

# INTERIM REPORT 2003



2576

近畿コカ・コーラ ボトリング株式会社  
KINKI Coca-Cola Bottling Co., Ltd.

<http://www.kinki.ccbc.co.jp>

## もくじ

## Contents

経営理念・ビジョン	1	Corporate Principle, Vision	1
コカ・コーラシステムのコラボレーション	2	Collaboration in the Coca-Cola System	2
コカ・コーラナショナルビバレッジ社 事業開始	3	Coca-Cola National Beverages Company Begins Operations	3
三笠社との戦略協調	5	Strategy Cooperation with Mikasa Coca-Cola Bottling Co., Ltd.	5
トピックス	6	Topics	6
[連結]		[Consolidated]	
連結財務ハイライト	7	Financial Highlights - Consolidated	7
連結子会社の損益	8	Consolidated Subsidiaries' Profit and Loss	8
連結子会社の事業内容	9	Business Outline of Consolidated Subsidiaries	9
連結貸借対照表	10	Consolidated Balance Sheet	10
連結損益計算書	12	Consolidated Income Statement	12
連結キャッシュフロー	13	Consolidated Cash Flow	13
設備投資額と減価償却費の明細（通期）	14	Consolidated Capex and Depreciation	14
[単体]		[Parent]	
財務ハイライト	15	Parent Financial Highlights	15
貸借対照表	16	Parent Balance Sheet	16
損益計算書	18	Parent Income Statement	18
営業外損益の明細	19	Parent Nonoperating Income	19
特別損益の明細	20	Parent Extraordinary Income	20
設備投資額と減価償却費の明細（通期）	21	Parent Capex & Depreciation	21
会社の概要	22	Company Overview	22

経営理念

『さわやかさ創造企業』

近畿コカ・コーラボトリンググループは  
人々のうるおいと豊かさにつながる機会を創造します。  
人々の期待感や先進感にこたえます。  
人々の健康な生活に貢献します。

ビジョン 2005

私たち近畿コカ・コーラボトリンググループは、  
1本1本の製品を業界No.1のオペレーションで提供し、  
より多くのお客様にさわやかなひとときをお届けします。  
お客様を、お客様満足を実現するパートナーとして  
大切に、共に成長します。  
ひとりひとりがお客様満足を常に追求し、  
やりがいと誇りをもって自己の役割と目標を完遂します。  
日々の健全な企業活動を通じ、毎年、増益を達成します。

Corporate Principle

“Company That Creates Refreshment”

The Kinki Coca-Cola Bottling Group aims to :  
Create opportunities that realize to a rich and prosperous lifestyle.  
Respond to expectations and desire for progress.  
Contribute to a healthier lifestyle.

Vision 2005

The Kinki Coca-Cola Bottling Group intends to :  
Provide each and every single product with No.1 operation in the soft drink market,  
and offer refreshing moments to as many people as possible.  
Treasure our customers as our partners to realize consumer's satisfaction,  
and grow together with customers.  
Pursue consumer's satisfaction, with each of us trying hard to fulfill our role  
and accomplish our goals with pride and the spirit of challenge.  
Increase profits every year through daily sound business activities.

# コカ・コーラシステムのコラボレーション

# Collaboration in the Coca-Cola System

## 共同生産

ボトル缶 (近畿社、コカ・コーラウエストジャパン社、四国社)  
レギュラーびん、ワンウェイボトル (当社、中京社)

## Joint Production

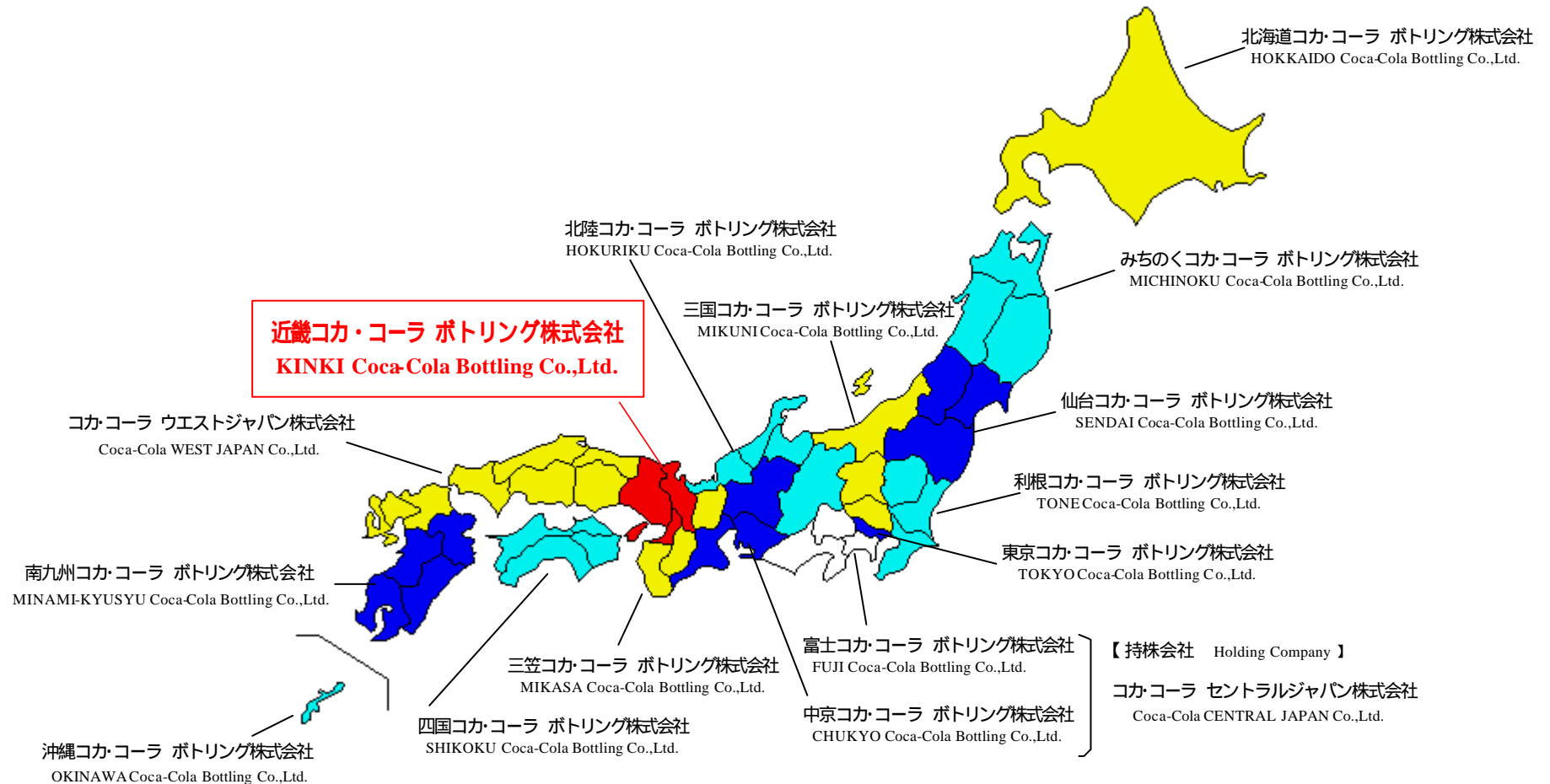
Bottle can (Kinki, CCWJ and Shikoku)  
Regular-sized glass bottle and One-way glass bottle (Kinki and Chukyo)

## コカ・コーラナショナルビバレッジ社 事業開始

14社 (近畿社、コカ・コーラウエストジャパン社、  
コカ・コーラセントラルジャパン社 他 10ボトラー社、  
ザ コカ・コーラ エクスポート コーポレーション)

## Coca-Cola National Beverages Company Begins Operations

13 bottlers and The Coca-Cola Export Corporation



6 ボトラー社（近畿・三国・利根・東京・CCCJ・CCWJ）と日本コカ・コーラ株式会社（以下 CCJC）は共同で、コカ・コーラナショナルビバレッジ株式会社（以下 CCNBC）を 2003 年 4 月に設立しました。その後、他ボトラー社が CCNBC へ参画し、全ボトラー社と CCJC の協働により 2003 年 10 月 1 日に事業を開始しました。CCNBC は日本のコカ・コーラグループの調達・製造・物流業務を行います。CCNBC の 2004 年の製品製造・供給量は、約 2 億ケースに達する見通しです。

CCNBC は、全国規模のサプライチェーンマネジメント（以下 SCM）を通じて新たな価値を創造することを目標にしています。また、市場環境の変化に迅速に対応し、顧客と消費者の満足度の向上を図ることで、日本のコカ・コーラグループの長期的な競争力の強化を推進します。

#### 全国 SCM による競争力強化

CCNBC は日本のコカ・コーラグループにおける調達・製造・物流業務を一元的に統括し、全国規模で最適な SCM を構築することによりコストの低減を図ります。その結果創出される原資は、市場でのマーケティング活動の強化と顧客サービスの向上に向けて投資し、日本のコカ・コーラグループの長期的な成長を目指します。

CCNBC が推進する全国 SCM は、新規に統合された情報システムが支援する、全国の拠点管理による生産性向上、すべての製造ラインの最大活用や在庫の適正化などにより、2007 年までに年間 250 億円以上のコスト削減を実現する見通しです。

#### 全国 SCM の構想

< 目標 > 日本のコカ・コーラグループは、全国規模の SCM によりコスト削減を実現し、グループの競争力を長期的かつ持続的に強化していくことを目指します。

- ・高品質、安全で付加価値の高い製品の提供による消費者満足度の向上
- ・迅速で柔軟な供給体制による顧客サービスの向上
- ・先進技術・設備への戦略的投資
- ・既存設備の最大有効活用
- ・在庫適正化、および調達・製造・物流費用の低減

< 戦略 > この目標を達成するため、以下の戦略に基づいて全国 SCM を構築します。

- ・一元化された意思決定
- ・生産・物流ネットワークの全国最適化
- ・統合された需給計画の確立
- ・グループ各社共通の情報システムの構築

In April 2003, six bottlers (Kinki, Mikuni, Tone, Tokyo, CCCJ and CCWJ) and The Coca-Cola Japan Co., Ltd. (CCJC) jointly initiated [Coca-Cola National Beverages Co., Ltd. \(CCNBC\)](#). Other bottlers joined this preparatory effort later on October 1, 2003. CCNBC started its operations under collaboration of CCJC and all bottlers. CCNBC commence procurement, production, and logistics operations for the Coca-Cola System in Japan. CCNBC is expected to manage 200 million physical cases of supply volume in 2004.

CCNBC will create new value through a nationally integrated supply chain management (SCM). By responding quickly to changes in the marketplace and improving customer and consumer satisfaction, CCNBC will enhance long-term competitiveness of the Coca-Cola System in Japan.

#### Enhanced Competitiveness by SCM

CCNBC will centralize procurement, production, and logistics operations of the Coca-Cola System in Japan, and aim to reduce costs through optimum nationwide SCM. The resources generated from this effort will be invested in marketing activities and customer service programs to enhance long-term growth of the Coca-Cola System in Japan.

The nationwide SCM system promoted by CCNBC is expected to achieve cost reductions of more than 25 billion yen per year by 2007 through a number of productivity enhancement measures, including centralized supply network management, full utilization of all system manufacturing lines, and improved inventory management backed by the new, integrated SCM information system.

#### National SCM

< Objectives > The Coca-Cola system in Japan aims to enhance its competitiveness on a long-term basis, and in a sustainable manner by reducing costs through the construction of national SCM.

- ・Support consumer satisfaction by providing products of high quality, safety and added value,
- ・Improve customer service through a flexible and responsive supply organization,
- ・Make strategic investments in advanced technologies and facilities,
- ・Fully utilize existing facilities, and
- ・Optimize inventories, and reduce procurement, production, and logistics costs.

< Strategy > To realize these objectives, we will build a national SCM with the following strategy:

- ・Centralized decision-making
- ・National optimization of production and logistics networks
- ・Establishment of integrated demand and supply planning system
- ・Construction of a common information system among Coca-Cola system companies

## コカ・コーラナショナルビバレッジ社 事業開始

## Coca-Cola National Beverages Company Begins Operations

### CCNBC の役割

CCNBC は原材料・資材の共同調達と全国規模での製造・需給計画および調整業務を統括し、ボトラー各社へ製品を供給します。CCNBC はコカ・コーラグループのSCM 戦略について意思決定を迅速に行い、先進的な生産技術に投資し、消費者ニーズに合った高品質で革新的な新製品や容器をより迅速に市場へ導入することにより、顧客と消費者の満足度を高めていきます。

さらに、全国規模で製造・物流拠点の最適化を推進します。また、コカ・コーラグループの業務プロセスと情報システムの標準化を促進し、ボトラー各社の担当地域を越えた全国レベルの詳細情報が即時に把握できる情報ネットワークを強化し、より柔軟な供給体制の構築を目指します。SCM と販売活動を結びつけるCCNBCの新しい情報システムは、ボトラー各社が地域に密着して長年に渡り展開してきた顧客サービスを、より一層強化するものです。

### CCNBC の業務展開プロセス

CCNBC の業務は二段階に分けて展開します。第一段階では、今までコカ・コーラティープロダクツ株式会社が行っていたトール製品に関わる業務、及びコカ・コーラビバレッジサービス株式会社が行っていた調達業務を、2003年10月1日CCNBCに移管しました。

第二段階では、現在ボトラー各社で行っているフランチャイズ製品の業務が2005年1月をめどにCCNBCに移管される予定です。これにより、従来のトールとフランチャイズという二つの異なった製造の仕組みが、一つの統合された新しい仕組みになり、CCNBC がコカ・コーラグループの全製品を全国レベルで統括することになります。

### 近畿社の業績に与える影響

2003年12月期の業績に及ぼす影響は軽微です。また、2004年以降の業績への影響については事業計画発表時に開示します。

#### < CCNBC の資本金および株主 >

2003年10月1日現在

資本金	50 億円
株主および 出資比率	ボトラー13社 92.31% (北海道 5.02%、みちのく 3.54%、仙台 4.09%、三国 8.06%、 利根 7.68%、東京 10.52%、CCCJ 14.14%、 <b>近畿 10.49%</b> 、 北陸 4.11%、四国 3.15%、CCWJ 14.49%、南九州 5.61%、 沖縄 1.40%) ザ コカ・コーラ エクスポート コーポレーション 7.69%

### The Role of CCNBC

CCNBC will be responsible for national demand and supply planning, centralized procurement of materials and product supply to the bottling companies. CCNBC will enable faster decision-making on SCM strategies for the Coca-Cola System, and invest in advanced production technology. Through the delivery of the high-quality, innovative products and packages in shorter time, CCNBC will enhance customer and consumer satisfaction.

CCNBC will also define the optimum production and logistics infrastructure and supply network. The company will also accelerate standardization of operating processes and the information systems of the Coca-Cola System. The nationwide IS network will improve transparency in the supply chain across the territorial borders of individual bottling companies, thereby constructing a more flexible and responsive supply system. With this new information system platform, national SCM will be closely aligned with sales operations. This will significantly enhance community-based customer service operations each bottler has been successfully conducting over the years.

### Development of CCNBC Operations

CCNBC operations will be developed in two phases. In the first phase, toll-product operations currently conducted by Coca-Cola Tea Products Co., Ltd. and the procurement operations currently conducted by Coca-Cola Beverage Services Co., Ltd. will be transferred to CCNBC on October 1, 2003.

In the second phase, franchise product operations currently conducted by each bottler will be transferred to CCNBC in January 2005. At that time, two different production systems, known as toll and franchise, will be integrated and CCNBC will manage the supply of all Coca-Cola products in Japan.

### Regarding the Influence upon Business Results

The effects it will have on the December, 2003 period will be slight. We will present information on the influence on business results for next year and beyond at the time of our business plan announcement.

#### < Capital & Stockholders of CCNBC >

As of October 1, 2003

Capital	¥5 billion
Stockholders and Subscription	13 bottlers: 92.31% (Hokkaido: 5.02%, Michinoku: 3.54%, Sendai: 4.09%, Mikuni: 8.06%, Tone: 7.68%, Tokyo: 10.52%, CCCJ: 14.14%, <b>Kinki: 10.49%</b> , Hokuriku: 4.11%, Shikoku: 3.15%, CCWJ: 14.49%, Minami Kyusyu: 5.61%, Okinawa: 1.40%) The Coca-Cola Export Corporation: 7.69%



## 三笠コカ・コーラ社との戦略協調

## Strategy Cooperation with Mikasa Coca-Cola Bottling Co., Ltd.

当社は、2002年11月に、コカ・コーラウエストジャパン株式会社（以下 CCWJ）の完全子会社であった三笠コカ・コーラ ボトリング株式会社（以下 三笠社）の発行済み株式総数の34.01%を公開買付により取得し、CCWJ と共同して三笠社の経営にあたることとなりました。

近畿社及び三笠社は、この経営参画により、お客様へのさらなるサービス向上を目指すため、関西圏内の隣接する両営業地域内における製造、物流、並びに営業諸活動での連携を強化します。また効率化によるシナジー効果創出と両社の経営基盤の一層の強化と企業価値の向上を図ります。

### 製造部門における戦略協調

当社の100%出資子会社である近畿コカ・コーラプロダクツ株式会社（以下 KCP）は、三笠社より同社滋賀工場の製造委託を受け、2003年3月1日より一部PET 製品ラインでの製造を開始、6月1日より全面運営を開始しました。

これは、製造における戦略協調の一環として位置付けられ、製造面での両社の効率化を図ります。なお、滋賀工場（建物、ライン設備等）は三笠社の資産であり、製造オペレーションおよび管理・運営をKCPが行なっています。

### 自動販売機のオペレーションにおける戦略協調

当社の100%出資子会社である関西ビバレッジサービス株式会社は、三笠社より委託を受け、2003年6月1日より同社の3支店における自動販売機のオペレーションに関わる業務の運営を開始しました。

これは将来の全拠点受託のためのテスト受託と位置付けられ、同業務における両社の効率化を図ります。

### < 三笠社 滋賀工場の概要 >

設備	PET ボトル製品ライン (500ml ~ 2,000ml) 缶製品ライン (190ml ~ 350ml) 各 1 ライン
生産品目	PET ボトル製品 : コカ・コーラ、スプライト、アクエリアス 等 缶製品 : ジョージア製品各種、ウーロン茶 等
生産能力	PET ボトル製品ライン : 300BPM (BPM = Bottle Per Minute) 缶製品ライン : 1,000CPM (CPM = Can Per Minute)

In November 2002, Kinki Coca-Cola Bottling Co., Ltd. acquired a 34.01% ownership in Mikasa Coca-Cola Bottling Co., Ltd. (Mikasa), which until that point had been a wholly-owned subsidiary of Coca-Cola West Japan Co., Ltd. (CCWJ). Since that time, we have been jointly running Mikasa with CCWJ.

By cooperating in company management, Kinki and Mikasa are strengthening links between production, distribution and sales activities in sales areas of the Kansai that both companies operate in, with the goal to improve customer services. The two companies also want to create a synergetic effect by improving efficiency, strengthen the sales base and improve corporate value.

### Strategy Cooperation on the Production

Kinki Coca-Cola Products Co., Ltd. (KCP), a wholly-owned subsidiary of Kinki, has taken over production that was previously handled by Mikasa's Shiga plant. Production of some PET products started on March 1, 2003, while the rest began on June 1.

This production shift is part of a cooperated strategy that aims to boost efficiency for both companies on the production. The Shiga plant (buildings, line equipment, etc.) is the property of Mikasa, while KCP handles line operation, control and management.

### Strategy Cooperation in Vending Machine Operations

Kansai Beverage Service Co., Ltd. (KBS), a wholly-owned subsidiary of Kinki, took over business operations of vending machines that were previously handled by three branch offices of Mikasa's, on June 1, 2003.

The move is being done to test operation outsourcing before a planned shift of all operations that will take place in the future. The target is to improve operational efficiency of Kinki and Mikasa.

### < Profile of Mikasa's Shiga plant >

Production Lines	1 PET bottle Production line (500ml ~ 2,000ml) 1 Can Production line (190ml ~ 350ml)
Products	PET bottle : Coca-Cola, Sprite, Aquarius, etc. Can : Georgia, Oolong tea, etc.
Production capacity	PET bottle Production line : 300BPM (BPM = Bottle Per Minute) Can Production line : 1,000CPM (CPM = Can Per Minute)

## トピックス

## Topics

### 厚生年金基金の今後の方向性

これまでに、厚生年金基金の改革の一環として、2000年には加入員を対象に給付利率の引下げを実施いたしました。依然として深刻な状況が続いており、この状況では企業の存続そのものにも大きな影響を与える事態が予想されます。

また、一方では加入員が減少し続け、かつ、受給者が著しく増加することが見込まれ、基金の運営そのものも行き詰まる為、解散の方向性を決議いたしました。今後は、近畿コカコーラボトリング 厚生年金基金解散の認可に向けて手続きを進めてまいります。

なお、認可、解散後の利益への影響は、特別損失として約200億円が見込まれます。

#### < 厚生年金基金制度におけるこれまでの改革 >

2000年12月	保障期間の延長：15年 18年 加入員を対象とした給付利率引き下げ：5.5% 4.4%
2002年10月	代行返上の承認

### 大山ビバレッジ社 生産開始

大山ビバレッジ株式会社は、成長著しい「森の水だより（ミネラルウォーター）」の供給体制を強化するため、2002年5月に西日本5ボトラー社（近畿・中京・四国・CCWJ・南九州）の共同出資によって設立されました。

大山ビバレッジ社は、2002年7月に大山山麓にて「森の水だより 2リットルPETボトル」商品を生産する工場建設に着手し、2003年5月に完成、8月より本格的に生産を開始しました。

#### < 大山ビバレッジ社の概要 >

資本金	1億円
株主と出資比率	CCWJ 33%、近畿 27%、中京 17%、南九州 15%、四国 8%

#### < 工場の概要 >

投資額	38億円（大山ビバレッジ社、コカ・コーラティープロダクツ社 計）
製造品目	森の水だより 2リットルPETボトル
年間製造能力	2リットルPETボトル 年間約1億本
ライン数	1ライン

### Future Direction of Pension Funds

As one of the changes to pension funds, the benefits paid to contributors were lowered in 2000, but it has been predicted that, even in this state, the continuing economic slump may threaten the very existence of the company.

Moreover, the outlook is for the number of contributors to the pension pool to continue declining, while those seeking benefits will increase considerably. The situation makes it impossible to manage the pension funds, therefore it has been decided to suspend the funds entirely. Kinki is currently taking steps to obtain permission to suspend the pension funds.

The effect on earnings after approval and suspension is estimated to be about ¥20 billion, which will be recorded as extraordinary loss.

#### < Past changes to pension fund system >

December 2000	Extension of holding period: 15 yr 18 yr Lowered benefits (rate) paid to contributors: 5.5% 4.4%
October 2002	Approved return of the company's portion of pension pay-outs

### Production Started at Daisen Beverage Co., Ltd.

In an attempt to strengthen the supply structure of mineral water "Mori no Mizu Dayori", which was showing sluggish growth, **Daisen Beverage Co., Ltd.** was established by five bottlers in West Japan (Kinki, Chukyo, Shikoku, CCWJ and Minami-Kyushu).

Daisen Beverage Co., Ltd. started construction on a plant in the foothills of Daisen to produce 2L PET bottles of mineral water "Mori no Mizu Dayori", in July 2002. The plant was completed in May 2003 and production started in August 2003.

#### < Profile of Daisen Beverage Co., Ltd. >

Capital	¥100 million
Stockholders and subscription	CCWJ: 33%, <b>Kinki: 27%</b> Chukyo: 17%, Minami-Kyushu: 15%, Shikoku: 8%

#### < Profile of Plant >

Invested capital	¥3.8 billion (The sum of Daisen Beverage Co., Ltd., and Coca-Cola Tea Products Co., Ltd.)
Product line	Mori no Mizu Dayori 2L PET bottle
Annual turnout	About 100 million bottles / year
Number of lines	1 line



## 連結財務ハイライト Consolidated Financial Highlights

		2000/6	2001/6	2002/6	2003/6	前年比・差異 YoY	2003/12 計画 (E)	前年比・差異 YoY
売上高 (百万円)	Sales (Yen in millions)	81,829	86,808	86,778	86,021	99.1%	186,200	101.6%
営業利益 (百万円)	Operating Profit (Yen in millions)	3,961	3,251	2,118	1,716	81.0%	5,500	100.6%
経常利益 (百万円)	Recurring Profit (Yen in millions)	4,220	3,240	2,129	1,664	78.2%	5,500	100.5%
当期純利益又は純損失 (百万円)	Net Profit (or loss) (Yen in millions)	1,564	-1,175	-1,362	-429	-	1,000	621.1%
売上高営業利益率	Operating Profit on Sales	4.8%	3.7%	2.5%	2.0%	- 0.5point	3.0%	-
売上高経常利益率	Recurring Profit on Sales	5.2%	3.7%	2.5%	1.9%	- 0.6point	3.0%	-
売上高当期純利益率	Net Profit on Sales	1.9%	-	-	-	-	0.5%	+ 0.4point
1株当中間(当期)純利益又は純損失 (円)	EPS (Yen)	25.00	-18.78	-21.78	-6.87	+ 14.91	15.98	+ 13.40
株主資本比率	Shareholder's Equity Ratio	69.1%	69.4%	68.5%	68.0%	- 0.5point	64.7%	- 4.7point
1株当り株主資本 (円)	BPS (Yen)	1,321.68	1,336.66	1,311.92	1,308.06	- 3.86	1,321.45	+ 3.29
総資産経常利益率【R.O.A.】	ROA	-	-	-	-	-	4.3%	- 0.3point
株主資本利益率【R.O.E.】	ROE	-	-	-	-	-	1.2%	+ 1.0point

## 連結子会社の損益 Consolidated Subsidiaries' Profit and Loss

(単位：百万円)  
(Units: Yen in millions)

社名 Company	売上高 Sales			経常利益 Recurring Profit		
	2002/6	2003/6	2003/12 計画 (E)	2002/6	2003/6	2003/12 計画 (E)
関西ビバレッジサービス(株) Kansai Beverage Services Co., Ltd.	13,928	14,660	29,908	490	379	747
前年比 YoY	168.7%	105.3%	106.0%	106.5%	77.3%	113.5%
(株) ネスコ Nesco Co., Ltd.	1,675	1,368	2,581	25	20	27
前年比 YoY	89.4%	81.7%	82.7%	104.2%	80.0%	84.4%
近畿コカ・コーラプロダクツ(株) Kinki Coca-Cola Products Co., Ltd.	2,145	2,525	5,071	86	122	113
前年比 YoY	145.5%	117.7%	115.7%	32.3%	141.9%	148.7%
関西ロジスティクス(株) Kansai Logistics Co., Ltd.	1,181	2,827	6,435	-7	42	130
前年比 YoY	-	239.4%	143.6%	-	-	154.8%
(株) レックスエステート Rex Estate Co., Ltd.	525	379	892	233	134	339
前年比 YoY	94.1%	72.2%	106.2%	90.7%	57.5%	110.8%
(株) レックスリース Rex Leasing Co., Ltd.	2,752	2,461	4,862	85	86	151
前年比 YoY	100.4%	89.4%	90.6%	132.8%	101.2%	93.2%
(株) セイコーコーポレートジャパン Seiko Cooperate Japan Co., Ltd.	453	412	848	17	6	14
前年比 YoY	118.9%	90.9%	97.9%	121.4%	35.3%	63.6%
(株) カディアック Kadiac Co., Ltd.	447	374	777	10	0	2
前年比 YoY	93.9%	83.7%	82.8%	71.4%	0.0%	7.1%
(株) シー アンド シー C&C Co., Ltd.	2,009	1,946	4,251	115	150	284
前年比 YoY	100.9%	96.9%	99.2%	90.6%	130.4%	201.4%
(株) 秋吉システムズ Akiyoshi Systems Co., Ltd.	549	509	871	19	14	16
前年比 YoY	62.2%	92.7%	79.9%	237.5%	73.7%	80.0%
連結子会社 合計 Consolidated Subsidiaries Total	25,664	27,460	56,497	1,073	952	1,822
前年比 YoY	137.7%	107.0%	105.4%	86.6%	88.7%	119.2%

## 連結子会社の事業内容 Business outline of consolidated subsidiaries

社名 Company	事業内容 Business Outline	特記 Note
関西ビバレッジサービス (株) Kansai Beverage Services Co., Ltd.	<p>自動販売機オペレーション業務 飲料等の販売 販売機器とその周辺分野のメンテナンスサービス レギュラーコーヒーのオフィス向け販売、テレホンカードの販売代理業 近畿コカ・コーラボトリンググループ営業支店の内勤業務受託</p> <p>* Operates vending machine management business * Operates drinks * Provides maintenance services for vending machine and peripherals * Supplies ground coffee to offices * Agency sales of telephone cards * Operates desk duties at branches managed by Kinki Coca-Cola Bottling Group</p>	<p>近畿コカ・コーラベンディング(株)、(株)レックステクノシステムズ、(株)レクシー、(株)エフ・ヴィ西日本の4社が2002年2月1日に合併して関西ビバレッジサービス(株)となった。</p> <p>Kinki Coca-Cola Vending, Rex Techno Systems, Rexy and FV Nishi-Nihon were merged to form Kansai Beverage Service on February 1, 2002.</p>
(株)ネスコ Nesco Co., Ltd.	<p>自動販売機による清涼飲料他の販売</p> <p>* Operates drinks vending machines.</p>	
近畿コカ・コーラプロダクツ(株) Kinki Coca-Cola Products Co., Ltd.	<p>清涼飲料の製造受託</p> <p>* Consignment production of drinks</p>	<p>明石工場の業務を引き継ぎ、2000年1月近畿プロダクツ(株)として設立。2000年7月1日社名変更。(近畿コカ 100%出資)</p> <p>A wholly owned subsidiary of Kinki Coca-Cola. Established in January 2000 when it took over the operations of Kinki Coca-Cola's Akashi Plant.</p>
関西ロジスティクス(株) Kansai Logistics Co., Ltd.	<p>飲料・食品の物流業務受託</p> <p>* Consigned distribution of beverages and food products</p>	<p>2002年1月4日設立、5月1日営業開始</p> <p>Established on January 4, 2002. Started sales on May 1 that same year.</p>
(株)レックスエステート Rex Estate Co., Ltd.	<p>不動産の賃貸・販売・仲介・管理</p> <p>* Sell, leases, brokers and manages real estate</p>	
(株)レックスリース Rex Leasing Co., Ltd.	<p>オートリースを中心とした総合リース業</p> <p>Auto leasing and general leasing business</p>	
(株)セイコーコーポレートジャパン Seiko Cooperate Japan Co., Ltd.	<p>自動車のメンテナンス 中古車販売</p> <p>* Auto maintenance * Sell used cars</p>	<p>(株)レックスリースの100%子会社</p> <p>A wholly owned subsidiary of Rex Leasing Co., Ltd.</p>
(株)カディアック Kadiac Co., Ltd.	<p>関西国際空港内における自動販売機による清涼飲料他の販売</p> <p>* Operates soft drinks vending machines etc. at Kansai New Airport</p>	
(株)シーアンドシー C&C Co., Ltd.	<p>FC事業(外食、レンタルビデオ) こだわり食品・シャーベットの販売 運営委託</p> <p>* Franchise business (meals, rental videos) * Premium foods sales and Sherbet sales * Consignment management</p>	
(株)秋吉システムズ Akiyoshi Systems Co., Ltd.	<p>焼き鳥の名門「秋吉」のサブフランチャイザー事業</p> <p>* Operates as sub-franchiser of Akiyoshi grilled chicken restaurants</p>	

# 連結貸借対照表 資産の部 Consolidated Balance Sheet Assets Section

(単位：百万円)  
(Units: Yen in millions)

		2000/6	2001/6	2002/6	2003/6	前年差異/YoY
<b>流動資産</b>	<b>Current assets</b>	<b>41,634</b>	<b>36,211</b>	<b>38,772</b>	<b>34,062</b>	<b>-4,710</b>
現金及び預金	Cash and deposits	6,741	6,588	8,977	5,353	-3,624
受取手形及び売掛金	Notes receivable & Accounts receivable	10,118	12,128	12,609	12,190	-419
有価証券	Securities	12,629	3,070	1,599	-	-1,599
たな卸資産	Inventories	6,920	8,863	9,642	9,926	284
繰延税金資産	Deferred tax assets	605	876	1,219	690	-529
その他	Others	4,673	4,752	4,835	6,012	1,177
貸倒引当金	Reserve for uncollectable accounts	-53	-68	-111	-110	1
<b>固定資産</b>	<b>Fixed assets</b>	<b>78,123</b>	<b>84,271</b>	<b>81,135</b>	<b>86,198</b>	<b>5,063</b>
<b>有形固定資産</b>	<b>Tangible fixed assets</b>	<b>68,849</b>	<b>69,009</b>	<b>65,977</b>	<b>66,368</b>	<b>391</b>
建物及び構築物	Buildings & structures	16,558	17,222	16,441	15,291	-1,150
機械装置及び運搬具	Machinery, equipment & vehicles	14,104	13,005	12,356	10,912	-1,444
販売機器	Vending machines	13,681	14,695	13,986	14,562	576
土地	Land	17,831	18,427	18,235	20,214	1,979
建設仮勘定	Construction in progress	393	4	22	-	-22
リース資産	Lease assets	4,711	4,212	3,490	3,628	138
その他	Other tangible fixed assets	1,568	1,441	1,443	1,758	315
<b>無形固定資産</b>	<b>Intangible assets</b>	<b>1,548</b>	<b>3,445</b>	<b>5,210</b>	<b>5,134</b>	<b>-76</b>
ソフトウェア	Software	1,333	993	1,821	1,921	100
連結調整勘定	Consolidated adjustment account	-	2,193	2,133	1,881	-252
その他	Others	214	258	1,255	1,331	76
<b>投資その他の資産</b>	<b>Investments, etc.</b>	<b>7,725</b>	<b>11,816</b>	<b>9,948</b>	<b>14,696</b>	<b>4,748</b>
投資有価証券	Investment securities	1,597	2,656	2,094	5,991	3,897
繰延税金資産	Deferred tax assets	603	851	2,099	2,660	561
その他	Miscellaneous investments	5,579	8,553	6,141	6,634	493
貸倒引当金	Reserve for uncollectable accounts	-56	-246	-387	-590	-203
<b>資産合計</b>	<b>Total assets</b>	<b>119,758</b>	<b>120,483</b>	<b>119,908</b>	<b>120,260</b>	<b>352</b>

連結貸借対照表 負債・少数株主持分及び資本の部 Consolidated Balance Sheet Liabilities & Capital Section

(単位：百万円)  
(Units: Yen in millions)

		2000/6	2001/6	2002/6	2003/6	前年差異/YoY
流動負債	Current liabilities	22,978	21,468	19,267	26,844	7,577
支払手形及び買掛金	Notes payable & accounts payable	10,014	9,840	8,549	8,526	-23
短期借入金	Short-term debts	3,073	2,519	2,136	1,806	-330
1年以内に償還の転換社債	Convertible bonds due within one year	-	-	-	8,167	8,167
未払金	Unpaid accounts	4,429	4,155	4,196	3,066	-1,130
未払法人税等	Unpaid corporate taxes, etc.	558	479	230	259	29
その他	Other	4,901	4,473	4,154	5,018	864
固定負債	Fixed liabilities	14,046	15,320	18,490	11,527	-6,963
転換社債	Convertible Bonds	8,167	8,167	8,167	-	-8,167
長期借入金	Long-term debts	3,950	3,256	2,948	3,347	399
退職給付引当金	Retirement benefits	-	1,864	5,227	6,325	1,098
役員退職慰労引当金	Reserve for directors' retirement allowances	273	334	275	232	-43
繰延税金負債	Deferred tax liabilities	126	391	444	432	-12
その他	Other	1,527	1,306	1,426	1,189	-237
負債合計	Total liabilities	37,024	36,788	37,757	38,371	614
少数株主持分	Minority interest	9	32	49	58	9
資本金	Capital	10,948	10,948	10,948	10,948	-
資本剰余金	Capital surplus	10,040	10,040	10,040	10,040	-
利益剰余金	Retained earnings	61,737	62,256	60,993	60,860	-133
その他有価証券評価差額金	Net unrealized holding gains on securities	-	418	129	7	-122
自己株式	Treasury stock	-1	-0	-9	-25	-16
資本合計	Total capital	82,724	83,661	82,101	81,830	-271
負債・少数株主持分及び資本合計	Total of liabilities, minority interest and capital	119,758	120,483	119,908	120,260	352

# 連結損益計算書 Consolidated Income Statement

(単位：百万円)  
(Units: Yen in millions)

		2000/6	2001/6	2002/6	2003/6	前年差異/YoY	前年比/YoY(%)
売上高	Sales	81,829	86,808	86,778	86,021	-757	99.1%
売上原価	Sales cost	42,470	44,586	44,950	45,929	979	102.2%
売上総利益	Net sales	39,358	42,221	41,827	40,091	-1,736	95.8%
販売費及び一般管理費	S&GA	35,397	38,970	39,709	38,375	-1,334	96.6%
営業利益	Operating profit	3,961	3,251	2,118	1,716	-402	81.0%
営業外収益	Non-operating income	605	296	288	160	-128	55.6%
受取利息及び配当金	Interest and dividends received	34	37	17	21	4	123.5%
その他	other	570	259	271	139	-132	51.3%
営業外費用	Non-operating expenses	345	306	277	212	-65	76.5%
支払利息	Interest paid	83	79	72	72	0	100.0%
その他	other	261	227	204	140	-64	68.6%
経常利益	Recurring profit	4,220	3,240	2,129	1,664	-465	78.2%
特別利益	Extraordinary profits	124	-	355	305	-50	85.9%
固定資産売却益	Profit from sale of fixed assets	124	-	352	293	-59	83.2%
その他	other	-	-	2	12	10	600.0%
特別損失	Extraordinary losses	1,543	5,108	5,079	2,773	-2,306	54.6%
固定資産売却及び除却損	Loss from sale of fixed assets and fixed assets removal expenses	316	367	476	467	-9	98.1%
特別退職金	Special retirement allowances	1,227	2,627	2,553	871	-1,682	34.1%
退職給付会計基準変更時差異償却額	Transition obligation employees' severance and retirement benefit plan	-	2,015	2,015	1,339	-676	66.5%
その他	other	-	98	34	96	62	282.4%
税金等調整前中間純利益又は純損失	Net profit (or loss) before tax	2,801	-1,867	-2,594	-802	1,792	-
法人税、住民税及び事業税	Corporate taxes, corporate resident taxes & business taxes	511	494	297	249	-48	83.8%
法人税等調整額	Corporation tax adjustment	720	-1,198	-1,538	-627	911	-
少数株主利益	Minority shareholders gain	-4	-11	-9	-4	5	-
中間純利益又は純損失	Net profits (or loss)	1,564	-1,175	-1,362	-429	933	-



# 連結キャッシュフロー Consolidated Cash Flow

(単位：百万円)  
(Units: Yen in millions)

		2003/6			2003/6
. 営業活動によるキャッシュフロー . Cash flow from operating activities		3,146	. 投資活動によるキャッシュフロー . Cash flow from investing activities		-7,276
税金等調整前中間純損失	Net profit before adjustment, including tax, for interim term	-802	定期預金の預入による支出	Expenses from fixed-term deposits	-10
減価償却費	Depreciation	6,245	定期預金の払戻による収入	Proceeds from fixed-term deposits	310
長期前払費用償却費	Amortization of long-term prepaid expenses	1,224	有形固定資産の取得による支出	Purchase of tangible fixed assets	-6,110
連結調整勘定償却額	Allowance for depreciation on consolidation adjustment account	126	有形固定資産の売却による収入	Sale of tangible fixed assets	613
退職給付引当金の増加額	Increase of retirement benefits	930	無形固定資産の取得による支出	Purchase of intangible fixed assets	-736
役員退職慰労引当金の減少額	Decline in reserve for director's retirement allowance	-101	長期前払費用の取得による支出	Purchase of long-term prepaid expenses	-1,356
貸倒引当金の増加額	Increase in reserves for bad debt	25	投資有価証券の取得による支出	Purchase of investment securities	-9
受取利息及び受取配当金	Interest and dividends received	-21	貸付けによる支出	Loans extended	-71
支払利息	Interest paid	72	貸付金の回収による収入	Loans recovered	108
持分法による投資損失	Equity in losses of affiliate	7	その他	Decline in other investments	-14
投資有価証券評価損	Loss from valuation of securities and investment securities	47	. 財務活動によるキャッシュフロー . Cash flow from financing activities		-552
有形固定資産売却益	Profit from sale of tangible fixed assets	-293	短期借入れによる収入	Income from short-term debt	1,000
固定資産売却及び除却損	Loss from sales of fixed assets and fixed assets removal expenses	467	短期借入金の返済による支出	Repayment of short-term debt	-1,273
特別退職金	Retirement allowances	871	長期借入れによる収入	Income from long-term debt	1,530
売上債権の増加額	Increase in trade receivables	-1,074	長期借入金の返済による支出	Repayment of long-term debt	-1,243
たな卸資産の減少額	Decline in inventories	-2,068	自己株式の取得による支出	Share buyback costs	-1
仕入債務の減少額	Decline in trade payables	758	配当金の支払額	Dividend payable	-563
未払消費税等の増加額	Increase in unpaid consumption tax and others	-118	少数株主への配当金の支払額	Dividend paid to minority stockholders	-0
役員賞与支払額	Directors' bonuses payable	-102	. 現金及び現金同等物の減少額 . Decline in cash and cash equivalents		-4,683
その他	Increase in other assets and liabilities	-1,703	. 現金及び現金同等物の期首残高 . Cash and cash equivalents at beginning of year		9,986
小計	Subtotal	4,491	. 現金及び現金同等物の中間期末残高 . Cash and cash equivalents at end of year		5,303
利息及び配当金の受取額	Interest and dividends received	46			
利息の支払額	Interest payable	-80			
特別退職金の支払額	Retirement allowances payable	-871			
法人税等の支払額	Corporate taxes payable	-440			

# 設備投資額と減価償却費の明細 [ 連結・通期 ]

# Capex and Depreciation - Consolidated

## 【 設備投資額 Capex 】

(単位：百万円)  
(Units: Yen in millions)

		2000/12	2001/12	2002/12	2003/12 計画 (E)	前年差異 YoY
販売機器	Vending machines	5,478	7,067	5,517	6,075	558
建物・構築物	Buildings and structures	1,618	1,195	1,362	1,139	-223
機械装置および運搬具	Machinery, equipment and vehicles	1,073	2,220	3,062	881	-2,181
工具・器具・備品	Tools and implements	493	382	1,006	447	-559
土地取得額	Land acquisition	3,008	-	2,401	-	-2,401
土地売却額	Land disposal	-1,495	-1,897	-681	-564	117
建設仮勘定	Construction in progress	1,165	-438	-865	-45	820
リース資産	Leased assets	1,756	1,436	1,729	1,665	-64
<b>有形固定資産計</b>	<b>Total of tangible fixed assets</b>	<b>13,099</b>	<b>9,965</b>	<b>13,531</b>	<b>9,598</b>	<b>-3,933</b>
無形固定資産	Intangible assets	1,587	2,181	1,141	1,313	172
（うち ソフトウェア）	(of which, softwares)	( 284 )	( 350 )	( 1,555 )	( 939 )	( -616 )
（うち ソフトウェア仮勘定）	(of which, softwares in progress)	( - )	( 605 )	( -414 )	( 374 )	( 788 )
（うち 連結調整勘定）	(of which, consolidated adjustment account)	( 1,301 )	( 1,221 )	( - )	( - )	( - )
長期前払費用	Long-term prepaid expenses	1,809	2,495	2,430	2,610	180
その他の投資	Other	668	401	575	341	-234
<b>投資合計</b>	<b>Total investments</b>	<b>17,163</b>	<b>15,042</b>	<b>17,677</b>	<b>13,862</b>	<b>-3,815</b>

## 【 減価償却費 Depreciation 】

(単位：百万円)  
(Units: Yen in millions)

		2000/12	2001/12	2002/12	2003/12 計画 (E)	前年差異 YoY
販売機器	Vending machines	5,228	5,742	5,606	5,833	227
建物・構築物	Buildings and structures	1,190	1,240	1,438	1,279	-159
機械装置および運搬具	Machinery, equipment and vehicles	3,274	3,017	2,908	2,736	-172
工具・器具・備品	Tools and implements	696	554	525	507	-18
リース資産	Leased assets	1,762	1,818	1,668	1,605	-63
<b>合計</b>	<b>Total</b>	<b>12,150</b>	<b>12,371</b>	<b>12,145</b>	<b>11,960</b>	<b>-185</b>
無形固定資産	Intangible assets	593	663	1,328	1,309	-19
（うち ソフトウェア）	(of which, softwares)	( 589 )	( 479 )	( 646 )	( 690 )	( 44 )
（うち 営業権償却）	(of which, Amortization of goodwill)	( - )	( - )	( 430 )	( 363 )	( -67 )
（うち 連結調整勘定償却）	(of which, consolidated adjustment account)	( - )	( 178 )	( 252 )	( 252 )	( - )
長期前払費用	Long-term prepaid expenses	1,858	2,069	2,256	2,429	173

# 財務ハイライト [ 単体 ] Parent Financial Highlights

( 単位 : 百万円 )  
(Units: Yen in millions)

		2000/6	2001/6	2002/6	2003/6	前年比・差異 YoY	2003/12計画 (E)	前年比・差異 YoY
販売函数 (千ケース)	Sales Volume (Cases in thousands)	35,538	36,799	37,815	36,123	95.5%	80,250	100.1%
売上高 (百万円)	Sales (Yen in millions)	74,996	77,590	75,913	76,080	100.2%	165,600	102.1%
営業利益 (百万円)	Operating profit (Yen in millions)	2,867	1,953	1,107	879	79.4%	4,130	100.4%
経常利益 (百万円)	Recurring profit (Yen in millions)	3,246	2,222	1,203	1,216	101.1%	4,700	107.7%
当期純利益又は純損失 (百万円)	Net profit [ or loss ] (Yen in millions)	1,029	-1,628	-2,106	-655	-	570	-
売上高営業利益率	Operating Profit on Sales	3.8%	2.5%	1.5%	1.2%	- 1.0point	2.5%	-
売上高経常利益率	Recurring Profit on Sales	4.3%	2.9%	1.6%	1.6%	- 1.3point	2.8%	+ 0.1point
売上高当期純利益率	Net Profit on Sales	1.4%	-	-	-	-	0.3%	+ 0.3point
1株当中間(当期)純利益又は純損失(円)	EPS (Yen)	16.45	-26.02	-33.66	-10.48	+ 23.18	9.11	+ 15.09
株主資本比率	Equity Ratio	75.9%	75.8%	74.0%	73.2%	- 1.8point	70.1%	- 5.2point
1株当り株主資本(円)	BPS (Yen)	1,297.12	1,302.19	1,277.61	1,274.26	- 3.35	1,285.96	- 7.88
1株当り中間配当金(円)	Interim dividends per share (Yen)	9.00	9.00	9.00	9.00	-	(年間・Annual) 18.00	-
総資産経常利益率【R.O.A.】	ROA	-	-	-	-	-	4.1%	+ 0.1point
株主資本利益率【R.O.E.】	ROE	-	-	-	-	-	0.7%	+ 1.2point

# 貸借対照表 [ 単体 ] 資産の部 Parent Balance Sheet Assets Section

( 単位 : 百万円 )  
(Units: Yen in millions)

		2000/6	2001/6	2002/6	2003/6	前年差異/YoY
<b>流動資産</b>	<b>Current assets</b>	<b>38,167</b>	<b>33,158</b>	<b>35,718</b>	<b>31,636</b>	<b>-4,082</b>
現金及び預金	Cash and deposits	4,947	4,726	7,354	4,066	-3,288
受取手形	Notes receivable	137	106	52	1	-51
売掛金	Accounts receivable	9,019	10,988	11,978	11,533	-445
有価証券	Securities	12,624	3,070	1,599	-	-1,599
棚卸資産	Inventories	6,427	8,351	8,664	8,899	235
繰延税金資産	Deferred tax assets	563	813	926	299	-627
その他	Miscellaneous current assets	4,485	5,152	5,239	6,919	1,680
貸倒引当金	Reserve for bad debts	-41	-52	-96	-83	13
<b>固定資産</b>	<b>Fixed assets</b>	<b>68,866</b>	<b>74,320</b>	<b>72,392</b>	<b>77,283</b>	<b>4,891</b>
<b>有形固定資産</b>	<b>Tangible fixed assets</b>	<b>57,094</b>	<b>56,564</b>	<b>54,233</b>	<b>54,441</b>	<b>208</b>
建物	Buildings	12,881	13,144	12,712	11,801	-911
機械および装置	Machinery, equipment, and vehicles	11,993	10,988	10,232	8,958	-1,274
販売機器	Vending machines	13,413	14,424	13,676	14,290	614
土地	Land	16,083	15,694	15,529	17,454	1,925
建設仮勘定	Construction in progress	389	4	20	-	-20
その他	Other	2,333	2,308	2,061	1,936	-125
<b>無形固定資産</b>	<b>Intangible assets</b>	<b>1,402</b>	<b>1,132</b>	<b>2,030</b>	<b>2,516</b>	<b>486</b>
ソフトウェア	Softwares	1,229	907	1,728	1,749	21
その他	Other	172	224	302	767	465
<b>投資その他の資産</b>	<b>Investments, etc.</b>	<b>10,369</b>	<b>16,623</b>	<b>16,128</b>	<b>20,324</b>	<b>4,196</b>
投資有価証券	Investment securities	647	2,025	1,595	1,325	-270
関係会社株式	Subsidiaries securities	-	3,072	3,663	7,870	4,207
長期貸付金	Long-term loans	-	6,637	4,778	4,590	-188
繰延税金資産	Long-term deferred tax assets	443	623	1,906	2,235	329
その他	Miscellaneous investments	9,314	4,501	4,576	4,833	257
貸倒引当金	Reserve for bad debts	-36	-236	-391	-531	-140
<b>資産合計</b>	<b>Total assets</b>	<b>107,034</b>	<b>107,479</b>	<b>108,110</b>	<b>108,919</b>	<b>809</b>

## 貸借対照表 [ 単体 ]

## 負債・資本の部

## Parent Balance Sheet

## Liabilities/Stockholders' Equity Section

(単位：百万円)  
(Units: Yen in millions)

		2000/6	2001/6	2002/6	2003/6	前年差異/YoY
流動負債	Current liabilities	16,221	14,867	13,743	22,309	8,566
買掛金	Accounts payable	6,432	5,958	5,141	4,972	-169
1年以内に償還の転換社債	Convertible bonds due within one year	-	-	-	8,167	8,167
未払金	Accounts payable-other	4,897	4,356	3,751	2,756	-995
未払費用	Expenses payable	3,242	3,358	3,967	4,133	166
未払法人税等	Corporation taxes payable	178	5	4	15	11
預り金	Deposits received	593	597	408	1,444	1,036
その他	Other	875	590	469	820	351
固定負債	Fixed liabilities	9,625	11,106	14,413	6,893	-7,520
転換社債	Convertible bonds	8,167	8,167	8,167	-	-8,167
退職給付引当金	Retirement benefits	-	1,600	4,824	5,823	999
役員退職慰労引当金	Reserve for directors' retirement allowances	270	303	240	174	-66
その他	Miscellaneous fixed liabilities	1,186	1,035	1,182	894	-288
負債合計	Total liabilities	25,846	25,974	28,156	29,203	1,047
資本金	Capital	10,948	10,948	10,948	10,948	-
資本剰余金	Capital surplus	10,040	10,040	10,040	10,040	-
資本準備金	Additional paid-in capital	10,040	10,040	10,040	10,040	-
利益剰余金	Retained earnings	60,198	60,108	58,852	58,752	-100
利益準備金	Legal earnings reserve	1,443	1,562	1,618	1,618	-
任意積立金	Voluntary reserve	56,909	57,698	58,046	56,472	-1,574
中間(当期)未処分利益(損失)	Unappropriated profit for current term	1,846	848	-812	660	1,472
その他有価証券評価差額金	Net unrealized holding gains on securities	-	407	122	1	-121
自己株式	Treasury stock	-	-	-9	-25	-16
資本合計	Total capital	81,188	81,505	79,953	79,716	-237
負債・資本合計	Total liabilities and capital	107,034	107,479	108,110	108,919	809

# 損益計算書 [ 単体 ] Parent Income Statement

( 単位 : 百万円 )  
(Units: Yen in millions)

		2000/6	2001/6	2002/6	2003/6	前年差異/YoY	前年比/YoY(%)
売上函数 (千 C/S)	Sales Volume (Cases in thousands)	35,538	36,799	37,815	36,123	-1,692	95.5%
売上高	Sales	74,996	77,590	75,913	76,080	168	100.2%
売上原価	Cost of goods sold	39,122	40,687	41,070	42,475	1,405	103.4%
売上総利益	Net sales	35,874	36,902	34,843	33,604	-1,239	96.4%
販売費及び一般管理費	SG&A	33,006	34,949	33,735	32,725	-1,010	97.0%
販売費	Sales	29,209	31,192	29,740	29,316	-424	98.6%
一般管理費	General administrative expenses	3,797	3,756	3,994	3,408	-586	85.3%
営業利益	Operating profit	2,867	1,953	1,107	879	-228	79.4%
営業外収益	Non-operating profit	684	518	307	529	222	172.3%
営業外費用	Non-operating expenses	305	249	211	193	-18	91.5%
経常利益	Recurring profit	3,246	2,222	1,203	1,216	13	101.1%
特別利益	Extraordinary profit	124	-	340	305	-35	89.7%
特別損失	Extraordinary loss	1,543	4,990	5,064	2,720	-2,344	53.7%
税引前中間純利益又は純損失	Net profit [ or loss ] before tax	1,827	-2,767	-3,520	-1,199	2,321	-
法人税、住民税及び事業税	Corporation, resident and business taxes	148	33	20	15	-5	75.0%
法人税等調整額	Adjustment for corporation tax and other taxes	649	-1,172	-1,434	-558	876	-
中間純利益又は純損失	Net profit [ or loss ]	1,029	-1,628	-2,106	-655	1,451	-
前期繰越利益	Retained earnings brought forward	817	2,476	1,293	1,316	23	101.8%
中間 ( 当期 ) 未処分利益	Unappropriated retained profits	1,846	848	-812	660	1,472	-



## 営業外損益の明細 [ 単体 ] Parent Nonoperating Income

### 【 営業外収益 Nonoperating income 】

( 単位 : 百万円 )  
(Units: Yen in millions)

		2000/6	2001/6	2002/6	2003/6	前年差異 YoY
受取利息配当金	Interest and dividends received	65	188	91	393	302
有価証券売却益	Profit from sale of securities	191	-	-	-	-
不動産賃貸料	Real estate leasing charges	237	233	148	111	-37
その他	Other	189	96	67	24	-43
合計	Total	684	518	307	529	222

### 【 営業外費用 Nonoperating expenses 】

( 単位 : 百万円 )  
(Units: Yen in millions)

		2000/6	2001/6	2002/6	2003/6	前年差異 YoY
支払利息	Interest paid	-	4	3	6	3
社債利息	Bond interest	34	34	34	34	-
不動産賃貸料原価	Real estate leasing costs	127	111	97	78	-19
その他	Other	143	99	75	74	-1
合計	Total	305	249	211	193	-18

## 特別損益の明細 [ 単体 ] Parent Extraordinary Income

### 【 特別利益 Extraordinary profit 】

( 単位 : 百万円 )  
(Units: Yen in millions)

		2000/6	2001/6	2002/6	2003/6	前年差異/YoY
土地売却益	Proceeds from sale of land	124	-	337	276	-61
投資有価証券売却益	Profit from sale of investment securities	-	-	2	0	-2
貸倒引当金戻入益	Reversal of allowance of doubtful accounts	-	-	0	29	29
合計	Total	124	-	340	305	-35

### 【 特別損失 Extraordinary losses 】

( 単位 : 百万円 )  
(Units: Yen in millions)

		2000/6	2001/6	2002/6	2003/6	前年差異/YoY
固定資産売却及び除却損	Loss from sales of fixed assets and fixed assets removal expenses	316	279	336	389	53
固定資産解体撤去費用	Loss on disposal of property, plant and equipment	-	30	126	31	-95
特別退職金	Special retirement allowances	1,227	2,627	2,553	866	-1,687
退職給付会計基準変更時差異償却	Loss on adopting retirement benefits accounting	-	2,015	2,015	1,339	-676
ゴルフ会員権評価損	Loss on evaluation of golf course membership	-	5	8	45	37
投資有価証券評価損	Investment securities valuation losses	-	32	25	47	22
合計	Total	1,543	4,990	5,064	2,720	-2,344

## 設備投資額と減価償却費の明細 [ 通期 ]

## Capex & Depreciation

### 【 設備投資額 Capex 】

( 単位 : 百万円 )  
(Units: Yen in millions)

		2000/12	2001/12	2002/12	2003/12計画 (E)	前年差異/YoY
販売機器	Vending machines	5,366	6,942	5,405	5,980	575
建物・構築物	Buildings and structures	863	1,061	1,219	1,093	-126
機械および装置	Machinery and equipment	320	1,561	2,226	275	-1,951
工具・器具・備品	Tools and implements	303	172	282	243	-39
土地取得額	Land acquired	1,434	-	2,401	-	-2,401
土地売却額	Proceeds from sale of land	-1,543	-1,897	-1,118	-564	554
建設仮勘定	Construction in progress	1,166	-439	-865	-45	820
有形固定資産計	Total tangible fixed assets	7,911	7,401	9,550	6,982	-2,568
無形固定資産	Intangible assets	270	903	1,074	1,247	173
(うち ソフトウェア)	(of which, softwares)	( 270 )	( 298 )	( 1,535 )	( 873 )	( -662 )
(うち ソフトウェア仮勘定)	(of which, softwares in progress)	( - )	( 605 )	( -461 )	( 374 )	( 835 )
長期前払費用	Long-term prepaid expenses	1,782	1,947	1,923	2,180	257
その他の投資	Miscellaneous investment	646	401	575	341	-234
投資合計	Total investment	10,609	10,654	13,124	10,750	-2,374

### 【 減価償却費 Depreciation 】

( 単位 : 百万円 )  
(Units: Yen in millions)

		2000/12	2001/12	2002/12	2003/12計画 (E)	前年差異/YoY
販売機器	Vending machines	5,107	5,620	5,482	5,707	225
建物・構築物	Buildings and structures	980	984	1,224	1,084	-140
機械および装置	Machinery and equipment	2,488	2,261	2,131	1,916	-215
工具・器具・備品	Tools and implements	313	292	275	273	-2
合計	Total	8,888	9,157	9,112	8,980	-132
無形固定資産	Intangible assets	555	443	610	648	38
(うち ソフトウェア)	(of which, softwares)	( 554 )	( 442 )	( 608 )	( 646 )	( 38 )
長期前払費用	Long-term prepaid expenses	1,220	1,572	1,808	2,026	218

## 会社の概要

## Company Overview

(2003年6月30日現在)

(as of June 30, 2003)

商号 近畿コカ・コーラ ボトリング株式会社  
 設立 1960(昭和35)年9月  
 本店所在地 大阪府摂津市千里丘 7-9-31 〒566-8513  
 資本金 10,948百万円  
 主要な事業 大阪府、兵庫県および京都府を販売地域とする清涼飲料の製造・販売

Name KINKI COCA-COLA BOTTLING CO., LTD.  
 Established September 1960  
 Address 7-9-31 Senrioka, Settsu-Shi, Osaka 566-8513  
 Capital 10,948 million yen  
 Main business objective Manufacture and sale of soft drinks in Osaka, Hyogo and Kyoto prefecture.  
 Employees 1,567

従業員数 1,567名

Board of directors (as of March 28, 2003)

役員  
 (2003年3月28日現在)  
 取締役社長 (代表取締役) 守都 正和  
 取締役副社長 中村 弘  
 常務取締役 野上 秀昭  
 常務取締役 秀平 俊章  
 常務取締役 西田 尚弘  
 常務取締役 宮崎 豊  
 取締役 多田 喜廣  
 取締役 吉松 民雄  
 取締役 服部 寿一  
 取締役 小楽崎 憲之  
 取締役 神田 博  
 取締役 吉永 豊二郎  
 取締役 浪花 泰次朗  
 取締役 野口 彰  
 取締役 樽谷 中  
 取締役 吉澤 稔  
 取締役 佐藤 安弘  
 取締役 佃 和夫  
 常勤監査役 柴谷 英一  
 常勤監査役 網塚 忠優  
 監査役 浅野 直道

President (Representative director) Masakazu Morito Director Toyojiro Yoshinaga  
 Vice-President Hiromu Nakamura Director Taijiro Naniwa  
 Managing director Hideaki Nogami Director Akira Noguchi  
 Managing director Toshiaki Hidehira Director Hitoshi Tarutani  
 Managing director Naohiro Nishida Director Minoru Yoshizawa  
 Managing director Yutaka Miyazaki Director Yasuhiro Sato  
 Director Nobuhiro Tada Director Kazuo Tsukuda  
 Director Tamio Yoshimatsu Auditor Hideichi Shibatani  
 Director Jyuichi Hattori Auditor Tadamasa Amitsuka  
 Director Noriyuki Korasaki Auditor Naomichi Asano  
 Director Hiroshi Kanda

株式の総数 発行済株式総数 62,591,049 株

Number of shares outstanding 62,591,049

株主数 5,578名

Number of shareholders 5,578

大株主	株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
	麒麟麦酒株式会社	25,779	41.43
	三菱重工業株式会社	8,674	13.94
	近畿コカ・コーラボトリング社員持株会	1,710	2.75
	日本マスタートラスト信託銀行株式会社信託口	1,311	2.11
	年金信託受託者三井アセット信託銀行株式会社2口	1,058	1.70
	神大和株式会社	1,050	1.69
	日本トラスティサービス信託銀行株式会社信託口	823	1.32
	野村證券株式会社	814	1.31
	株式会社 弥谷	675	1.08

Major shareholders	No. of shares owned(,000)	Ratio(%)
Kirin Brewery Co., Ltd.	25,779	41.43
Mitsubishi Heavy Industries Co., Ltd.	8,674	13.94
Employee ownership	1,710	2.75
The Master Trust Bank of Japan, Ltd.	1,311	2.11
Pension Account Trustee The Mitsui Asset Trust & Banking Co., Ltd. (2 Accounts)	1,058	1.70
Kamiyamato Co., Ltd.	1,050	1.69
Japan Trustee Services Bank, Ltd.	823	1.32
Nomura Securities Co., Ltd.	814	1.31
Yatani Co., Ltd.	675	1.08