee ownership	1,446	2.31
Brown Brothers Harriman, Merrill Lynch	1,077	1.72
Kamiyamato Co., Ltd.	1,050	1.68
Yatani Co., Ltd.	995	1.59
Chuo Mitsui Trust & Banking Co., Ltd.	884	1.41
Deutsche Trust Bank., Ltd.	692	1.11
SxL Co., Ltd.	547	0.87