

PROFILE & ANALYTICAL GUIDE 2003



2576

近畿コカ・コーラボトリング株式会社
KINKI Coca-Cola Bottling Co., Ltd.

<http://www.kinki.ccbc.co.jp>

もくじ

Contents

経営理念・ビジョン	1	Corporate Principle, Vision	1
2004～2006年 中期経営計画	2	2004～2006 Midterm Business Plan	2
中期経営計画 基本戦略の具体的な取り組み	3	Midterm Business Plan Specific Action of Basic Strategy	3
コカ・コーラシステムの基本方針	4	Basic Policy of the Coca-Cola System	4
コカ・コーラナショナルビバレッジ社の本格稼働	5	Coca-Cola National Beverage Co., Ltd. Starts Operations	5
厚生年金基金の解散	6	Pension Fund Dissolved	6
主要ブランドの新広告キャンペーン	7	New Ad Campaign for Major Brands	7
[連結]		[Consolidated]	
連結財務ハイライト	8	Financial Highlights - Consolidated	8
連結子会社の事業内容	9	Business Outline of Consolidated Subsidiaries	9
連結貸借対照表	10	Consolidated Balance Sheet	10
連結損益計算書	12	Consolidated Income Statement	12
連結キャッシュフロー	13	Consolidated Cash Flow	13
設備投資額と減価償却費の明細（通期）	14	Consolidated Capex and Depreciation	14
[単体]		[Parent]	
財務ハイライト	15	Parent Financial Highlights	15
貸借対照表	16	Parent Balance Sheet	16
損益計算書	18	Parent Income Statement	18
営業外損益の明細	19	Parent Nonoperating Income	19
特別損益の明細	20	Parent Extraordinary Income	20
設備投資額と減価償却費の明細（通期）	21	Parent Capex & Depreciation	21
会社の概要	22	Company Overview	22

経営理念

『さわやかさ創造企業』

近畿コカ・コーラボトリンググループは
人々のうるおいと豊かさにつながる機会を創造します。
人々の期待感や先進感にこたえます。
人々の健康な生活に貢献します。

ビジョン 2006

私たち近畿コカ・コーラボトリンググループは、
1本1本の製品を業界No.1のオペレーションで提供し、
より多くのお客様にさわやかなひとときをお届けします。
お客様を、お客様満足を実現するパートナーとして
大切に、共に成長します。
ひとりひとりがお客様満足を常に追求し、
やりがいと誇りをもって自己の役割と目標を完遂します。
日々の健全な企業活動を通じ、毎年、増益を達成します。

Corporate Principle

“Company That Creates Refreshment”

The Kinki Coca-Cola Bottling Group aims to :
Create opportunities that realize to a rich and prosperous lifestyle.
Respond to expectations and desire for progress.
Contribute to a healthier lifestyle.

Vision 2006

The Kinki Coca-Cola Bottling Group intends to :
Provide each and every single product with No.1 operation in the soft drink market,
and offer refreshing moments to as many people as possible.
Treasure our customers as our partners to realize consumer’s satisfaction,
and grow together with customers.
Pursue consumer’s satisfaction, with each of us trying hard to fulfill our role
and accomplish our goals with pride and the spirit of challenge.
Increase profits every year through daily healthy business activities.

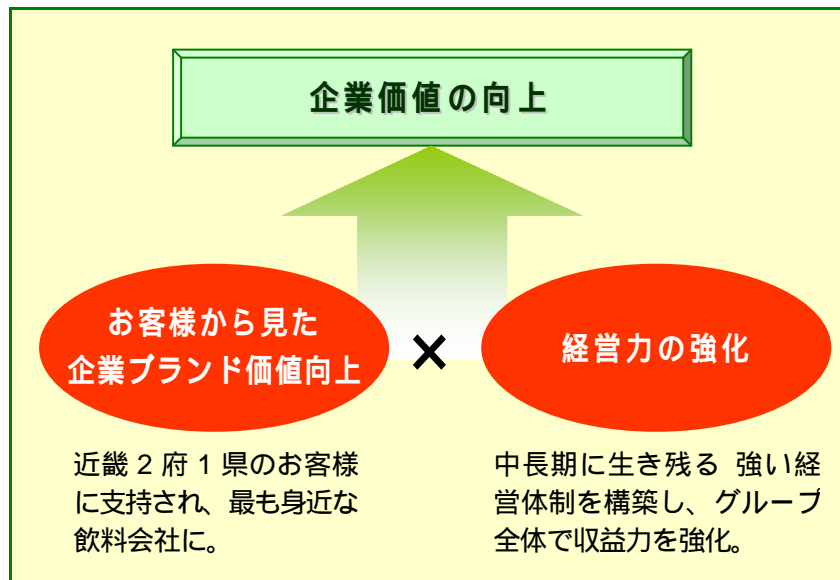
経営環境の変化を受けて、新たに 2004 年から 2006 年の 3 年中期経営計画を策定しました。常にお客様満足を追求し、構造改革を推進することにより、今後の環境変化に柔軟に対応し、生き残る企業グループを目指します。

グループをあげて「ビジョン 2006」の実現を目指し、「基本戦略」に取り組んでまいります。

基本戦略

1. 財務戦略
2. お客様から見た企業価値向上戦略
3. 収益力強化及び企業価値向上に向けた構造改革戦略
4. 能力基盤強化戦略

戦略機軸



2006 年 定量目標

売上高 : 1,872 億円
 経常利益 : 100 億円
 R O E : 7.0 %

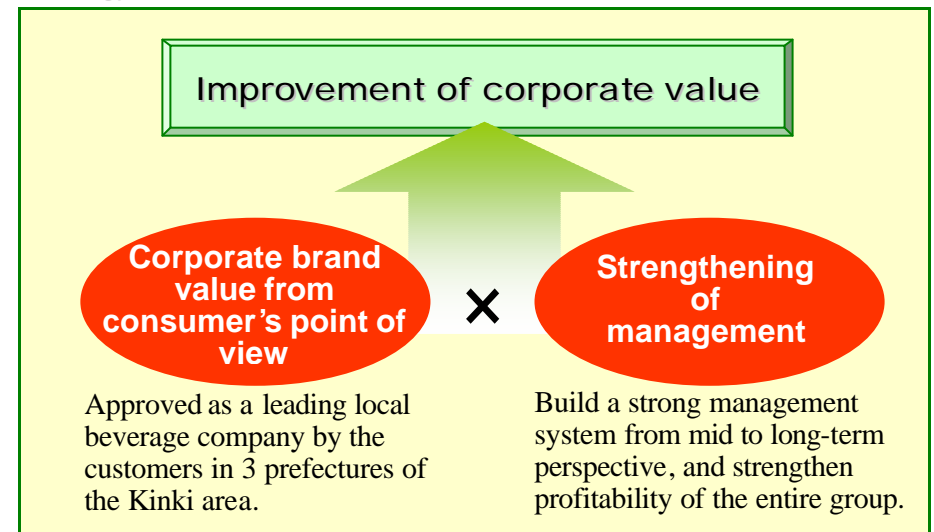
As we face the changes in the business environment, we newly adopted a 3-year midterm business plan for the period of 2004 to 2006. The aim is to flexibly adapt to future changes in the business environment by pursuing consumer's satisfaction and management restructuring, and strive for a strong business group.

A "Basic Strategy" has been undertaken to materialize "Vision 2006" raised by the group.

Basic Strategy

1. Financial strategy
2. Strategy for improving corporate value from consumer's point of view
3. Restructuring strategy aimed at strengthening profitability and improving corporate value
4. Strategy for strengthening performance bases

Strategy Axis



2006 Fixed Targets

S a l e s : ¥ 187.2 billion
 Ordinary profit : ¥ 10.0 billion
 R O E : 7.0 %

1. 財務戦略

増収・増益の堅持
株主価値向上に向けた財務体質の改善
重要な経営指標の向上

2. お客様から見た企業価値向上戦略

お客様との双方向コミュニケーションシステムの確立
エリアでのダイレクトコミュニケーションの実施
お客様をパートナーとしてお客様満足を向上する営業スタイルの刷新
お客様から信頼される品質保証・品質管理体制の確立

3. 収益力強化及び企業価値向上に向けた構造改革戦略

【コカ・コーラシステム内】

日本コカ・コーラ社とのパートナーシップ強化
SCM 関連のコスト削減および売上原価低減メリットの最大活用
販売会社への変革を遂げるための あるべきグループ組織の構築
情報システム(開発系)の全国一元化
戦略パートナーとの連携強化

【当社グループ内】

グループ会社を含めた間接部門の統合・再編
意思決定及び戦略実行の質とスピード向上のためのマネジメント革新
新しい退職給付制度の制定
部門活動計画進捗管理システムの運用徹底
戦略パートナーとの連携強化

【社会的貢献戦略】

コンプライアンスの徹底
環境問題への取り組み強化

4. 能力基盤強化戦略

グループ会社を含む CDP の実施
お客様満足を追求する企業風土づくり
やりがいと誇りを持った人材の育成
グループ経営の推進に伴う人事諸制度の再設計

1. Financial strategy

Upkeep an increase in revenue and profits.
Improve finances to uplift stock value.
Improve important management indices.

2. Strategy for improving corporate from customer's point of view

Establish means of 2-way communication with consumer.
Communicate directly within the coverage areas.
Innovate business style for better consumer satisfaction with customers of partners.
Establish a reliable quality assurance and control system .

3. Restructuring strategy aimed at strengthening profitability and improving corporate value

【Within the Coca-Cola System】

Strengthen the partnership with Cola-Cola (Japan) Co., Ltd.
Make maximum use of advantages drawn from SCM (Supply Chain Management) including cost reduction and a lower cost price.
Build a group structure necessary to transform into a sales company.
Unify the information system (development system) in Japan.
Strengthen cooperation with strategic partners.

【Within our group】

Integrate and restructure administrative departments that include group companies.
Innovate management in order to improve the quality and speed of decision-making and strategy execution.
Institute a new retirement allowance system.
Apply progress management system to control departmental activity plans.
Strengthen cooperation with strategic partners.

【Strategy for social contributions】

.Penetrate corporate compliance
Strengthen environmental activities.

4. Strategy for strengthening performance bases

Provide CDP (Career Development Programs) for the entire group staff.
Create a corporate atmosphere that pursues consumer satisfaction.
Develop human resources who have the desire to achieve and take pride in their work.
Redesign the personnel system for promoting group business.

コカ・コーラシステムの基本方針

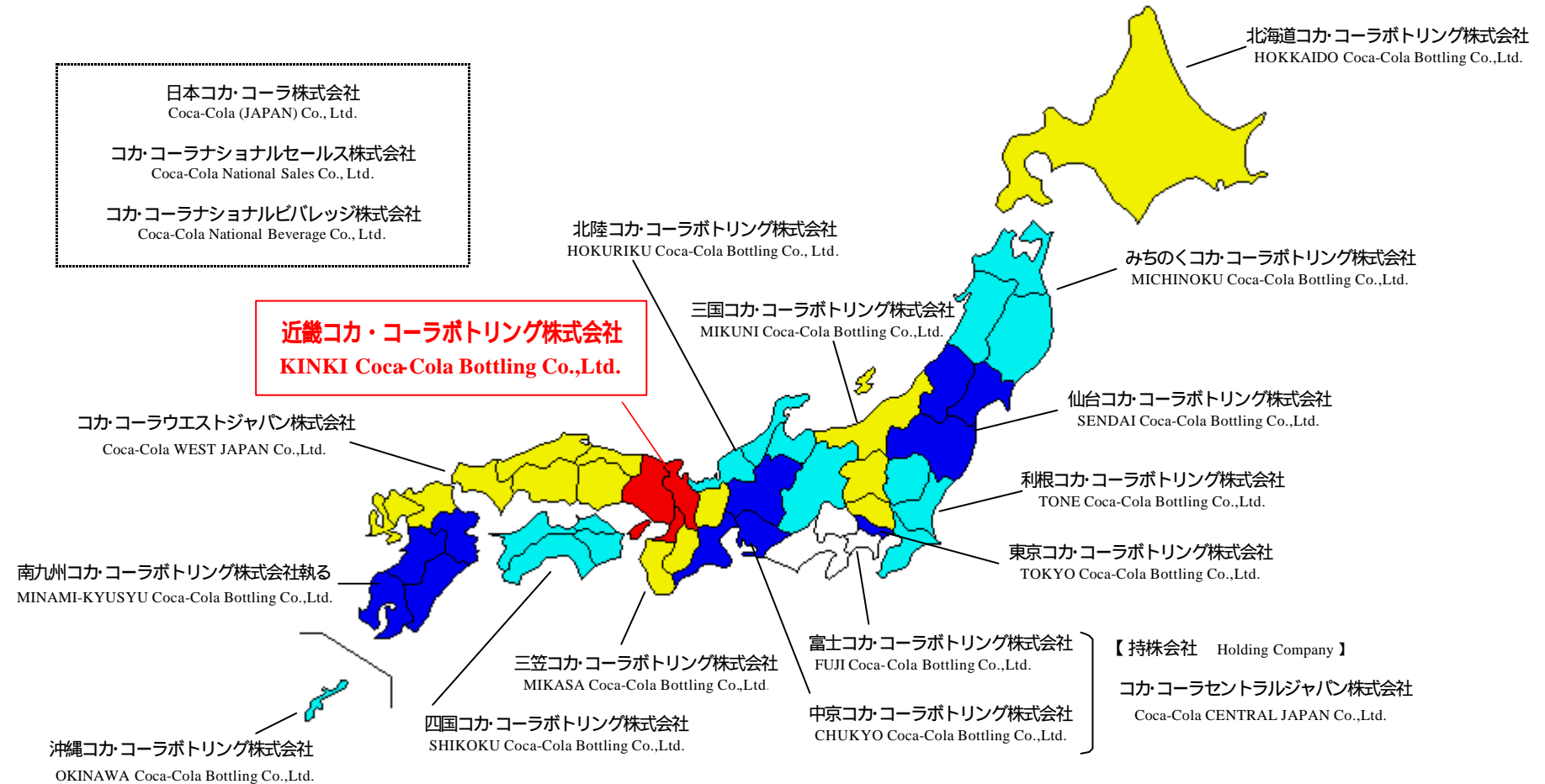
Basic Policy of the Coca-Cola System

収益を伴う販売成長
 全体最適確立によるコストの低減
 協働体制による成長モデルの構築

システム全体の
 収益・価値の拡大

Increase sales lead to profits.
 Reduce costs by optimizing the entire group.
 Build a growth model using cooperative systems.

Increased profits
 and value of the
 entire system



6 ボトラー社（近畿・三国・利根・東京・CCCJ・CCWJ）と日本コカ・コーラ株式会社（以下 CCJC）は共同で、コカ・コーラナショナルビバレッジ株式会社（以下 CCNBC）を 2003 年 4 月に設立しました。その後、他ボトラー社が CCNBC へ参画し、全ボトラー社と CCJC の協働により 2003 年 10 月 1 日に事業を開始しました。

CCNBC は、全国規模のサプライチェーンマネジメント（以下 SCM）を通じて新たな価値を創造することを目標としています。また、市場環境の変化に迅速に対応し、お客様とお客様の満足度の向上を図ることで、日本のコカ・コーラグループの長期的な競争力の強化を推進します。

CCNBC の役割

CCNBC は原材料・資材の共同調達と全国規模での製造・需給計画および調整業務を統括し、ボトラー各社へ製品を供給します。またコカ・コーラグループの SCM 戦略について意思決定を迅速に行い、先進的な生産技術に投資し、消費者ニーズに合った高品質で革新的な新製品や容器をより迅速に市場へ導入することにより、お客様とお客様の満足度を高めていきます。

さらに、全国規模で製造・物流拠点の最適化を推進します。また、コカ・コーラグループの業務プロセスと情報システムの標準化を促進し、ボトラー各社の担当地域を越えた全国レベルの詳細情報が即時に把握できる情報ネットワークを強化し、より柔軟な供給体制の構築を目指します。SCM と販売活動を結びつける CCNBC の新しい情報システムは、ボトラー各社が地域に密着して長年に渡り展開してきた顧客サービスを、より一層強化するものです。

全国 SCM による競争力強化

CCNBC は日本のコカ・コーラグループにおける調達・製造・物流業務を一元的に統括し、全国規模で最適な SCM を構築することによりコストの低減を図ります。その結果創出される原資は、市場でのマーケティング活動の強化と顧客サービスの向上に向けて投資し、日本のコカ・コーラグループの長期的な成長を目指します。

CCNBC が推進する全国 SCM は、新規に統合された情報システムが支援する、全国の拠点管理による生産性向上、すべての製造ラインの最大活用や在庫の適正化などにより、2007 年までに年間 250 億円以上のコスト削減を実現する見通しです。なお、2003 年 10 月から 2004 年 12 月までのコスト削減効果は 100 億円に達すると見込んでいます。

また、全国規模で最適化した需要予測、調達・製造計画の効率向上にむけ、統合情報システムの新規構築に 90 億円を投資します。

In April 2003, six bottlers (Kinki, Mikuni, Tone, Tokyo, CCCJ and CCWJ) and The Coca-Cola Japan Co., Ltd. (CCJC) jointly initiated [Coca-Cola National Beverages Co., Ltd. \(CCNBC\)](#). Other bottlers joined this preparatory effort later on October 1, 2003. CCNBC started its operations under collaboration of CCJC and all bottlers.

CCNBC will create new value through a nationally integrated supply chain management (SCM). By responding quickly to changes in the marketplace and improving customer and consumer satisfaction, CCNBC will enhance long-term competitiveness of the Coca-Cola System in Japan.

The Role of CCNBC

CCNBC will be responsible for national demand and supply planning, centralized procurement of materials and product supply to the bottling companies. CCNBC will enable faster decision-making on SCM strategies for the Coca-Cola System, and invest in advanced production technology. Through the delivery of the high-quality, innovative products and packages in shorter time, CCNBC will enhance customer and consumer satisfaction.

CCNBC will also define the optimum production and logistics infrastructure and supply network. The company will also accelerate standardization of operating processes and the information systems of the Coca-Cola System. The nationwide IS network will improve transparency in the supply chain across the territorial borders of individual bottling companies, thereby constructing a more flexible and responsive supply system. With this new information system platform, national SCM will be closely aligned with sales operations. This will significantly enhance community-based customer and consumer service operations each bottler has been successfully conducting over the years.

Enhanced Competitiveness by SCM

CCNBC will centralize procurement, production, and logistics operations of the Coca-Cola System in Japan, and aim to reduce costs through optimum nationwide SCM. The resources generated from this effort will be invested in marketing activities and customer and consumer service programs to enhance long-term growth of the Coca-Cola System in Japan.

The nationwide SCM system promoted by CCNBC is expected to achieve cost reductions of more than 25 billion yen per year by 2007 through a number of productivity enhancement measures, including centralized supply network management, full utilization of all system manufacturing lines, and improved inventory management backed by the new, integrated SCM information system. The outlook for the period from October 2003 to December 2004 is a cost reduction effect of ¥10 billion.

Also, ¥9 billion have been invested in a new integrated information system aimed at improving efficiency in demand projecting, and procurement and production planning, on the national level.

厚生年金基金の解散

Pension Fund Dissolved

当社を母体とする近畿コカ・コーラ ボトリング厚生年金基金は、2003年11月27日付けで厚生労働省より解散認可を受け、解散いたしました。

解散の理由

当厚生年金基金は、1968年4月に設立しましたが、加入員の大幅な減少と急激に成熟度が進行する一方、年金資産運用環境の悪化により基金財政が悪化いたしました。

今後も基金財政が好転することは困難と見込まれ、このまま基金を維持していくことは当社にとって大きな経営負担になると判断し、加入員の理解と協力を得て基金を解散いたしました。

業績への影響

2003年12月期に、解散損として147億円の特別損失を計上しました。

また、2004年12月期以降は、退職給付費用が減少し、退職給付会計基準変更時差異償却額が一掃されます。

今後の退職給付制度

将来の経営リスクをなくし、社員にとってもライフプランに応じた選択肢のあるものを検討中です。例えば、確定拠出型や前払い方式などを視野に入れています。

Permission was granted from the Ministry of Health, Labor and Welfare to dissolve the Kinki Coca-Cola Bottling Pension Fund that we were the head company, and thus the fund was dissolved on November 27, 2003.

Reason for Dissolution

The Pension Fund was created in April 1968, but the number of participants has greatly decreased and fund finances have worsened because of asset maturity and a worsening environment for pension asset management.

A turnaround in the fund's financial situation is not foreseen for the near future and continuing in this state was judged to be a big managerial burden for the company. Therefore, with the understanding and cooperation of participants, the fund was dissolved.

Effect on Business Performance

A special loss of ¥14.7 billion was recorded as the cost of dissolution in December 2003.

Also, in December 2004 and beyond, the cost of retirement allowances will decrease and the marginal depreciation because of changes to retirement allowance accounting standards will be cleared.

Future Retirement Allowance System

Studies are underway on a system that would not have the business risks of before and that would give employees a series of plans to choose from to match their life plans. For example, under consideration are fixed contribution and prepaid plans.

主要ブランドの新広告キャンペーン

New Ad Campaign for Major Brands

コカ・コーラ 新キャンペーン スタート

“Special Magic ~このシゲキで、わたしは変わる~”

コカ・コーラの新キャンペーン “Special Magic Coca-Cola” (スペシャルマジック コカ・コーラ) が、2004年3月1日よりスタートしました。

新キャンペーンでは、コカ・コーラだけが持っている “他の飲料では決して得られない爽快感や解放感” を、直接的にスケール感をもって伝達していきます。



Coca-Cola Launches New Campaign

“Special Magic ~ This kind of stimulus can change me. ~”

A new campaign for Coca-Cola “Special Magic Coca-Cola” was launched on March 1, 2004.

The new campaign aims to directly and with a sense of scale convey the “sense of pleasure and freedom that other beverages do not have” but Coca-Cola does.

新アクエリアス 登場

“BODY! ゴーゴー”

アクエリアスが2004年2月14日にフルモデルチェンジで新登場し、新キャンペーン “BODY! ゴーゴー” がスタートしました。

新アクエリアスは、素早い “水分補給” とアミノ酸など “5つのカラダ栄養成分” で、健康と美容をサポートします。また新キャンペーンでは、アクエリアスが日常からスポーツまで幅広くカラダを動かすシーンで最適なアイソトニック飲料であることを伝達していきます。



New Aquarius Launched

“BODY! Go-go”

A new campaign of Aquarius “BODY! Go-go” was launched and a full model has changed on February 14, 2004.

The new Aquarius supports health and beauty with quick “water replenishment” and the “five daily essentials” such as amino acids. In the new campaign, Aquarius is being conveyed as the best isotonic drink for a wide range of situations in which consumers move their body from everyday activities to sports.

爽健美茶 新キャンペーン スタート

“So Beautiful. 爽健美茶”

爽健美茶の新キャンペーン “So Beautiful. 爽健美茶” が、2004年3月1日よりスタートしました。

新キャンペーンでは、“11種類の素材の恵みがバランス良くブレンド” され、“カラダを内側からキレイにしてくれる” ことを伝達していきます。



New Campaign Launch for Sokenbicha

“So Beautiful, Sokenbicha”

The new campaign for Sokenbicha “So Beautiful, Sokenbicha” was launched on March 1, 2004.

It conveys “the good balance of 11 types of elements” and “how Sokenbicha internally cleanses your body”.

まる茶 茶葉の功 新登場

“味わいの茶葉” と “健康の茶葉”

まる茶 茶葉の功が2004年3月1日に新登場しました。

パッケージに2枚の茶葉 “味わいの茶葉” と “健康の茶葉” をデザインすることで、が美味しく健康に良い緑茶であることを表現しています。



Newly Launched Marocha-Chabanokou

“Tasty and Healthy tea leaf”

Marocha-Chabanokou was newly launched on March 1, 2004.

The package is designed with two tea leaves to represent the “tasty” and “healthy” quality of this new green tea beverage.

連結財務ハイライト

Financial Highlights

Consolidated

		2000/12	2001/12	2002/12	2003/12	前年比・差異 YoY	2004/12 計画 (E)	前年比・差異 YoY
売上高 (百万円)	Sales (Yen in millions)	176,398	182,668	183,349	182,862	99.7%	187,200	102.4%
営業利益 (百万円)	Operating Profit (Yen in millions)	9,730	8,067	5,469	5,986	109.5%	7,380	123.3%
経常利益 (百万円)	Recurring Profit (Yen in millions)	10,203	7,840	5,475	5,323	97.2%	7,060	132.6%
当期純利益 (百万円)	Net Profit (Yen in millions)	4,515	201	161	-8,934	-	3,300	-
売上高営業利益率	Operating Profit on Sales	5.5%	4.4%	3.0%	3.3%	+ 0.3point	3.9%	+ 0.6point
売上高経常利益率	Recurring Profit on Sales	5.8%	4.3%	3.0%	2.9%	- 0.1point	3.8%	+ 0.9point
売上高当期純利益率	Net Profit on Sales	2.6%	0.1%	0.1%	-	- 0.1point	1.8%	+ 1.8point
1株当り当期純利益 (円)	EPS (Yen)	72.14	3.22	2.58	-144.38	- 146.96	52.76	+ 197.14
株主資本比率	Shareholder's Equity Ratio	69.7%	69.6%	69.4%	60.1%	- 9.3point	62.7%	+ 2.6point
1株当り株主資本 (円)	BPS (Yen)	1,359.82	1,345.71	1,324.74	1,164.36	- 160.38	1,191.55	+ 27.19
総資産経常利益率【R.O.A.】	ROA	8.3%	6.4%	4.6%	4.4%	- 0.2point	5.9%	+ 1.5point
株主資本利益率【R.O.E.】	ROE	5.4%	0.2%	0.2%	-11.5%	- 11.7point	4.4%	+ 15.9point

連結子会社の事業内容 Business outline of consolidated subsidiaries

社名 Company	事業内容 Business Outline	特記 Note
関西ビバレッジサービス (株) Kansai Beverage Services Co., Ltd.	自動販売機オペレーション業務 飲料等の販売 販売機器とその周辺分野のメンテナンス サービス レギュラーコーヒーのオフィス向け販売 テレホンカードの販売代理業 近畿グループ営業支店の内勤業務受託 * Operates vending machine management business * Operates drinks * Provides maintenance services for vending machine and peripherals * Supplies ground coffee to offices * Agency sales of telephone cards * Operates desk duties at branches managed by Kinki Coca-Cola group	近畿コカ・コーラベンディング (株)、(株) レックステクノシステムズ、(株) レクシー、(株) エフ・ヴィ西日本の4社が2002年2月1日に合併して関西ビバレッジサービス (株) となった。 Kinki Coca-Cola Vending, Rex Techno Systems, Rexy and FV Nishi-Nihon were merged to form Kansai Beverage Service on February 1, 2002.
(株) ネスコ Nesco Co., Ltd.	自動販売機による清涼飲料他の販売 * Operates drinks vending machines.	
近畿コカ・コーラプロダクツ (株) Kinki Coca-Cola Products Co., Ltd.	清涼飲料の製造受託 * Consignment production of drinks	明石工場の業務を引き継ぎ、2000年1月近畿プロダクツ (株) として設立。2000年7月1日社名変更。2002年1月1日京都工場の業務を統合。 Established as Kinki Products Co., Ltd. to take over operations of the Akashi Plant. Renamed on July 1, 2000. merged operations of the Kyoto Plant on January 1, 2002.
関西ロジスティクス (株) Kansai Logistics Co., Ltd.	飲料・食品の物流業務受託 * Consigned distribution of beverages and food products	2002年1月4日設立、5月1日営業開始 Established on January 4, 2002. Started sales on May 1 that same year.
(株) レックスエステート Rex Estate Co., Ltd.	不動産の賃貸・販売・仲介・管理 * Sell, leases, brokers and manages real estate	
(株) レックスリース Rex Leasing Co., Ltd.	オートリースを中心とした総合リース業 Auto leasing and general leasing business	
(株) セイコーコーポレートジャパン Seiko Cooperate Japan Co., Ltd.	自動車のメンテナンス 中古車販売 * Auto maintenance * Sell used cars	(株) レックスリースの100%子会社 A wholly owned subsidiary of Rex Leasing Co., Ltd.
(株) カディアック Kadiac Co., Ltd.	関西国際空港内における自動販売機による清涼飲料他の販売 * Operates soft drinks vending machines etc. at Kansai New Airport	
(株) シー アンド シー C&C Co., Ltd.	FC事業 (外食、レンタルビデオ) 食品販売 運営委託 * Franchise business (meals, rental videos) * Foods sales * Consignment management	
(株) 秋吉システムズ Akiyoshi Systems Co., Ltd.	焼き鳥の名門「秋吉」の店舗経営 * Operates of Akiyoshi grilled chicken restaurants	

連結貸借対照表 資産の部 Consolidated Balance Sheet Assets Section

(単位：百万円)
(Units: Yen in millions)

		2000/12	2001/12	2002/12	2003/12	前年差異/YoY
流動資産	Current assets	43,471	40,420	33,148	34,819	1,671
現金及び預金	Cash and deposits	12,716	12,803	8,436	7,122	-1,314
受取手形及び売掛金	Notes receivable & Accounts receivable	10,335	9,939	11,116	12,047	931
有価証券	Securities	9,630	4,225	1,599	-	-1,599
たな卸資産	Inventories	6,382	8,476	7,858	8,180	322
前払費用	Prepaid expenses	1,911	1,992	1,943	1,795	-148
未収入金	Uncollected income	1,803	2,011	1,767	2,693	926
繰延税金資産	Deferred tax assets	340	256	389	2,889	2,500
その他	Others	395	806	157	193	36
貸倒引当金	Reserve for uncollectable accounts	-46	-90	-120	-102	18
固定資産	Fixed assets	78,658	80,670	86,369	86,579	210
有形固定資産	Tangible fixed assets	68,200	65,737	66,583	64,625	-1,958
建物及び構築物	Buildings & structures	16,945	16,369	15,993	15,073	-920
機械装置及び運搬具	Machinery, equipment & vehicles	12,791	11,605	11,849	10,066	-1,783
販売機器	Vending machines	12,586	13,563	13,077	13,436	359
土地	Land	18,463	18,060	20,378	20,189	-189
建設仮勘定	Construction in progress	1,350	911	50	444	394
リース資産	Lease assets	4,494	3,869	3,453	3,601	148
その他	Others	1,568	1,357	1,781	1,813	32
無形固定資産	Intangible assets	2,674	5,288	5,054	3,385	-1,669
ソフトウェア	Software	1,165	1,035	1,944	2,237	293
ソフトウェア仮勘定	softwares in progress	-	605	191	365	174
連結調整勘定	Consolidated adjustment account	1,301	2,345	2,007	212	-1,795
その他	Others	207	1,301	912	570	-342
投資その他の資産	Investments, etc.	7,783	9,644	14,731	18,568	3,837
投資有価証券	Investment securities	1,248	2,156	5,975	6,744	769
長期貸付金	Long-term loans	401	415	796	905	109
長期前払費用	Long-term prepaid expenses	1,696	1,918	1,719	2,133	414
差入保証金	Guarantee money surrendered	2,273	2,052	1,929	1,789	-140
繰延税金資産	Deferred tax assets	430	1,451	2,381	6,276	3,895
その他	Others	1,866	2,063	2,483	1,288	-1,195
貸倒引当金	Reserve for uncollectable accounts	-132	-414	-555	-568	-13
資産合計	Total assets	122,129	121,091	119,517	121,399	1,882

連結貸借対照表 負債・少数株主持分及び資本の部

Consolidated Balance Sheet Liabilities, Minority interest & Capital Section

(単位：百万円)
(Units: Yen in millions)

		2000/12	2001/12	2002/12	2003/12	前年差異/YoY
流動負債	Current liabilities	22,663	20,053	26,338	27,836	1,498
支払手形及び買掛金	Notes payable & accounts payable	8,789	8,292	7,622	8,495	873
短期借入金	Short-term debts	670	390	273	5,000	4,727
一年以内に償還の転換社債	Convertible bonds due within one year	-	-	8,167	-	-8,167
一年以内に返済の長期借入金	Long term loans due within one year	2,122	1,528	1,884	5,175	3,291
未払金	Unpaid accounts	3,732	3,786	3,266	4,036	770
未払法人税等	Unpaid corporate taxes, etc.	1,823	1,263	450	303	-147
未払消費税等	Unpaid consumption tax, etc.	1,046	25	383	505	122
未払費用	Unpaid expenses	3,470	3,721	3,091	3,231	140
繰延税金負債	Deferred tax liabilities	6	9	11	19	8
その他	Others	1,002	1,036	1,190	1,067	-123
固定負債	Long-term liabilities	14,332	16,773	10,245	20,567	10,322
転換社債	Convertible Bonds	8,167	8,167	-	-	-
長期借入金	Long-term debts	3,689	3,551	2,983	14,536	11,553
退職給付引当金	Employees' severance and retirement benefits	-	3,337	5,394	723	-4,671
退職給与引当金	Reserve for retirement allowances	350	-	-	-	-
役員退職慰労引当金	Reserve for directors' retirement allowances	330	387	333	287	-46
投資損失引当金	Reserve for investment losses	197	-	-	-	-
繰延税金負債	Deferred tax liabilities	329	398	446	467	21
その他	Others	1,267	930	1,087	4,553	3,466
負債合計	Total liabilities	36,995	36,826	36,584	48,403	11,819
少数株主持分	Minority interest	21	42	55	64	9
資本金	Common stock	10,948	10,948	10,948	10,948	-
資本剰余金	Capital surplus	10,040	10,040	10,040	10,040	-
利益剰余金	Retained earnings	64,124	63,070	61,954	51,792	-10,162
その他有価証券評価差額金	Net unrealized holding gains on securities	-	169	-41	179	220
自己株式	Treasury stock	-0	-5	-23	-29	-6
資本合計	Total shareholders' equity	85,112	84,222	82,877	72,931	-9,946
負債・少数株主持分及び資本合計	Total of liabilities, minority interest and shareholders' equity	122,129	121,091	119,517	121,399	1,882

連結損益計算書 Consolidated Income Statement

(単位：百万円)
(Units: Yen in millions)

		2000/12	2001/12	2002/12	2003/12	前年差異 YoY	前年比 YoY(%)
売上高	Sales	176,398	182,668	183,349	182,862	-487	99.7%
売上原価	Sales cost	92,954	96,446	97,577	98,851	1,274	101.3%
売上総利益	Net sales	83,443	86,221	85,772	84,010	-1,762	97.9%
販売費及び一般管理費	S&GA	73,713	78,154	80,303	78,024	-2,279	97.2%
営業利益	Operating profit	9,730	8,067	5,469	5,986	517	109.5%
営業外収益	Non-operating income	1,143	638	576	373	-203	64.8%
営業外費用	Non-operating expenses	670	864	570	1,036	466	181.8%
経常利益	Recurring profit	10,203	7,840	5,475	5,323	-151	97.2%
特別利益	Extraordinary profits	919	807	1,812	295	-1,517	16.3%
特別損失	Extraordinary losses	2,996	7,796	7,218	20,579	13,361	285.1%
税金等調整前当期純利益	Net profit before tax	8,127	851	69	-14,961	-15,030	-
法人税、住民税及び事業税	Corporate taxes, corporate resident taxes & business taxes	2,227	1,615	751	469	-282	62.5%
法人税等調整額	Corporation tax adjustment	1,367	-988	-861	-6,510	-5,649	-
少数株主利益 (-)	Minority shareholders gain (-)	17	23	18	14	-4	77.8%
当期純利益	Net profits	4,515	201	161	-8,934	-9,094	-

連結キャッシュフロー Cash Flow - Consolidated

(単位：百万円)
(Units: Yen in millions)

		2003/12			2003/12
営業活動によるキャッシュフロー		Cash flow from operating activities	1,331	投資活動によるキャッシュフロー	
				Cash flow from investing activities	
税金等調整前当期純利益	Net profit before adjustment, including tax, for interim term	-14,961	定期預金の預入による支出	Expenses from fixed-term deposits	-40
減価償却費	Depreciation	13,077	定期預金の払戻しによる収入	Proceeds from fixed-term deposits	350
長期前払費用償却額	Amortization of long-term prepaid expenses	2,480	有形固定資産の取得による支出	Purchase of tangible fixed assets	-10,992
連結調整勘定償却額	Depreciation for consolidated adjusted account	1,795	有形固定資産の売却による収入	Sale of tangible fixed assets	661
退職給付引当金の減少額	Decline in Employees' severance and retirement benefits	-4,670	無形固定資産の取得による支出	Purchase of intangible fixed assets	-1,176
役員退職慰勞引当金の増加額	Increase in reserve for director's retirement allowance	-46	長期前払費用の取得による支出	Purchase of long-term prepaid expenses	-2,934
貸倒引当金の増加額	Increase in reserves for bad debt	14	投資有価証券の取得による支出	Purchase of investment securities	-1,069
受取利息及び受取配当金	Interest and dividends received	-40	投資有価証券の売却による収入	Sale of investment securities	10
支払利息	Interest paid	149	貸付けによる支出	Loans extended	-299
持分法による投資損失	Equity in losses of affiliate	553	貸付金の回収による収入	Loans recovered	157
有価証券・投資有価証券売却益	Profit from sale of securities and investment securities	-2	その他	Decline in other investments	830
有価証券・投資有価証券評価損	Securities and investment securities valuation losses	60	財務活動によるキャッシュフロー		Cash flow from financing activities
ゴルフ会員権評価損	Loss of evaluation of golf course membership	182			10,267
有形固定資産売却益	Profit from sales of tangible fixed assets	-293	短期借入れによる収入	Income from short-term debt	17,000
固定資産売却及び除却損	Loss from sale of fixed assets	699	短期借入金返済による支出	Repayment of short-term debt	-12,273
特別退職金	Retirement allowances	875	長期借入れによる収入	Income from long-term debt	16,930
厚生年金基金解散に伴う拠出額	Contribution to liquidation of the defined benefit plan	15,772	長期借入金返済による支出	Repayment of long-term debt	-2,086
売上債権の増加額	Increase in trade receivables	-930	転換社債の償還による支出	Repayment of convertible bond	-8,167
たな卸資産の増加額	Increase in inventories	-322	自己株式の取得による支出	Share buyback costs	-5
仕入債務の増加額	Increase in trade payables	746	配当金の支払額	Dividend payable	-1,126
未払消費税等の増加額	Increase in unpaid consumption tax and others	122	少数株主への配当金の支払額	Dividend paid to minority stockholders	-4
役員賞与支払額	Directors' bonuses payable	-102	現金及び現金同等物の減少額		Decline in cash and cash equivalents
その他	Decline in other assets and liabilities	3,526			-2,903
小計	Subtotal	18,687	現金及び現金同等物期首残高		Cash and cash equivalents at beginning of year
					9,986
利息及び配当金の受取額	Interest and dividends received	56	現金及び現金同等物期末残高		Cash and cash equivalents at end of year
利息の支払額	Interest payable	-149			7,082
特別退職金の支払額	Retirement allowances payable	-875			
厚生年金基金解散に伴う拠出額	Contribution to liquidation of the defined benefit plan	-15,772			
法人税等の支払額	Corporate taxes payable	-616			

設備投資額と減価償却費の明細 [通期] Capex and Depreciation - Consolidated

【 設備投資額 Capex 】

(単位 : 百万円) (Units: Yen in millions)

		2000/12	2001/12	2002/12	2003/12	前年差異 YoY	2004/12 計画 (E)	前年差異 YoY
販売機器	Vending machines	5,478	7,067	5,517	6,779	1,262	6,861	82
建物・構築物	Buildings and structures	1,618	1,195	1,362	495	-867	1,539	1,044
機械装置および運搬具	Machinery, equipment and vehicles	1,073	2,220	3,062	949	-2,113	988	39
工具・器具・備品	Tools and implements	493	382	1,006	620	-386	492	-128
土地取得額	Land acquisition	3,008	-	2,401	-	-2,401	200	200
土地売却額	Land disposal	-1,495	-1,897	-681	-564	117	-	564
建設仮勘定	Construction in progress	1,165	-438	-865	394	1,259	1,340	946
リース資産	Leased assets	1,756	1,436	1,729	1,753	24	1,981	228
有形固定資産計	Total of tangible fixed assets	13,099	9,965	13,531	10,426	-3,105	13,401	2,975
無形固定資産	Intangible assets	1,587	2,181	1,141	1,176	35	1,388	212
（うち ソフトウェア）	(of which, softwares)	(284)	(350)	(1,555)	(1,000)	(-555)	(1,552)	(552)
（うちソフトウェア仮勘定）	(of which, softwares in progress)	(-)	(605)	(-414)	(174)	(588)	(-164)	(-338)
（うち 連結調整勘定）	(of which, Consolidated adjustment account)	(1,301)	(1,221)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)
長期前払費用	Long-term prepaid expenses	1,809	2,495	2,430	2,934	504	3,069	135
その他の投資	Miscellaneous investments	668	401	575	129	-446	110	-19
投資合計	Total investments	17,163	15,042	17,677	14,665	-3,012	17,968	3,303

【 減価償却費 Depreciation 】

(単位 : 百万円) (Units: Yen in millions)

		2000/12	2001/12	2002/12	2003/12	前年差異 YoY	2004/12 計画 (E)	前年差異 YoY
販売機器	Vending machines	5,228	5,742	5,606	5,874	268	6,059	185
建物・構築物	Buildings and structures	1,190	1,240	1,438	1,252	-186	1,257	5
機械装置および運搬具	Machinery, equipment and vehicles	3,274	3,017	2,908	2,691	-217	2,313	-378
工具・器具・備品	Tools and implements	696	554	525	575	50	548	-27
リース資産	Leased assets	1,762	1,818	1,668	1,618	-50	1,645	27
合計	Total	12,150	12,371	12,145	12,012	-133	11,822	-190

無形固定資産	Intangible assets	593	663	1,328	2,859	1,531	1,159	-1,700
（うち ソフトウェア）	(of which, softwares)	(589)	(479)	(646)	(701)	(55)	(772)	(71)
（うち 営業権償却）	(of which, Amortization of goodwill)	(-)	(-)	(430)	(359)	(-71)	(358)	(-1)
（うち 連結調整勘定）	(of which, Consolidated adjustment account)	(-)	(178)	(252)	(1,795)	(1,543)	(27)	(-1,768)
長期前払費用	Long-term prepaid expenses	1,858	2,069	2,256	2,480	224	2,450	-30

財務ハイライト [単体] Financial Highlights - Parent

(単位 : 百万円)
(Units: Yen in millions)

		2000/12	2001/12	2002/12	2003/12	前年比・差異 YoY	2004/12計画 (E)	前年比・差異 YoY
販売函数 (千ケース)	Sales Volume (Cases in thousands)	77,055	79,954	80,189	77,919	97.2%	80,900	103.8%
売上高 (百万円)	Sales (Yen in millions)	161,439	164,298	162,196	162,275	100.0%	165,500	102.0%
営業利益 (百万円)	Operating profit (Yen in millions)	7,783	6,668	4,113	4,126	100.3%	5,690	137.9%
経常利益 (百万円)	Recurring profit (Yen in millions)	8,622	7,383	4,362	4,730	108.4%	6,070	128.3%
当期純利益 (百万円)	Net profit (Yen in millions)	3,760	413	-373	-8,977	-	2,600	-
売上高営業利益率	Operating Profit on Sales	4.8%	4.1%	2.5%	2.5%	-	3.4%	+ 0.9point
売上高経常利益率	Recurring Profit on Sales	5.3%	4.5%	2.7%	2.9%	+ 0.2point	3.7%	+ 0.8point
売上高当期純利益率	Net Profit on Sales	2.3%	0.3%	-	-	-	1.6%	+ 1.6point
1株当り当期純利益 (円)	EPS (Yen)	60.08	6.61	-5.98	-144.09	- 138.11	41.56	+ 185.65
株主資本比率	Equity Ratio	76.6%	76.1%	75.3%	64.8%	- 10.5point	66.9%	+ 2.1point
1株当り株主資本 (円)	BPS (Yen)	1,331.75	1,321.94	1,293.84	1,134.29	- 159.55	1,156.86	+ 22.57
配当金総額 (円)	Total dividends (Yen)	1,126	1,126	1,126	1,126	-	1,126	-
1株当り年間配当金 (円)	Annual dividends per share (Yen)	18.00	18.00	18.00	18.00	-	18.00	-
配当性向	Dividend propensity	30.0%	272.3%	-	-	-	43.3%	+ 43.3point
株主資本配当率	Ratio of dividends to capital stock	1.4%	1.4%	1.4%	1.6%	+ 0.2point	1.6%	-
総資産経常利益率【R.O.A.】	ROA	7.9%	6.8%	4.0%	4.4%	+ 0.4point	5.6%	+ 1.2point
株主資本利益率【R.O.E.】	ROE	4.6%	0.5%	-0.5%	-11.8%	- 11.3point	3.6%	+ 15.4point

貸借対照表 [単体] 資産の部 Balance Sheet Assets Section

(単位 : 百万円) (Units: Yen in millions)

		2000/12	2001/12	2002/12	2003/12	前年差異/YoY
流動資産	Current assets	40,997	37,029	29,999	31,206	1,207
現金及び預金	Cash and deposits	11,129	9,935	6,263	5,466	-797
受取手形	Notes receivable	202	90	46	0	-46
売掛金	Accounts receivable	9,332	9,454	10,405	10,631	226
有価証券	Securities	9,630	4,225	1,599	-	-1,599
自己株式	Treasury stock	0	-	-	-	-
商品	Merchandise	2,454	2,308	2,385	2,685	300
製品	Products	2,438	2,966	3,014	3,114	100
原材料	Raw materials	154	1,168	632	218	-414
貯蔵品	Inventories	798	827	838	1,099	261
前払費用	Prepaid expenses	1,318	1,520	1,623	1,527	-96
関係会社短期貸付金	Short-term loans	1,128	1,307	1,213	1,257	44
未収入金	Uncollected income	1,815	2,277	1,805	2,598	793
繰延税金資産	Deferred tax assets	306	165	66	2,433	2,367
その他	Others	331	865	207	253	46
貸倒引当金	Reserve for bad debts	-43	-82	-103	-81	22
固定資産	Fixed assets	67,849	71,719	77,569	78,410	841
有形固定資産	Tangible fixed assets	55,192	53,817	54,609	52,806	-1,803
建物	Buildings	12,718	12,494	12,333	11,731	-602
構築物	Structures	1,429	1,279	1,161	1,050	-111
機械および装置	Machinery, equipment, and vehicles	10,699	9,684	9,774	8,127	-1,647
工具器具および備品	Tools and implements	988	833	861	791	-70
販売機器	Vending machines	12,310	13,286	12,815	13,207	392
土地	Land	15,694	15,328	17,618	17,454	-164
建設仮勘定	Construction in progress	1,350	910	45	444	399
無形固定資産	Intangible assets	1,248	1,707	2,171	2,620	449
ソフトウェア	Softwares	1,075	932	1,858	2,088	230
電話加入権	Telephone subscription rights	116	116	116	116	0
施設利用権	Facility use rights	55	54	52	50	-2
その他	Treasury stock	-	605	144	365	221
投資その他の資産	Investments, etc.	11,408	16,194	20,788	22,982	2,194
投資有価証券	Investment securities	735	1,638	1,334	2,594	1,260
関係会社株式	Investment in subsidiaries and affiliate	2,015	3,635	7,826	6,310	-1,516
長期貸付金	Long-term loans	139	134	124	98	-26
従業員長期貸付金	Long-term loans to employee	63	112	147	199	52
関係会社長期貸付金	Long-term loans to subsidiaries	3,782	5,082	4,845	4,478	-367
破産債権・更生債権その他これらに準ずる債権	Past due loans and receivable	38	184	179	73	-106
長期前払費用	Long-term prepaid expenses	1,141	1,295	1,227	1,332	105
差入保証金	Guaranties money surrendered	1,590	1,533	1,405	1,319	-86
繰延税金資産	Long-term deferred tax assets	254	1,202	1,941	5,901	3,960
その他	Others	1,777	1,798	2,265	1,182	-1,083
貸倒引当金	Reserve for bad debts	-130	-422	-509	-508	1
資産合計	Total assets	108,846	108,749	107,569	109,616	2,047

貸借対照表 [単体] 負債・資本の部 Balance Sheet Liabilities/Stockholders' Equity Section

(単位 : 百万円)
(Units: Yen in millions)

		2000/12	2001/12	2002/12	2003/12	前年差異/YoY
流動負債	Current liabilities	15,739	13,514	20,591	23,298	2,707
買掛金	Accounts payable	4,788	5,067	4,243	4,650	407
短期借入金	Short-term debts	-	-	-	5,000	5,000
1年以内に償還の転換社債	Convertible bonds due within one year	-	-	8,167	-	-8,167
1年以内に返済の長期借入金	Long term loans due within one year	-	-	-	3,328	3,328
未払金	Other accounts payable	3,546	3,280	2,707	3,498	791
未払法人税等	Corporation taxes payable	1,594	951	211	15	-196
未払消費税等	Consumption tax payable	837	-	52	230	178
未払費用	Expenses payable	3,666	3,662	3,996	4,107	111
前受金	Advances from customers	39	39	41	35	-6
預り金	Deposits received	487	382	737	1,773	1,036
設備関係支払手形	Facility-related notes payable	676	-	-	-	-
その他	Miscellaneous current liabilities	103	131	434	658	224
固定負債	Long-term liabilities	9,751	12,500	6,032	15,329	9,297
長期借入金	Long-term debts	-	-	-	10,672	10,672
長期未払金	Long-term Other accounts payable	-	-	-	3,952	3,952
転換社債	Convertible bonds	8,167	8,167	-	-	-
退職給付引当金	Employees' severance and retirement benefits	-	2,967	4,943	171	-4,772
退職給与引当金	Reserve for retirement allowances	85	-	-	-	-
役員退職慰労引当金	Reserve for directors' retirement allowances	313	341	280	211	-69
投資損失引当金	Reserve for investment losses	197	-	-	-	-
その他	Miscellaneous fixed liabilities	988	1,024	808	321	-487
負債合計	Total liabilities	25,491	26,014	26,624	38,627	12,003
資本金	Common stock	10,948	10,948	10,948	10,948	-
資本剰余金	Capital surplus	10,040	10,040	10,040	10,040	-
資本準備金	Additional paid-in capital	10,040	10,040	10,040	10,040	-
利益剰余金	Retained earnings	62,366	61,586	60,020	49,867	-10,153
利益準備金	Legal Reserve	1,499	1,618	1,618	1,618	-
任意積立金	Voluntary earned surplus	56,909	57,698	58,046	56,472	-1,574
当期末処分利益	Unappropriated retained earnings	3,958	2,270	356	-8,224	-8,580
その他有価証券評価差額金	Net unrealized holding gains on securities	-	163	-41	163	204
自己株式	Treasury stock	-	-5	-23	-29	-6
資本合計	Total shareholders' equity	83,355	82,734	80,944	70,989	-9,955
負債・資本合計	Total liabilities and shareholders' equity	108,846	108,749	107,569	109,616	2,047

損益計算書 [単体] Income Statement - Parent

(単位 : 百万円)
(Units: Yen in millions)

		2000/12	2001/12	2002/12	2003/12	前年差異/YoY	前年比/YoY(%)
売上函数 (千 C/S)	Sales Volume (Cases in thousands)	77,055	79,954	80,189	77,919	-2,269	97.2%
売上高	Sales	161,439	164,298	162,196	162,275	79	100.0%
売上原価	Cost of goods sold	85,466	87,965	89,885	91,817	1,931	102.1%
売上総利益	Net sales	75,972	76,333	72,310	70,458	-1,851	97.4%
販売費及び一般管理費	SG&A	68,189	69,664	68,197	66,331	-1,865	97.3%
販売費	Sales	60,731	62,454	60,853	59,701	-1,151	98.1%
一般管理費	General administrative expenses	7,458	7,209	7,343	6,630	-713	90.3%
営業利益	Operating profit	7,783	6,668	4,113	4,126	13	100.3%
営業外収益	Non-operating profit	1,452	1,243	693	1,064	371	153.5%
営業外費用	Non-operating expenses	613	528	444	459	15	103.5%
経常利益	Recurring profit	8,622	7,383	4,362	4,730	368	108.5%
特別利益	Extraordinary profit	873	750	2,268	283	-1,984	12.5%
特別損失	Extraordinary loss	2,865	7,568	7,166	20,431	13,265	285.1%
税引前当期利益	Net profit before tax	6,630	565	-536	-15,417	-14,881	-
法人税、住民税及び事業税	Corporation, resident and business taxes	1,775	1,077	329	30	-299	9.1%
法人税等調整額	Adjustment for corporation tax and other taxes	1,095	-925	-491	-6,469	-5,978	-
当期純利益	Net profit	3,760	413	-373	-8,977	-8,603	-
前期繰越利益	Retained earnings brought forward from the prior fiscal year	817	2,476	1,293	1,316	23	101.8%
中間配当額	Dividends (interim)	563	563	563	563	-0	100.0%
中間配当に伴う利益準備金積立額	Transfer to legal reserve (interim)	56	56	-	-	-	-
当期末処分利益又は損失	Unappropriated retained earnings	3,958	2,270	356	-8,224	-8,580	-

営業外損益の明細 [単体] Nonoperating Income

【 営業外収益 Nonoperating income 】

(単位 : 百万円)
(Units: Yen in millions)

		2000/12	2001/12	2002/12	2003/12	前年差異 YoY
受取利息配当金	Interest and dividends received	269	586	289	746	457
容器保証金戻入	Disposition of container guarantee money	37	47	45	33	-12
有価証券売却益	Profit from sale of securities	461	-	-	-	-
不動産賃貸料	Real estate leasing charges	430	471	275	211	-64
その他	Others	252	137	82	73	-9
合計	Total	1,452	1,243	693	1,064	371

【 営業外費用 Nonoperating expenses 】

(単位 : 百万円)
(Units: Yen in millions)

		2000/12	2001/12	2002/12	2003/12	前年差異 YoY
支払利息、社債利息	Interest paid and Bond interest	70	77	79	95	16
不動産賃貸料原価	Real estate leasing costs	234	225	189	156	-33
有価証券評価損	Securities valuation losses	23	-	-	-	-
投資有価証券売却損	Losses from sale of investment securities	25	-	-	-	-
その他	Others	258	225	175	208	33
合計	Total	613	528	444	459	15

特別損益の明細 [単体]

Extraordinary Income

【 特別利益 Extraordinary profit 】

(単位 : 百万円)
(Units: Yen in millions)

		2000/12	2001/12	2002/12	2003/12	前年差異/YoY
固定資産売却益	Income on sale of fixed assets	813	750	809	276	-533
貸倒引当金戻入益	Reversal of allowance for doubtful accounts	-	-	-	7	7
厚生年金基金代行部分返上益	Reversal of multiemployer pension plan benefits	-	-	1,456	-	-1456
投資有価証券売却益	Profit from sale of investment securities	-	-	2	-	-2
投資損失引当金戻入	Disposition of reserve for investment losses	60	-	-	-	-
合計	Total	873	750	2,268	283	-1,985

【 特別損失 Extraordinary losses 】

(単位 : 百万円)
(Units: Yen in millions)

		2000/12	2001/12	2002/12	2003/12	前年差異/YoY
固定資産売却及び除却損	Loss from sales of fixed assets and fixed assets removal expenses	1,312	458	590	618	28
特別退職金	Special retirement allowances	1,280	2,941	2,604	870	-1,734
退職給付会計基準変更時差異償却額	Transition obligation of employees' severance and retirement benefit plan	-	4,030	3,804	2,231	-1,573
ゴルフ会員権評価損	Loss of evaluation of golf course membership	178	66	119	181	62
投資有価証券評価損	Investment securities valuation losses	-	66	47	60	13
厚生年金基金解散損	Losses on liquidation of the defined benefit plan	-	-	-	14,667	14,667
関係会社株式評価損	Loss on devaluation of Investment in subsidiaries and affiliate	-	-	-	1,594	1,594
その他	Others	94	5	-	207	207
合計	Total	2,865	7,568	7,166	20,431	13,265

設備投資額と減価償却費の明細 [通期]

Capex & Depreciation

【 設備投資額 Capex 】

(単位 : 百万円)
(Units: Yen in millions)

		2000/12	2001/12	2002/12	2003/12	前年差異 /YoY	2004/12計画 (E)	前年差異/YoY
販売機器	Vending machines	5,366	6,942	5,405	6,687	1,282	6,719	32
建物・構築物	Buildings and structures	863	1,061	1,219	462	-757	1,536	1,074
機械および装置	Machinery and equipment	320	1,561	2,226	288	-1,938	387	99
工具・器具・備品	Tools and implements	303	172	282	199	-83	78	-121
土地取得額	Land acquired	1,434	-	2,400	-	-2,400	-	-
土地売却額	Proceeds from sale of land	-1,543	-1,897	-1,118	-564	554	-	564
建設仮勘定	Construction in progress	1,166	-439	-865	399	1,264	1,340	941
有形固定資産計	Total tangible fixed assets	7,911	7,401	9,550	7,473	-2,077	10,060	2,587
無形固定資産	Intangible assets	270	903	1,074	1,100	26	1,384	284
(うち ソフトウエア)	(of which, softwares)	[270]	[298]	[1,534]	[879]	[-655]	[1,548]	[669]
(うちソフトウエア仮勘定)	(of which, softwares in progress)	[-]	[605]	[-461]	[221]	[682]	[-164]	[-385]
長期前払費用	Long-term prepaid expenses	1,782	1,947	1,923	2,118	195	2,615	497
その他の投資	Miscellaneous investment	646	401	575	129	-446	110	-19
投資合計	Total investment	10,609	10,654	13,124	10,823	-2,301	14,169	3,346

【 減価償却費 Depreciation 】

(単位 : 百万円)
(Units: Yen in millions)

		2000/12	2001/12	2002/12	2003/12	前年差異 /YoY	2004/12計画 (E)	前年差異/YoY
販売機器	Vending machines	5,107	5,620	5,482	5,759	277	5,914	155
建物・構築物	Buildings and structures	980	984	1,224	1,060	-164	1,113	53
機械および装置	Machinery and equipment	2,488	2,261	2,131	1,911	-220	1,608	-303
工具・器具・備品	Tools and implements	313	292	275	264	-11	228	-36
合計	Total	8,888	9,157	9,112	8,994	-118	8,863	-131
無形固定資産	Intangible assets	555	443	610	650	40	766	116
(うち ソフトウエア)	(of which, softwares)	[554]	[442]	[608]	[649]	[41]	[766]	[117]
長期前払費用	Long-term prepaid expenses	1,220	1,572	1,808	2,021	213	2,028	7

会社の概要

Company Overview

(2003年12月31日現在)

(as of December 31, 2003)

商号 近畿コカ・コーラ ボトリング株式会社
 設立 1960(昭和35)年9月
 本店所在地 大阪府摂津市千里丘 7-9-31 〒566-8513
 資本金 10,948百万円
 主要な事業 大阪府、兵庫県および京都府を販売地域とする清涼飲料の製造・販売

Name KINKI COCA-COLA BOTTLING CO., LTD.
 Established September 1960
 Address 7-9-31 Senrioka, Settsu-Shi, Osaka 566-8513
 Capital 10,948 million yen
 Main business objective Manufacture and sale of soft drinks in Osaka, Hyogo and Kyoto prefecture.
 Employees 1,547

従業員数 1,547名

Board of directors (as of March 30, 2004)

役員
 (2004年3月30日現在)
 取締役社長 (代表取締役) 守都 正和
 取締役 野口 彰
 常務取締役 秀平 俊章
 取締役 藪本 憲靖
 常務取締役 西田 尚弘
 取締役 戸口 良夫
 常務取締役 宮崎 豊
 取締役 樽谷 中
 常務取締役 吉松 民雄
 取締役 吉澤 稔
 常務取締役 太田 茂樹
 取締役 佐藤 安弘
 取締役 小楽崎 憲之
 取締役 谷口 勲嗣
 取締役 神田 博
 常勤監査役 網塚 忠優
 取締役 吉永 豊二郎
 常勤監査役 武末 俊夫
 取締役 浪花 泰次郎
 監査役 浅野 直道

President (Representative director)	Masakazu Morito	Director	Akira Noguchi
Managing director	Toshiaki Hidehira	Director	Noriyasu Yabumoto
Managing director	Naohiro Nishida	Director	Yoshio Toguchi
Managing director	Yutaka Miyazaki	Director	Hitoshi Tarutani
Managing director	Tamio Yoshimatsu	Director	Minoru Yoshizawa
Managing director	Shigeki Ota	Director	Yasuhiro Sato
Director	Noriyuki Korasaki	Director	Kototsugu Taniguchi
Director	Hiroshi Kanda	Auditor	Tadamasa Amitsuka
Director	Toyojiro Yoshinaga	Auditor	Toshio Takesue
Director	Taijiro Naniwa	Auditor	Naomichi Asano

株式の総数 発行済株式総数 62,591,049 株

Number of shares outstanding 62,591,049

株主数 5,612名

Number of shareholders 5,612

大株主	株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
	麒麟麦酒株式会社	25,779	41.19
	三菱重工業株式会社	8,674	13.86
	日本トラスティサービス信託銀行株式会社信託口	3,005	4.80
	近畿コカ・コーラボトリング社員持株会	1,807	2.89
	日本マスタートラスト信託銀行株式会社信託口	1,584	2.53
	神大和株式会社	1,050	1.68
	ビー・ビー・エイチメリルリンチグローバルロケーションファンド	691	1.10
	株式会社 弥谷	675	1.08
	IEエヌエフイーマックジャパンアクティブ	595	0.95
	シェアホルダーファンドエルピー		
	野村證券株式会社	359	0.57

Major shareholders	No. of shares owned(,000)	Ratio(%)
Kirin Brewery Co., Ltd.	25,779	41.19
Mitsubishi Heavy Industries Co., Ltd.	8,674	13.86
Japan Trustee Services Bank, Ltd.	3,005	4.80
Employee ownership	1,807	2.89
The Master Trust Bank of Japan, Ltd.	1,584	2.53
Kamiyamato Co., Ltd.	1,050	1.68
BBH Merrill Lynch Global A Location Fund	691	1.10
Yatani Co., Ltd.	675	1.08
SNFE Mack Japan Active Share-holder Fund LP	595	0.95
Nomura Securities Co., Ltd.	359	0.57