

PROFILE & ANALYTICAL GUIDE 2002



2576

近畿コカ・コーラ ボトリング株式会社
KINKI Coca-Cola Bottling Co., Ltd.

<http://www.kinki.ccbc.co.jp>

もくじ

Contents

経営理念・ビジョン	1	Management Philosophy, Vision	1
コカ・コーラシステムのコラボレーション	2	Collaboration in the Coca-Cola System	2
コカ・コーラナショナルビバレッジ社の設立	3	Founding of Coca-Cola National Beverages Co., Ltd.	3
大山ビバレッジ社で「森の水だより」生産開始	4	Start of “Mori no Mizu Dayori” Production at Daisen Beverage Co., Ltd.	4
新型情報端末自動販売機「Cmode 自販機」	5	New Vending Machine with Built-in Information Terminal, “Cmode”	5
[連結]		[Consolidated]	
連結財務ハイライト	6	Financial Highlights - Consolidated	6
連結子会社の損益	7	Consolidated Subsidiaries' Profit and Loss	7
連結子会社の事業内容	8	Business Outline of Consolidated Subsidiaries	8
連結貸借対照表	9	Consolidated Balance Sheet	9
連結損益計算書	11	Consolidated Income Statement	11
連結キャッシュフロー	12	Consolidated Cash Flow	12
設備投資額と減価償却費の明細（通期）	13	Consolidated Capex and Depreciation	13
[単体]		[Parent]	
財務ハイライト	14	Parent Financial Highlights	14
貸借対照表	15	Parent Balance Sheet	15
損益計算書	17	Parent Income Statement	17
設備投資額と減価償却費の明細（通期）	18	Parent Capex & Depreciation	18
会社の概要	19	Company Overview	19

経営理念

『さわやかさ創造企業』

近畿コカ・コーラボトリンググループは、

人々のうるおいと豊かさにつながる機会を創造します。

人々の期待感や先進感にこたえます。

人々の健康な生活に貢献します。

Management Philosophy

“A Company That Creates Refreshment”

The Kinki Coca-Cola Bottling Group aims to :

Create opportunities that lead to a rich and prosperous lifestyle.

Respond to people's expectations and desire for progress.

Contribute to a healthier lifestyle.

ビジョン 2005

私たち近畿コカ・コーラボトリンググループは、

1本1本の製品を業界No.1のオペレーションで提供し、より多くのお客様にさわやかなひとときをお届けします。

お客様を、お客様満足を実現するパートナーとして大切に、共に成長します。

ひとりひとりがお客様満足を常に追求し、やりがいと誇りをもって自己の役割と目標を完遂します。

日々の健全な企業活動を通じ、毎年、増益を達成します。

Vision 2005

The Kinki Coca-Cola Bottling Group intends to :

Provide each and every product with an operation that is No.1 in the industry, and offer refreshing moments to as many people as possible.

Treasure our customers as our partners to achieve their satisfaction, and grow together with them.

Always pursue customer satisfaction, with each of us trying hard to fulfill our role and accomplish our goals with pride and the spirit of challenge.

Increase profits every year through daily healthy business activities.

コカ・コーラシステムのコラボレーション

Collaboration in the Coca-Cola System

共同生産

ボトル缶 (当社、コカ・コーラウエストジャパン社、四国社)
レギュラーびん、ワンウェイボトル (当社、中京社)

Joint Production

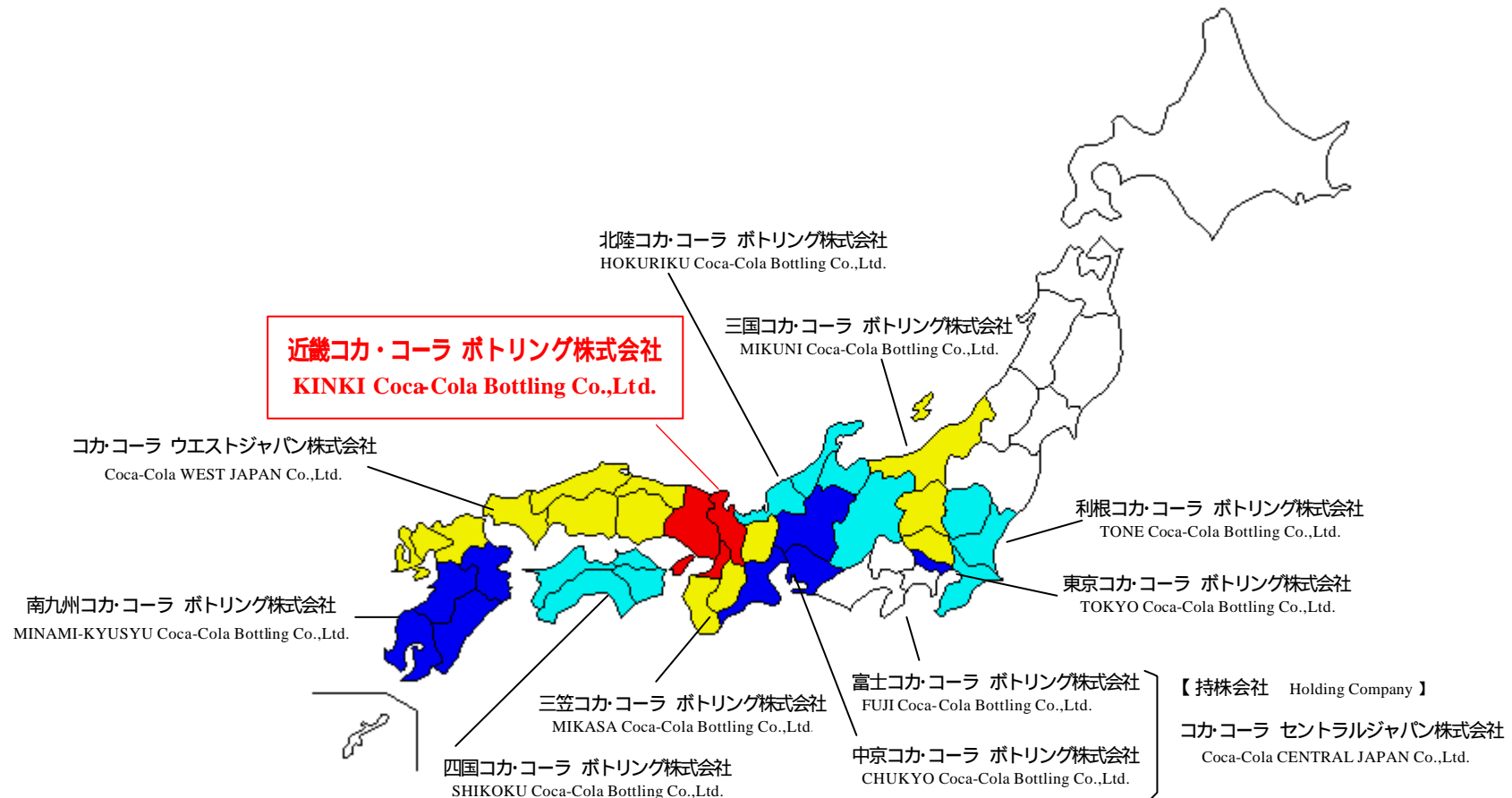
Bottle can (Kinki, CCWJ and Shikoku)
Regular-sized glass bottle and One-way glass bottle (Kinki and Chukyo)

コカ・コーラナショナルビバレッジ社の設立

7社 (当社、コカ・コーラウエストジャパン社、コカ・コーラセントラル
ジャパン社、三国社、東京社、利根社
ザ コカ・コーラ エクスポート コーポレーション)

Founding of Coca-Cola National Beverages Co., Ltd.

6 bottlers (Kinki, CCWJ, CCCJ, Mikuni, Tokyo, Tone,)
and The Coca-Cola Export Corporation



コカ・コーラナショナルビバレッジ社の設立

Founding of Coca-Cola National Beverages Co., Ltd.

6 ボトラー社（近畿 CCWJ・東京・CCCJ・三国利根）と日本コカ・コーラ（株）（以下 CCJC）は、共同でコカ・コーラナショナルビバレッジ株式会社（以下 CCNBC）を 2003 年 4 月 1 日に設立しました。

新会社は全国規模のサプライチェーンマネジメント（以下 SCM）の確立を目指して、最適な組織、業務プロセス、情報システムおよび経済的効果を検証し、構築準備を進めます。

日本のコカ・コーラグループにおける全国 SCM 構想は、現在ボトラー各社に分散している製造・物流機能を抜本的に見直し、コカ・コーラビバレッジサービス株式会社が一括して行っている調達機能も含めて調達から製造・物流に至るまで全国規模で最適なサプライチェーンの構築を目指しています。

調達・製造・物流における効率化によりコスト低減を図ると同時に、消費者および顧客ニーズの変化に対応する柔軟な供給体制を構築し、顧客サービスの向上を図ります。そのために CCJC とボトラー社の協働による意思決定の一元化、生産・物流ネットワークの最適化、統合された需給計画、共通の情報システム構築を行ないます。

また、従来のフランチャイズ・ツールを包括した新しい仕組みに基づいて全国レベルの生産・投資計画の効率化とリスク軽減を行ないます。

全国 SCM 構想の実現により、グループ全体の長期的な競争力強化が可能になります。

他のボトラー社も順次参画を予定しています。効果を最大化するために、できる限り早い時期に全ボトラー社が参画し、従来のボトラー社の枠組みやテリトリーを超えて共同で全国的な視点に立ち、日本のコカ・コーラグループにおける全体最適の SCM を構築することを目指しています。

< CCNBC の概要 >

2003 年 4 月 1 日現在

所在地	東京都港区
資本金	10,500 千円
事業目的	清涼飲料水の原料調達、製造および物流（サプライチェーン）に関する企画、調査およびコンサルティング業務、およびそれに付帯する一切の業務
株主および出資比率	近畿社、CCWJ、東京社、CCCJ、三国社、利根社 ザ コカ・コーラ エクスポート コーポレーション 各 14.29%

Six bottlers (Kinki, CCWJ, Tokyo, CCCJ, Mikuni and Tone) and The Coca-Cola Japan Co. Ltd. (CCJC) established Coca-Cola National Beverages Co., Ltd. (CCNBC) on April 1, 2003.

CCNBC is being established to design, and validate the financial benefits and prepare for operational readiness of, a nationally integrated supply chain management (SCM) model for the Coca-Cola System in Japan.

The objectives of creating a new national SCM model are to reduce costs through efficiency in procurement, production and logistics, and to develop a flexible supply system that will respond to changes in consumer and customer needs, as well as improve customer service.

To achieve these objectives, the new company will ultimately provide a centralized decision-making organization, optimized manufacturing and supply networks and an integrated demand and supply planning system.

The scope of the new national SCM model includes the integration of toll and franchise production and logistics operations currently managed by CCJC and the bottling companies, as well as procurement operations already centrally managed by Coca-Cola Beverage Service, Co. Ltd.

By materializing this nationwide SCM system, the Group can up competitive strength for the long-term. Other bottlers are expected to eventually join the fold. To maximize the effect, work is underway to gain the participation of all bottlers as quickly as possible and to build the best nationwide SCM system for the Coca-Cola Group of Japan that goes beyond the past frameworks and territories of bottlers to jointly look at the market from the perspective of the entire country.

< Profile of CCNBC >

As of April 1, 2003

Address	Minato-ku, Tokyo
Capital	¥10.5 million
Business objectives	Planning, analysis and consulting with regards to procurement of raw materials, production and distribution of soft drinks, and all incidental operations
Stockholders and subscription	Kinki, CCWJ, Tokyo, CCCJ, Mikuni, Tone and The Coca-Cola Export Corporation : 14.29% each

大山ビバレッジ社で「森の水だより」生産開始 Start of “Mori no Mizu Dayori” Production at Daisen Beverage Co., Ltd.

西日本5ボトラー社（近畿 CCWJ・中京・四国・南九州）は、2002年5月に共同出資会社 **大山ビバレッジ株式会社**（鳥取県）を設立しました。大山ビバレッジ社は「森の水だより（ミネラルウォーター）」の西日本地区における供給体制の整備の一環として製造工場を建設、2003年5月に稼働開始予定です。

5ボトラー社が培ってきたノウハウを結集し、工場運営、品質管理、製造コスト低減を効果的に推進していきます。

< 大山ビバレッジ社の概要 >

資本金	1 億円
株主と出資比率	CCWJ 33%、 近畿社 27% 、中京社 17%、南九州社 15%、四国社 8%

< 工場の概要 >

投資額	42 億円（大山ビバレッジ社、コカ・コーラティープロダクツ社 計）
製造品目	森の水だより 2.0l PET ボトル
年間製造能力	3 直 3 交替：1,200 万ケース、4 直 3 交替：1,600 万ケース
ライン数	1 ライン

In May 2002, five bottlers in West Japan (Kinki, CCWJ, Chukyo, Shikoku and Minami Kyushu) established **Daisen Beverage Co., Ltd.** in Tottori Prefecture. Daisen Beverage Co., Ltd. is building a production plant with plans to start operations in May 2003 in order to add to the supply base of mineral water “Mori no Mizu Dayori” in West Japan.

Plant management, quality control and production cost reduction are effectively moving ahead on the consolidated know-how of the five bottlers.

< Profile of Daisen Beverage Co., Ltd >

Capital	¥100 million
Stockholders and subscription	CCWJ: 33%, Kinki: 27%, Chukyo: 17%, Minami Kyushu: 15%, Shikoku: 8%

< Profile of Plant >

Invested capital	¥4.2 billion (the sum of Daisen Beverage Co., Ltd., and Coca-Cola Tea Products Co., Ltd.)
Product line	Mori no Mizu Dayori 2.0 l PET bottle
Annual turnout	3 teams & 3 shifts: 12 million case, 4 teams & 3 shifts: 16 million case
Number of lines	1



新型情報端末自動販売機「Cmode 自販機」

New Vending Machine with Built-in Information Terminal, "Cmode"

日本コカ・コーラ(株)と(株)エヌ・ティ・ティ・ドコモ、伊藤忠商事(株)の3社は、コカ・コーラグループの自動販売機とNTTドコモが提供するiモードサービスを連携させた新消費者サービス「Cmode(シーモード)」を2002年より全国に展開しています。

それに伴い、当社ではCmode対応自動販売機(以下シーモ)の設置を、2002年4月より開始し、2002年末現在で87台を設置しています。

また2003年4月より、多企業の販促支援のための新しいデジタルクーポンシステム「シーポン」を開発し、販売を開始しました。

コカ・コーラグループでは、自動販売機に新たな付加価値をプラスしたシーモの導入により、自動販売機事業の活性化を図ります。また、新型情報端末でもあるシーモは、コカ・コーラと消費者とのコミュニケーションの場として、楽しさやおもしろさを提供するとともに、革新的で魅力ある自動販売機作りを目指します。

Cmode...シーモとiモード対応携帯電話を連携させることにより実現される、新しいタイプの会員制消費者サービス。
iモードメニューサイトにおいて会員登録を行い、シーモとiモード対応携帯電話を操作することにより、多様なサービスが可能。

<シーモの設置状況>

	2002年	2003年計画
設置台数	87台	120台
設置場所	主にインドア (不特定多数のお客様が集まるロケーション・大阪市内中心)	

新型情報端末 Cmode 自動販売機 「シーモ」

コンピュータとディスプレイ、スピーカー、プリンタ等を搭載した、新情報端末型自動販売機「シーモ」。
ボタンを押すと「Cモード」に切り替わり、各種Cmodeサービスが利用可能。



< Cmode-machines Installations >

	2002	2003 (Planned)
Number installed	87	120
Locations	Mainly indoor (Locations where a undefined number of consumers gather, downtown Osaka)	

New Vending Machine with Built-in Information Terminal, "Cmode-machine"

"Cmode-machine" is basically a vending machine – information terminal that incorporates a computer, display, speakers and printer. Pressing a button selects "Cmode" where consumers can use a number of available services.

Since 2002, The Coca-Cola Japan Co., Ltd., NTT DoCoMo, Inc. and Itochu Corporation have been providing the new consumer service "Cmode" that combines a vending machine of the Coca-Cola Group with the i-mode service provided by NTT DoCoMo Inc.

As a part of this initiative, we started installing Cmode-supporting vending machines (Cmode-machines) in April 2002 and, as of the end of 2002, had installed 87.

In April 2003, we launched the new digital coupon system "C-pon" with the sales support of numerous businesses.

By injecting the added value of "Cmode-machines" into vending machines, the Coca-Cola Group is hoping to activate the vending machine business. With the new information terminal, "Cmode-machines" is intended as a point of communication between Coca-Cola and consumers that provides fun and excitement in an innovative and interesting vending machine.

Cmode...A new type of member consumer service that links Cmode machine and imode-supporting cellphones.
Members can register on the imode site to enable a number of services that can be operated from their imode-supporting cellphone.

連結財務ハイライト

Financial Highlights

Consolidated

		1999/12	2000/12	2001/12	2002/12	前年比・差異 YoY	2003/12 計画 (E)	前年比・差異 YoY
売上高 (百万円)	Sales (Yen in millions)	173,815	176,398	182,668	183,349	100.4%	192,000	104.7%
営業利益 (百万円)	Operating Profit (Yen in millions)	9,836	9,730	8,067	5,469	67.8%	5,600	102.4%
経常利益 (百万円)	Recurring Profit (Yen in millions)	10,165	10,203	7,840	5,475	69.8%	5,600	102.3%
当期純利益 (百万円)	Net Profit (Yen in millions)	2,839	4,515	201	161	80.1%	800	496.9%
売上高営業利益率	Operating Profit on Sales	5.7%	5.5%	4.4%	3.0%	- 1.4point	2.9%	- 0.1point
売上高経常利益率	Recurring Profit on Sales	5.8%	5.8%	4.3%	3.0%	- 1.3point	2.9%	- 0.1point
売上高当期純利益率	Net Profit on Sales	1.6%	2.6%	0.1%	0.1%	-	0.4%	+ 0.3point
1株当り当期純利益 (円)	EPS (Yen)	45.57	72.14	3.22	2.58	- 0.64	12.79	+ 10.21
株主資本比率	Shareholder's Equity Ratio	65.9%	69.7%	69.6%	69.4%	- 0.2point	67.0%	- 2.4point
1株当り株主資本 (円)	BPS (Yen)	1,306.47	1,359.82	1,345.71	1,324.74	- 20.97	1,316.72	- 8.02
総資産経常利益率【R.O.A.】	ROA	8.2%	8.3%	6.4%	4.6%	- 1.8point	4.6%	-
株主資本利益率【R.O.E.】	ROE	3.5%	5.4%	0.2%	0.2%	-	1.0%	+ 0.8point

連結子会社の損益 Consolidated Subsidiaries' Profit and Loss

(単位：百万円)
(Units: Yen in millions)

社名 Company	売上高 Sales			経常利益 Recurring Profit			当期純利益 Net Profit		
	2001/12	2002/12	2003/12 計画 (E)	2001/12	2002/12	2003/12 計画 (E)	2001/12	2002/12	2003/12 計画 (E)
関西ビバレッジサービス(株) Kansai Beverage Services Co., Ltd.	21,697	28,209	30,027	81	658	661	-216	782	655
前年比 YoY	-	130.0%	106.4%	-	812.3%	100.5%	-	-	83.8%
(株) ネスコ Nesco Co., Ltd.	3,673	3,122	2,888	32	32	16	27	91	16
前年比 YoY	-	85.0%	92.5%	-	100.0%	50.0%	-	337.0%	17.6%
近畿コカ・コーラプロダクツ(株) Kinki Coca-Cola Products Co., Ltd.	2,337	4,381	4,685	130	76	100	73	39	58
前年比 YoY	109.4%	187.5%	106.9%	132.7%	58.5%	131.6%	140.4%	53.4%	148.7%
関西ロジスティクス(株) Kansai Logistics Co., Ltd.	-	4,482	6,494	-	84	65	-	45	36
前年比 YoY	-	-	144.9%	-	-	77.4%	-	-	80.0%
(株) レックスエステート Rex Estate Co., Ltd.	920	840	867	327	306	339	186	164	197
前年比 YoY	34.9%	91.3%	103.2%	37.2%	93.6%	110.8%	38.2%	88.2%	120.1%
(株) レックスリース Rex Leasing Co., Ltd.	5,426	5,366	4,734	149	162	143	83	92	81
前年比 YoY	100.3%	98.9%	88.2%	109.6%	108.7%	88.3%	101.2%	110.8%	88.0%
(株) セイコーコーポレートジャパン Seiko Cooperate Japan Co., Ltd.	740	866	868	13	22	13	9	13	7
前年比 YoY	95.7%	117.0%	100.2%	48.1%	169.2%	59.1%	39.1%	144.4%	53.8%
(株) カディアック Kadiac Co., Ltd.	1,007	938	933	41	28	31	30	16	16
前年比 YoY	107.4%	93.1%	99.5%	91.1%	68.3%	110.7%	66.7%	53.3%	100.0%
(株) シー アンド シー C&C Co., Ltd.	4,157	4,286	4,250	273	141	264	37	78	125
前年比 YoY	188.5%	103.1%	99.2%	5460.0%	51.6%	187.2%	740.0%	210.8%	160.3%
(株) 秋吉システムズ Akiyoshi Systems Co., Ltd.	1,776	1,090	1,010	9	20	13	6	12	7
前年比 YoY	88.7%	61.4%	92.7%	16.7%	222.2%	65.0%	22.2%	200.0%	58.3%
連結子会社 合計 Consolidated Subsidiaries Total	41,737	53,578	56,761	1,059	1,529	1,648	237	1,331	1,202
前年比 YoY	132.9%	128.4%	105.9%	58.4%	144.4%	107.8%	23.1%	561.6%	90.3%

連結子会社の事業内容 Business outline of consolidated subsidiaries

社名 Company	事業内容 Business Outline	特記 Note
関西ビバレッジサービス (株) Kansai Beverage Services Co., Ltd.	<p>自動販売機オペレーション業務 飲料等の販売 販売機器とその周辺分野のメンテナンスサービス レギュラーコーヒーのオフィス向け販売 テレホンカードの販売代理業 近畿グループ営業支店の内勤業務受託</p> <p>* Operates vending machine management business * Operates drinks * Provides maintenance services for vending machine and peripherals * Supplies ground coffee to offices * Agency sales of telephone cards * Operates desk duties at branches managed by Kinki Coca-Cola group</p>	<p>近畿コカ・コーラベンディング(株)、(株)レックステクノシステムズ、(株)レクシー、(株)エフ・ヴィ西日本の4社が2002年2月1日に合併して関西ビバレッジサービス(株)となった。</p> <p>Kinki Coca-Cola Vending, Rex Techno Systems, Rexy and FV Nishi-Nihon were merged to form Kansai Beverage Service on February 1, 2002.</p>
(株)ネスコ Nesco Co., Ltd.	<p>自動販売機による清涼飲料他の販売</p> <p>* Operates drinks vending machines.</p>	
近畿コカ・コーラプロダクツ(株) Kinki Coca-Cola Products Co., Ltd.	<p>清涼飲料の製造受託</p> <p>* Consignment production of drinks</p>	<p>明石工場の業務を引き継ぎ、2000年1月近畿プロダクツ(株)として設立。2000年7月1日社名変更。2002年1月1日京都工場の業務を統合。</p> <p>Established as Kinki Products Co., Ltd. to take over operations of the Akashi Plant. Renamed on July 1, 2000. merged operations of the Kyoto Plant on January 1, 2002.</p>
関西ロジスティクス(株) Kansai Logistics Co., Ltd.	<p>飲料・食品の物流業務受託</p> <p>* Consigned distribution of beverages and food products</p>	<p>2002年1月4日設立、5月1日営業開始</p> <p>Established on January 4, 2002. Started sales on May 1 that same year.</p>
(株)レックスエステート Rex Estate Co., Ltd.	<p>不動産の賃貸・販売・仲介・管理</p> <p>* Sell, leases, brokers and manages real estate</p>	
(株)レックスリース Rex Leasing Co., Ltd.	<p>オートリースを中心とした総合リース業</p> <p>Auto leasing and general leasing business</p>	
(株)セイコーコーポレートジャパン Seiko Cooperate Japan Co., Ltd.	<p>自動車のメンテナンス 中古車販売</p> <p>* Auto maintenance * Sell used cars</p>	<p>(株)レックスリースの100%子会社</p> <p>A wholly owned subsidiary of Rex Leasing Co., Ltd.</p>
(株)カディアック Kadiac Co., Ltd.	<p>関西国際空港内における自動販売機による清涼飲料他の販売</p> <p>* Operates soft drinks vending machines etc. at Kansai New Airport</p>	
(株)シーアンドシー C&C Co., Ltd.	<p>FC事業(外食、レンタルビデオ) 食品販売 運営委託</p> <p>* Franchise business (meals, rental videos) * Foods sales * Consignment management</p>	
(株)秋吉システムズ Akiyoshi Systems Co., Ltd.	<p>焼き鳥の名門「秋吉」のサブフランチャイザー事業</p> <p>* Operates as sub-franchiser of Akiyoshi grilled chicken restaurants</p>	

連結貸借対照表 資産の部 Consolidated Balance Sheet Assets Section

(単位：百万円)
(Units: Yen in millions)

		1999/12	2000/12	2001/12	2002/12	前年差異/YoY
流動資産	Current assets	46,596	43,471	40,420	33,148	-7,272
現金及び預金	Cash and deposits	6,994	12,716	12,803	8,436	-4,367
受取手形及び売掛金	Notes receivable & Accounts receivable	9,397	10,335	9,939	11,116	1,177
有価証券	Securities	14,611	9,630	4,225	1,599	-2,626
たな卸資産	Inventories	8,833	6,382	8,476	7,858	-618
前払費用	Prepaid expenses	2,224	1,911	1,992	1,943	-49
未収入金	Uncollected income	3,035	1,803	2,011	1,767	-244
繰延税金資産	Deferred tax assets	1,193	340	256	389	133
その他	Others	369	395	806	157	-649
貸倒引当金	Reserve for uncollectable accounts	-62	-46	-90	-120	-30
固定資産	Fixed assets	77,565	78,658	80,670	86,369	5,699
有形固定資産	Tangible fixed assets	68,515	68,200	65,737	66,583	846
建物及び構築物	Buildings & structures	17,182	16,945	16,369	15,993	-376
機械装置及び運搬具	Machinery, equipment & vehicles	15,498	12,791	11,605	11,849	244
販売機器	Vending machines	12,731	12,586	13,563	13,077	-486
土地	Land	16,522	18,463	18,060	20,378	2,318
建設仮勘定	Construction in progress	184	1,350	911	50	-861
リース資産	Lease assets	4,599	4,494	3,869	3,453	-416
その他	Others	1,795	1,568	1,357	1,781	424
無形固定資産	Intangible assets	208	2,674	5,288	5,054	-234
ソフトウェア	Software	-	1,165	1,035	1,944	909
ソフトウェア仮勘定	softwares in progress	-	-	605	191	-414
連結調整勘定	Consolidated adjustment account	-	1,301	2,345	2,007	-338
その他	Others	208	207	1,301	912	-389
投資その他の資産	Investments, etc.	8,841	7,783	9,644	14,731	5,087
投資有価証券	Investment securities	1,659	1,248	2,156	5,975	3,819
長期貸付金	Long-term loans	420	401	415	796	381
長期前払費用	Long-term prepaid expenses	1,875	1,696	1,918	1,719	-199
差入保証金	Guarantee money surrendered	2,398	2,273	2,052	1,929	-123
繰延税金資産	Deferred tax assets	609	430	1,451	2,381	930
その他	Others	1,903	1,866	2,063	2,483	420
貸倒引当金	Reserve for uncollectable accounts	-25	-132	-414	-555	-141
資産合計	Total assets	124,161	122,129	121,091	119,517	-1,574

連結貸借対照表 負債・少数株主持分及び資本の部 Consolidated Balance Sheet Liabilities, Minority interest & Capital Section

(単位：百万円)
(Units: Yen in millions)

		1999/12	2000/12	2001/12	2002/12	前年差異/YoY
流動負債	Current liabilities	28,031	22,663	20,053	26,338	6,285
支払手形及び買掛金	Notes payable & accounts payable	11,195	8,789	8,292	7,622	-670
短期借入金	Short-term debts	1,363	670	390	273	-117
一年以内に償還の転換社債	Convertible bonds due within one year	-	-	-	8,167	8,167
一年以内に返却予定の長期借入金	Short-term debts	1,775	2,122	1,528	1,884	356
未払金	Unpaid accounts	5,393	3,732	3,786	3,266	-520
未払法人税等	Unpaid corporate taxes, etc.	3,169	1,823	1,263	450	-813
未払消費税等	Unpaid consumption tax, etc.	339	1,046	25	383	358
未払費用	Unpaid expenses	3,654	3,470	3,721	3,091	-630
賞与引当金	Accrued bonuses	37	-	-	-	-
繰延税金負債	Deferred tax liabilities	-	6	9	11	2
その他	Others	1,102	1,002	1,036	1,190	154
固定負債	Fixed liabilities	14,341	14,332	16,773	10,245	-6,528
転換社債	Convertible Bonds	8,167	8,167	8,167	-	-8,167
長期借入金	Long-term debts	4,184	3,689	3,551	2,983	-568
退職給付引当金	Employees' severance and retirement benefits	-	-	3,337	5,394	2,057
退職給与引当金	Reserve for retirement allowances	262	350	-	-	-
役員退職慰労引当金	Reserve for directors' retirement allowances	334	330	387	333	-54
投資損失引当金	Reserve for investment losses	485	197	-	-	-
繰延税金負債	Deferred tax liabilities	-	329	398	446	48
その他	Others	906	1,267	930	1,087	157
負債合計	Total liabilities	42,372	36,995	36,826	36,584	-242
少数株主持分	Minority interest	16	21	42	55	13
資本金	Capital	10,948	10,948	10,948	10,948	-
資本準備金	Capital reserve	10,040	10,040	10,040	10,040	-
連結剰余金	Consolidated surplus funds	60,785	64,124	63,070	61,954	-1,116
その他有価証券評価差額金	Net unrealized holding gains on securities	-	-	169	-41	-210
自己株式	Treasury stock	-0	-0	-5	-23	-18
資本合計	Total capital	81,773	85,112	84,222	82,877	-1,345
負債・少数株主持分及び資本合計	Total of liabilities, minority interest and capital	124,161	122,129	121,091	119,517	-1,574

連結損益計算書 Consolidated Income Statement

(単位：百万円)
(Units: Yen in millions)

		1999/12	2000/12	2001/12	2002/12	前年差異 YoY	前年比 YoY(%)
売上高	Sales	173,815	176,398	182,668	183,349	681	100.4%
売上原価	Sales cost	90,349	92,954	96,446	97,577	1,131	101.2%
売上総利益	Net sales	83,466	83,443	86,221	85,772	-449	99.5%
販売費及び一般管理費	S&GA	73,629	73,713	78,154	80,303	2,149	102.7%
営業利益	Operating profit	9,836	9,730	8,067	5,469	-2,598	67.8%
営業外収益	Non-operating income	968	1,143	638	576	-62	90.3%
営業外費用	Non-operating expenses	639	670	864	570	-294	66.0%
経常利益	Recurring profit	10,165	10,203	7,840	5,475	-2,364	69.8%
特別利益	Extraordinary profits	357	919	807	1,812	1,005	224.5%
特別損失	Extraordinary losses	4,526	2,996	7,796	7,218	-578	92.6%
税金等調整前当期純利益	Net profit before tax	5,996	8,127	851	69	-782	8.1%
法人税、住民税及び事業税	Corporate taxes, corporate resident taxes & business taxes	4,195	2,227	1,615	751	-864	46.5%
法人税等調整額	Corporation tax adjustment	-1,043	1,367	-988	-861	127	-
少数株主利益 (-)	Minority shareholders gain (-)	5	17	23	18	-5	78.3%
当期純利益	Net profits	2,839	4,515	201	161	-40	80.1%

連結キャッシュフロー Cash Flow - Consolidated

(単位：百万円)
(Units: Yen in millions)

		2002/12			2002/12
. 営業活動によるキャッシュフロー		Cash flow from operating activities	16,176	. 投資活動によるキャッシュフロー	
				. Cash flow from investing activities	
税金等調整前当期純利益	Net profit before adjustment, including tax, for interim term	69	定期預金の預入による支出	Expenses from fixed-term deposits	-450
減価償却費	Depreciation	13,221	定期預金の払戻しによる収入	Proceeds from fixed-term deposits	2,185
長期前払費用償却額	Amortization of long-term prepaid expenses	2,256	有価証券の取得による支出	Purchase of securities	-
連結調整勘定償却額	Depreciation for consolidated adjusted account	252	有価証券の売却による収入	Sale of securities	-
退職給与引当金の減少額	Decline in reserve for retirement allowance	-	有形固定資産の取得による支出	Purchase of tangible fixed assets	-14,087
退職給付引当金の増加額	Increase in Employees' severance and retirement benefits	2,057	有形固定資産の売却による収入	Sale of tangible fixed assets	517
役員退職慰労引当金の増加額	Increase in reserve for director's retirement allowance	-54	無形固定資産の取得による支出	Purchase of intangible fixed assets	-1,141
貸倒引当金の増加額	Increase in reserves for bad debt	171	長期前払費用の取得による支出	Purchase of long-term prepaid expenses	-2,490
投資損失引当金の減少額	Decline in reserves for investment losses	-	投資有価証券の取得による支出	Purchase of investment securities	-4,253
受取利息及び受取配当金	Interest and dividends received	-31	投資有価証券の売却による収入	Sale of investment securities	14
支払利息	Interest paid	140	子会社株式の取得による支出	Expenditure to acquire the shares of newly consolidated subsidiary	-
持分法による投資損失	Equity in losses of affiliate	12	連結範囲の変更を伴う子会社株式の取得	Purchase of subsidiaries' equity	-
有価証券・投資有価証券売却益	Profit from sale of securities and investment securities	-2	連結範囲の変更を伴う子会社株式の売却	Sales of subsidiaries' equity	-
有価証券・投資有価証券評価損	Securities and investment securities valuation losses	48	貸付けによる支出	Loans extended	-603
ゴルフ会員権評価損	Loss of evaluation of golf course membership	119	貸付金の回収による収入	Loans recovered	185
投資有価証券売却損	Loss from sale of investment securities	-	その他	Decline in other investments	68
有形固定資産売却益	Profit from sales of tangible fixed assets	-352	. 財務活動によるキャッシュフロー		. Cash flow from financing activities
固定資産売却及び除却損	Loss from sale of fixed assets	641			-1,478
特別退職金	Retirement allowances	2,604	短期借入れによる収入	Income from short-term debt	2,250
売上債権の減少額	Decline in trade receivables	-1,177	短期借入金の返済による支出	Repayment of short-term debt	-2,490
たな卸資産の減少額	Decline in inventories	618	長期借入れによる収入	Income from long-term debt	1,494
仕入債務の増加額	Increase in trade payables	-790	長期借入金の返済による支出	Repayment of long-term debt	-1,583
未払消費税等の増加額	Increase in unpaid consumption tax and others	358	自己株式の取得による支出	Share buyback costs	-18
役員賞与支払額	Directors' bonuses payable	-151	自己株式の売却による収入	Sale of own stocks	-
その他	Decline in other assets and liabilities	446	配当金の支払額	Dividend payable	-1,126
			少数株主への配当金の支払額	Dividend paid to minority stockholders	-4
小計	Subtotal	20,457	. 現金及び現金同等物の減少額		. Decline in cash and cash equivalents
					-5,357
利息及び配当金の受取額	Interest and dividends received	27	. 現金及び現金同等物期首残高		. Cash and cash equivalents at beginning of year
利息の支払額	Interest payable	-140			15,343
特別退職金の支払額	Retirement allowances payable	-2,604	. 現金及び現金同等物期末残高		. Cash and cash equivalents at end of year
法人税等の支払額	Corporate taxes payable	-1,564			9,986

設備投資額と減価償却費の明細 [通期] Capex and Depreciation - Consolidated

【 設備投資額 Capex 】

(単位 : 百万円)
(Units: Yen in millions)

		1999/12	2000/12	2001/12	2002/12	前年差異 YoY	2003/12 計画 (E)	前年差異 YoY
販売機器	Vending machines	4,955	5,478	7,067	5,517	-1,550	6,162	645
建物・構築物	Buildings and structures	5,365	1,618	1,195	1,362	167	1,306	-56
機械装置および運搬具	Machinery, equipment and vehicles	10,810	1,073	2,220	3,062	842	895	-2,167
工具・器具・備品	Tools and implements	668	493	382	1,006	624	160	-846
土地取得額	Land acquisition	-	3,008	-	2,401	2,401	-	-2,401
土地売却額	Land disposal	-344	-1,495	-1,897	-681	1,216	-386	295
建設仮勘定	Construction in progress	-9,205	1,165	-438	-865	-427	3,850	4,715
リース資産	Leased assets	1,909	1,756	1,436	1,729	293	1,758	29
有形固定資産計	Total of tangible fixed assets	14,158	13,099	9,965	13,531	3,566	13,745	214
無形固定資産	Intangible assets	414	1,587	2,181	1,141	-1,040	1,504	363
(うち ソフトウエア)	(of which, softwares)	(408)	(284)	(350)	(1,555)	(1,205)	(1,504)	(-51)
(うち ソフトウエア仮勘定)	(of which, softwares in progress)	(-)	(-)	(605)	(-414)	(-1,019)	(-)	(414)
(うち 連結調整勘定)	(of which, Consolidated adjustment account)	(0)	(1,301)	(1,221)	(-)	(-1,221)	(-)	(-)
長期前払費用	Long-term prepaid expenses	1,397	1,809	2,495	2,430	-65	2,386	-44
その他の投資	Miscellaneous investments	407	668	401	575	174	260	-315
投資合計	Total investments	16,376	17,163	15,042	17,677	2,635	17,895	218

【 減価償却費 Depreciation 】

(単位 : 百万円)
(Units: Yen in millions)

		1999/12	2000/12	2001/12	2002/12	前年差異 YoY	2003/12 計画 (E)	前年差異 YoY
販売機器	Vending machines	5,591	5,228	5,742	5,606	-136	5,634	28
建物・構築物	Buildings and structures	1,238	1,190	1,240	1,438	198	1,340	-98
機械装置および運搬具	Machinery, equipment and vehicles	3,382	3,274	3,017	2,908	-109	2,704	-204
工具・器具・備品	Tools and implements	706	696	554	525	-29	471	-54
リース資産	Leased assets	1,777	1,762	1,818	1,668	-150	1,550	-118
合計	Total	12,694	12,150	12,371	12,145	-226	11,699	-446
無形固定資産	Intangible assets	881	593	663	1,328	665	1,435	107
(うち ソフトウエア)	(of which, softwares)	(840)	(589)	(479)	(646)	(167)	(773)	(127)
(うち 営業権償却)	(of which, Amortization of goodwill)	(-)	(-)	(-)	(430)	(430)	(410)	(-20)
(うち 連結調整勘定)	(of which, Consolidated adjustment account)	(28)	(-)	(178)	(252)	(74)	(252)	(0)
長期前払費用	Long-term prepaid expenses	1,062	1,858	2,069	2,256	187	2,384	128

財務ハイライト [単体] Financial Highlights - Parent

(単位 : 百万円)
(Units: Yen in millions)

		1999/12	2000/12	2001/12	2002/12	前年比・差異 YoY	2003/12計画 (E)	前年比・差異 YoY
販売函数 (千ケース)	Sales Volume (Cases in thousands)	76,964	77,055	79,954	80,189	100.3%	83,000	103.5%
売上高 (百万円)	Sales (Yen in millions)	159,865	161,439	164,298	162,196	98.7%	172,000	106.0%
営業利益 (百万円)	Operating profit (Yen in millions)	8,504	7,783	6,668	4,113	61.7%	4,200	102.1%
経常利益 (百万円)	Recurring profit (Yen in millions)	9,155	8,622	7,383	4,362	59.1%	4,800	110.0%
当期純利益 (百万円)	Net profit (Yen in millions)	2,476	3,760	413	-373	-	600	-
売上高営業利益率	Operating Profit on Sales	5.3%	4.8%	4.1%	2.5%	- 1.6point	2.4%	- 0.1point
売上高経常利益率	Recurring Profit on Sales	5.7%	5.3%	4.5%	2.7%	- 1.8point	2.8%	+ 0.1point
売上高当期純利益率	Net Profit on Sales	1.5%	2.3%	0.3%	-	-	0.3%	-
1株当り当期純利益 (円)	EPS (Yen)	39.74	60.08	6.61	-5.98	- 12.59	9.59	+ 15.57
株主資本比率	Equity Ratio	73.0%	76.6%	76.1%	75.3%	- 0.8point	72.4%	- 2.9point
1株当り株主資本 (円)	BPS (Yen)	1,290.47	1,331.75	1,321.94	1,293.84	- 28.10	1,284.21	- 9.63
配当金総額 (円)	Total dividends (Yen)	1,030	1,126	1,126	1,126	-	1,126	-
1株当り年間配当金 (円)	Annual dividends per share (Yen)	16.50	18.00	18.00	18.00	-	18.00	-
配当性向	Dividend propensity	41.6%	30.0%	272.3%	-	-	187.7%	-
株主資本配当率	Ratio of dividends to capital stock	1.3%	1.4%	1.4%	1.4%	-	1.4%	-
総資産経常利益率【R.O.A.】	ROA	8.3%	7.9%	6.8%	4.0%	- 2.8point	4.3%	+ 0.3point
株主資本利益率【R.O.E.】	ROE	3.1%	4.6%	0.5%	-0.5%	- 1.0point	0.7%	+ 1.2point

貸借対照表 [単体] 資産の部 Balance Sheet Assets Section

(単位 : 百万円) (Units: Yen in millions)

		1999/12	2000/12	2001/12	2002/12	前年差異/YoY
流動資産	Current assets	42,887	40,997	37,029	29,999	-7,030
現金及び預金	Cash and deposits	4,944	11,129	9,935	6,263	-3,672
受取手形	Notes receivable	165	202	90	46	-44
売掛金	Accounts receivable	8,430	9,332	9,454	10,405	951
有価証券	Securities	14,612	9,630	4,225	1,599	-2,626
自己株式	Treasury stock	0	0	-	-	-
商品	Merchandise	2,271	2,454	2,308	2,385	77
製品	Products	2,394	2,438	2,966	3,014	48
原材料	Raw materials	2,897	154	1,168	632	-536
貯蔵品	Inventories	727	798	827	838	11
前払費用	Prepaid expenses	1,531	1,318	1,520	1,623	103
関係会社短期貸付金	Short-term loans	665	1,128	1,307	1,213	-94
未収入金	Uncollected income	2,891	1,815	2,277	1,805	-472
繰延税金資産	Deferred tax assets	1,135	306	165	66	-99
その他	Others	272	331	865	207	-658
貸倒引当金	Reserve for bad debts	-52	-43	-82	-103	-21
固定資産	Fixed assets	67,807	67,849	71,719	77,569	5,850
有形固定資産	Tangible fixed assets	56,535	55,192	53,817	54,609	792
建物	Buildings	13,333	12,718	12,494	12,333	-161
構築物	Structures	1,476	1,429	1,279	1,161	-118
機械および装置	Machinery, equipment, and vehicles	13,320	10,699	9,684	9,774	90
工具器具および備品	Tools and implements	1,023	988	833	861	28
販売機器	Vending machines	12,475	12,310	13,286	12,815	-471
土地	Land	14,721	15,694	15,328	17,618	2,290
建設仮勘定	Construction in progress	184	1,350	910	45	-865
無形固定資産	Intangible assets	174	1,248	1,707	2,171	464
ソフトウェア	Softwares	-	1,075	932	1,858	926
電話加入権	Telephone subscription rights	116	116	116	116	-
施設利用権	Facility use rights	57	55	54	52	-2
その他	Treasury stock	-	-	605	144	-461
投資その他の資産	Investments, etc.	11,097	11,408	16,194	20,788	4,594
投資有価証券	Investment securities	710	735	1,638	1,334	-304
関係会社株式	Investment in subsidiaries and affiliate	1,732	2,015	3,635	7,826	4,191
長期貸付金	Long-term loans	108	139	134	124	-10
従業員長期貸付金	Long-term loans to employee	71	63	112	147	35
関係会社長期貸付金	Long-term loans to subsidiaries	2,890	3,782	5,082	4,845	-237
破産債権・更生債権その他これらに準ずる債権	Past due loans and receivable	25	38	184	179	-5
長期前払費用	Long-term prepaid expenses	1,751	1,141	1,295	1,227	-68
差入保証金	Guaranties money surrendered	1,458	1,590	1,533	1,405	-128
繰延税金資産	Long-term deferred tax assets	521	254	1,202	1,941	739
その他	Others	1,851	1,777	1,798	2,265	467
貸倒引当金	Reserve for bad debts	-24	-130	-422	-509	-87
資産合計	Total assets	110,694	108,846	108,749	107,569	-1,180

貸借対照表 [単体] 負債・資本の部 Balance Sheet Liabilities/Stockholders' Equity Section

(単位 : 百万円)
(Units: Yen in millions)

		1999/12	2000/12	2001/12	2002/12	前年差異/YoY
流動負債	Current liabilities	20,447	15,739	13,514	20,591	7,077
買掛金	Accounts payable	7,716	4,788	5,067	4,243	-824
1年以内に償還の転換社債	Convertible bonds due within one year	-	-	-	8,167	8,167
未払金	Accounts payable-other	5,360	3,546	3,280	2,707	-573
未払法人税等	Corporation taxes payable	2,674	1,594	951	211	-740
未払消費税等	Consumption tax payable	193	837	-	52	-837
未払費用	Expenses payable	3,764	3,666	3,662	3,996	334
前受金	Advances from customers	44	39	39	41	-0
預り金	Deposits received	569	487	382	737	355
設備関係支払手形	Facility-related notes payable	27	676	-	-	-
その他	Miscellaneous current liabilities	97	103	131	434	303
固定負債	Fixed liabilities	9,474	9,751	12,500	6,032	-6,468
転換社債	Convertible bonds	8,167	8,167	8,167	-	-8,167
退職給付引当金	Employees' severance and retirement benefits	-	-	2,967	4,943	1,976
退職給与引当金	Reserve for retirement allowances	144	85	-	-	-
役員退職慰労引当金	Reserve for directors' retirement allowances	334	313	341	280	-61
投資損失引当金	Reserve for investment losses	485	197	-	-	-
その他	Miscellaneous fixed liabilities	342	988	1,024	808	-216
負債合計	Total liabilities	29,922	25,491	26,014	26,624	610
資本金	Capital	10,948	10,948	10,948	10,948	-
資本準備金	Capital reserve	10,040	10,040	10,040	10,040	-
利益準備金	Revenue reserve	1,381	1,499	1,618	1,618	-
その他の剰余金	Miscellaneous surplus funds	58,402	60,868	59,969	58,403	-1,566
配当準備積立金	Dividends reserve	700	700	700	700	-
固定資産圧縮特別勘定積立金	Fixed assets special account researve	-	109	-	347	347
固定資産圧縮積立金	Fixed assets researve	-	-	398	398	-
別途積立金	Special reserve	54,400	56,100	56,600	56,600	-
当期末処分利益	Unappropriated profit for current term	3,302	3,958	2,270	356	-1,914
(うち当期純利益)	of which, profit for current term	(2,476)	(3,760)	(413)	(-373)	(-786)
その他有価証券評価差額金	Net unrealized holding gains on securities	-	-	163	-41	-204
自己株式	Treasury stock	-	-	-5	-23	-18
資本合計	Total capital	80,772	83,355	82,734	80,944	-1,790
負債・資本合計	Total liabilities and capital	110,694	108,846	108,749	107,569	-1,180

損益計算書 [単体] Income Statement - Parent

(単位 : 百万円)
(Units: Yen in millions)

		1999/12	2000/12	2001/12	2002/12	前年差異/YoY	前年比/YoY(%)
売上函数 (千 C/S)	Sales Volume (Cases in thousands)	76,964	77,055	79,954	80,189	235	100.3%
売上高	Sales	159,865	161,439	164,298	162,196	-2,102	98.7%
売上原価	Cost of goods sold	84,245	85,466	87,965	89,885	1,920	102.2%
売上総利益	Net sales	75,620	75,972	76,333	72,310	-4,023	94.7%
販売費及び一般管理費	SG&A	67,115	68,189	69,664	68,197	-1,467	97.9%
販売費	Sales	60,203	60,731	62,454	60,853	-1,601	97.4%
一般管理費	General administrative expenses	6,911	7,458	7,209	7,343	134	101.9%
営業利益	Operating profit	8,504	7,783	6,668	4,113	-2,555	61.7%
営業外収益	Non-operating profit	1,269	1,452	1,243	693	-550	55.8%
営業外費用	Non-operating expenses	618	613	528	444	-84	84.1%
経常利益	Recurring profit	9,155	8,622	7,383	4,362	-3,021	59.1%
特別利益	Extraordinary profit	264	873	750	2,268	1,518	302.4%
特別損失	Extraordinary loss	4,314	2,865	7,568	7,166	-402	94.7%
税引前当期利益	Net profit before tax	5,105	6,630	565	-536	-1,101	-
法人税、住民税及び事業税	Corporation, resident and business taxes	3,627	1,775	1,077	329	-748	30.5%
法人税等調整額	Adjustment for corporation tax and other taxes	-997	1,095	-925	-491	434	-
当期純利益	Net profit	2,476	3,760	413	-373	-787	-

設備投資額と減価償却費の明細 [通期] Capex & Depreciation

【 設備投資額 Capex 】

(単位 : 百万円)
(Units: Yen in millions)

		1999/12	2000/12	2001/12	2002/12	前年差異 /YoY	2003/12計画 (E)	前年差異 /YoY
販売機器	Vending machines	4,824	5,366	6,942	5,405	-1,537	5,966	561
建物・構築物	Buildings and structures	4,860	863	1,061	1,219	158	1,263	44
機械および装置	Machinery and equipment	10,153	320	1,561	2,226	665	366	-1,860
工具・器具・備品	Tools and implements	414	303	172	282	110	160	-122
土地取得額	Land acquired	-	1,434	-	2,401	2,401	-	-2,401
土地売却額	Proceeds from sale of land	-294	-1,543	-1,897	-1,118	779	-386	732
建設仮勘定	Construction in progress	-9,202	1,166	-439	-865	-426	3,850	4,715
有形固定資産計	Total tangible fixed assets	10,755	7,911	7,401	9,550	2,149	11,219	1,669
無形固定資産	Intangible assets	414	270	903	1,074	171	1,464	390
(うち ソフトウェア)	(of which, softwares)	(408)	(270)	(298)	(1,535)	(1,237)	(1,464)	(-71)
(うち ソフトウェア仮勘定)	(of which, softwares in progress)	(-)	(-)	(605)	(-461)	(-1,066)	(-)	(461)
長期前払費用	Long-term prepaid expenses	1,312	1,782	1,947	1,923	-24	2,386	463
その他の投資	Miscellaneous investment	407	646	401	575	174	260	-315
投資合計	Total investment	12,889	10,609	10,654	13,124	2,470	15,329	2,205

【 減価償却費 Depreciation 】

(単位 : 百万円)
(Units: Yen in millions)

		1999/12	2000/12	2001/12	2002/12	前年差異/YoY	2003/12計画 (E)	前年差異 /YoY
販売機器	Vending machines	5,467	5,107	5,620	5,482	-138	5,506	24
建物・構築物	Buildings and structures	1,021	980	984	1,224	240	1,142	-82
機械および装置	Machinery and equipment	2,620	2,488	2,261	2,131	-130	1,942	-189
工具・器具・備品	Tools and implements	332	313	292	275	-17	231	-44
合計	Total	9,440	8,888	9,157	9,112	-45	8,821	-291
無形固定資産	Intangible assets	841	555	443	610	167	728	118
(うち ソフトウェア)	(of which, softwares)	(840)	(554)	(442)	(608)	(166)	(727)	(119)
長期前払費用	Long-term prepaid expenses	999	1,220	1,572	1,808	236	1,963	155

会社の概要

Company Overview

(2002年12月31日現在)

(as of December 31, 2002)

商号	近畿コカ・コーラ ボトリング株式会社		
設立	1960(昭和35)年9月		
本店所在地	大阪府摂津市千里丘 7-9-31 〒566-8513		
資本金	10,948 百万円		
主要な事業	大阪府、兵庫県および京都府を販売地域とする清涼飲料の製造・販売		
従業員数	1,661 名		
役員	取締役社長 (代表取締役)	守都 正和	取締役 吉永 豊二郎
	取締役副社長	中村 弘	取締役 浪花 泰次朗
	常務取締役	野上 秀昭	取締役 野口 彰
	常務取締役	秀平 俊章	取締役 樽谷 中
	常務取締役	西田 尚弘	取締役 吉澤 稔
	常務取締役	宮崎 豊	取締役 佐藤 安弘
	取締役	多田 喜廣	取締役 佃 和夫
	取締役	吉松 民雄	常勤監査役 柴谷 英一
	取締役	服部 寿一	常勤監査役 網塚 忠優
	取締役	小楽崎 憲之	監査役 浅野 直道
	取締役	神田 博	

(2003年3月28日現在)

株式の総数	発行済株式総数 62,591,049 株		
株主数	5,526 名		
大株主	株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
	麒麟麦酒株式会社	25,179	40.23
	三菱重工業株式会社	9,274	14.82
	近畿コカ・コーラボトリング社員持株会	1,696	2.71
	日本マスタートラスト信託銀行株式会社信託口	1,276	2.04
	年金信託受託者三井アセット信託銀行株式会社2口	1,147	1.83
	神大和株式会社	1,050	1.68
	株式会社 弥谷	675	1.08
	日本トラスティサービス信託銀行株式会社信託口	671	1.07
	ステートストリートバンクアンドトラストカンパニー	504	0.81

Name	KINKI COCA-COLA BOTTLING CO., LTD.	
Established	September 1960	
Address	7-9-31 Senrioka, Settsu-Shi, Osaka 566-8513	
Capital	10,948 million yen	
Main business objective	Manufacture and sale of soft drinks in Osaka, Hyogo and Kyoto prefecture.	
Employees	1,661	

Board of directors (as of March 28, 2003)

President (Representative director)	Masakazu Morito	Director	Toyojiro Yoshinaga
Vice-President	Hirumu Nakamura	Director	Taijiro Naniwa
Managing director	Hideaki Nogami	Director	Akira Noguchi
Managing director	Toshiaki Hidehira	Director	Hitoshi Tarutani
Managing director	Naohiro Nishida	Director	Minoru Yoshizawa
Managing director	Yutaka Miyazaki	Director	Yasuhiro Sato
Director	Nobuhiro Tada	Director	Kazuo Tsukuda
Director	Tamio Yoshimatsu	Auditor	Hideichi Shibatani
Director	Jyuichi Hattori	Auditor	Tadamasa Amitsuka
Director	Noriyuki Korasaki	Auditor	Naomichi Asano
Director	Hiroshi Kanda		

Number of shares outstanding 62,591,049

Number of shareholders 5,526

Major shareholders	No. of shares owned(,000)	Ratio(%)
Kirin Brewery Co., Ltd.	25,179	40.23
Mitsubishi Heavy Industries Co., Ltd.	9,274	14.82
Employee ownership	1,696	2.71
The Master Trust Bank of Japan, Ltd.	1,276	2.04
Pension Account Trustee The Mitsui Asset Trust & Banking Co., Ltd. (2 Accounts)	1,147	1.83
Kamiyamato Co., Ltd.	1,050	1.68
Yatani Co., Ltd.	675	1.08
Japan Trustee Services Bank, Ltd.	671	1.07
State Street Bank and Trust Company	504	0.81