

PROFILE & ANALYTICAL GUIDE 2004



近畿コカ・コーラボトリング株式会社
KINKI Coca-Cola Bottling Co., Ltd.

2576

<http://www.kinki.ccbc.co.jp>

経営理念・ビジョン	1	Corporate Principle, Vision	1
2004～2006年 中期経営計画	2	2004～2006 Midterm Business Plan	2
中期経営計画 基本戦略の具体的な取り組み	3	Midterm Business Plan Specific Action of Basic Strategy	3
コカ・コーラナショナルビバレッジ社の本格稼働	4	Coca-Cola National Beverage Co., Ltd. Starts Operations	4
トピックス	5	Topics	5
新製品発売・主要ブランドキャンペーン	6	New Products and New Promotional Campaign on Key Brands	6
スルッと KANSAI社との事業提携	7	Business Collaboration with Surutto-Kansai Co., Ltd.	7
[連結]		[Consolidated]	
連結財務ハイライト	8	Financial Highlights - Consolidated	8
連結子会社の事業内容	9	Business Outline of Consolidated Subsidiaries	9
連結貸借対照表	10	Consolidated Balance Sheet	10
連結損益計算書	12	Consolidated Income Statement	12
製造費の明細	13	Consolidated Manufacturing Expenses	13
販管費の明細	14	Consolidated SG & A Costs	14
営業外損益の明細	15	Consolidated Nonoperating Income	15
特別損益の明細	16	Consolidated Extraordinary Income	16
連結キャッシュフロー	17	Consolidated Cash Flow	17
設備投資額と減価償却費の明細（通期）	18	Consolidated Capex and Depreciation	18
[単体]		[Parent]	
財務ハイライト	19	Parent Financial Highlights	19
貸借対照表	20	Parent Balance Sheet	20
損益計算書	22	Parent Income Statement	22
設備投資額と減価償却費の明細（通期）	23	Parent Capex & Depreciation	23
会社の概要	24	Company Overview	24

経営理念

『さわやかさ創造企業』

近畿コカ・コーラボトリンググループは
人々のうるおいと豊かさにつながる機会を創造します。
人々の期待感や先進感にこたえます。
人々の健康な生活に貢献します。

ビジョン 2006

私たち近畿コカ・コーラボトリンググループは、
1本1本の製品を業界No.1のオペレーションで提供し、
より多くのお客様にさわやかなひとときをお届けします。
お客様を、お客様満足を実現するパートナーとして
大切に、共に成長します。
ひとりひとりがお客様満足を常に追求し、
やりがいと誇りをもって自己の役割と目標を完遂します。
日々の健全な企業活動を通じ、毎年、増益を達成します。

Corporate Principle

“Company That Creates Refreshment”

The Kinki Coca-Cola Bottling Group aims to :
Create opportunities that realize to a rich and prosperous lifestyle.
Respond to expectations and desire for progress.
Contribute to a healthier lifestyle.

Vision 2006

The Kinki Coca-Cola Bottling Group intends to :
Provide each and every single product with No.1 operation in the soft drink market,
and offer refreshing moments to as many people as possible.
Treasure our customers as our partners to realize consumer’s satisfaction,
and grow together with customers.
Pursue consumer’s satisfaction, with each of us trying hard to fulfill our role
and accomplish our goals with pride and the spirit of challenge.
Increase profits every year through daily healthy business activities.

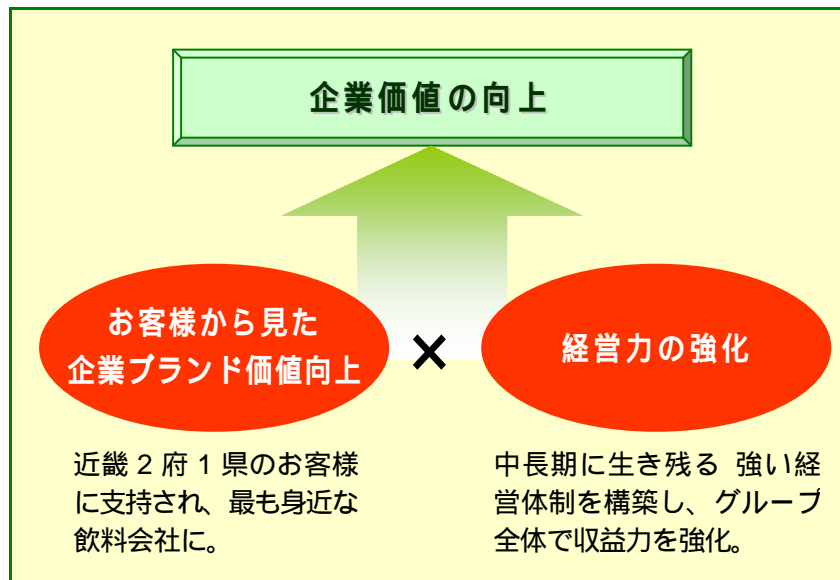
経営環境の変化を受けて、新たに 2004 年から 2006 年の 3 年中期経営計画を策定しました。常にお客様満足を追求し、構造改革を推進することにより、今後の環境変化に柔軟に対応し、生き残る企業グループを目指します。

グループをあげて「ビジョン 2006」の実現を目指し、「基本戦略」に取り組んでまいります。

基本戦略

1. 財務戦略
2. お客様から見た企業価値向上戦略
3. 収益力強化及び企業価値向上に向けた構造改革戦略
4. 能力基盤強化戦略

戦略機軸



2006 年 定量目標

売上高 : 1,872 億円
 経常利益 : 100 億円
 R O E : 7.0 %

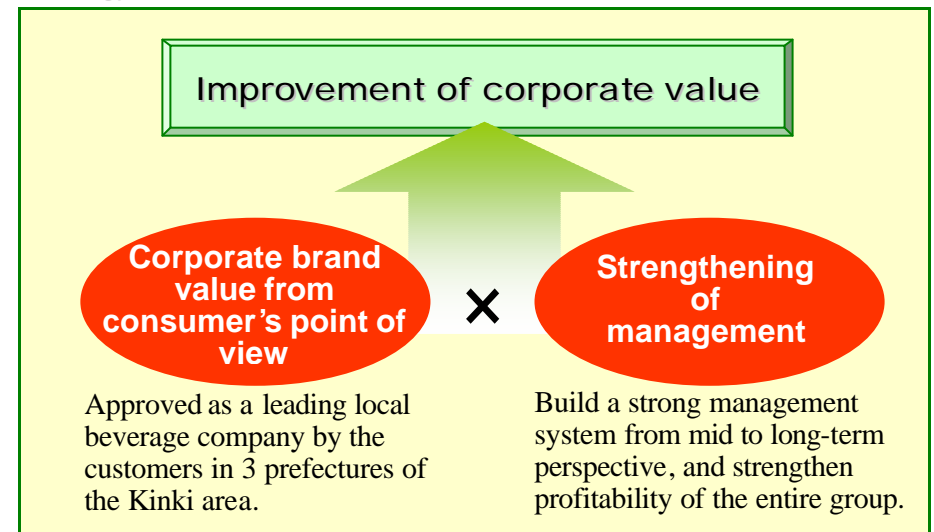
As we face the changes in the business environment, we newly adopted a 3-year midterm business plan for the period of 2004 to 2006. The aim is to flexibly adapt to future changes in the business environment by pursuing consumer's satisfaction and management restructuring, and strive for a strong business group.

A "Basic Strategy" has been undertaken to materialize "Vision 2006" raised by the group.

Basic Strategy

1. Financial strategy
2. Strategy for improving corporate value from consumer's point of view
3. Restructuring strategy aimed at strengthening profitability and improving corporate value
4. Strategy for strengthening performance bases

Strategy Axis



2006 Fixed Targets

S a l e s : ¥ 187.2 billion
 Ordinary profit : ¥ 10.0 billion
 R O E : 7.0 %

1. 財務戦略

増収・増益の堅持
株主価値向上に向けた財務体質の改善
重要な経営指標の向上

2. お客様から見た企業価値向上戦略

お客様との双方向コミュニケーションシステムの確立
エリアでのダイレクトコミュニケーションの実施
お客様をパートナーとしてお客様満足を向上する営業スタイルの刷新
お客様から信頼される品質保証・品質管理体制の確立

3. 収益力強化及び企業価値向上に向けた構造改革戦略

【コカ・コーラシステム内】

日本コカ・コーラ社とのパートナーシップ強化
SCM 関連のコスト削減および売上原価低減メリットの最大活用
販売会社への変革を遂げるための あるべきグループ組織の構築
情報システム(開発系)の全国一元化
戦略パートナーとの連携強化

【当社グループ内】

グループ会社を含めた間接部門の統合・再編
意思決定及び戦略実行の質とスピード向上のためのマネジメント革新
新しい退職給付制度の制定
部門活動計画進捗管理システムの運用徹底
戦略パートナーとの連携強化

【社会的貢献戦略】

コンプライアンスの徹底
環境問題への取り組み強化

4. 能力基盤強化戦略

グループ会社を含む CDP の実施
お客様満足を追求する企業風土づくり
やりがいと誇りを持った人材の育成
グループ経営の推進に伴う人事諸制度の再設計

1. Financial strategy

Upkeep an increase in revenue and profits.
Improve finances to uplift stock value.
Improve important management indices.

2. Strategy for improving corporate from customer's point of view

Establish means of 2-way communication with consumer.
Communicate directly within the coverage areas.
Innovate business style for better consumer satisfaction with customers of partners.
Establish a reliable quality assurance and control system .

3. Restructuring strategy aimed at strengthening profitability and improving corporate value

【Within the Coca-Cola System】

Strengthen the partnership with Cola-Cola (Japan) Co., Ltd.
Make maximum use of advantages drawn from SCM (Supply Chain Management) including cost reduction and a lower cost price.
Build a group structure necessary to transform into a sales company.
Unify the information system (development system) in Japan.
Strengthen cooperation with strategic partners.

【Within our group】

Integrate and restructure administrative departments that include group companies.
Innovate management in order to improve the quality and speed of decision-making and strategy execution.
Institute a new retirement allowance system.
Apply progress management system to control departmental activity plans.
Strengthen cooperation with strategic partners.

【Strategy for social contributions】

.Penetrate corporate compliance
Strengthen environmental activities.

4. Strategy for strengthening performance bases

Provide CDP (Career Development Programs) for the entire group staff.
Create a corporate atmosphere that pursues consumer satisfaction.
Develop human resources who have the desire to achieve and take pride in their work.
Redesign the personnel system for promoting group business.

コカ・コーラナショナルビバレッジ社の本格稼働

Coca-Cola National Beverage Co., Ltd. Starts Operations

全ボトラー社と日本コカ・コーラ株式会社の共同出資によって2003年に設立されたコカ・コーラナショナルビバレッジ株式会社(以下 CCNBC)は第一段階として、同年10月からトール製品の製造・供給と原材料・資材の調達業務を開始しました。そして第二段階として、フランチャイズ製品の製造業務が、2005年1月にCCNBCに移管されることにより、従来のトールとフランチャイズという異なった製造の仕組みが統合され、CCNBCがコカ・コーラシステム的全製品を全国規模で統括する新サプライチェーンマネジメント(SCM)が本格稼働します。

コスト削減

統合 SCM は全国最適による効率化の向上と、それを支える業務プロセスの標準化や情報システムの統合によるコスト低減を目指しています。コスト低減により創出される原資は株主であるボトラー社に還元され、営業展開力と生産能力の強化に再投資されることで競争力を拡大し、システム全体の長期的な収益の成長を実現していきます。

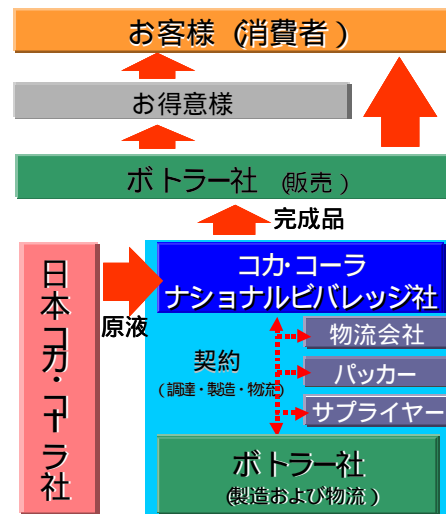
2003年10月のCCNBC業務開始から2004年末までの15ヶ月間のコスト低減効果は、目標額120億円を上回る約165億円となりました。そして2007年からは当初の計画通り、年間250億円以上(調達関連:約70億、製造関連:約120億、物流関連:約60億)のコスト低減効果を見込んでいます。

サプライチェーンの整備と強化に向け、CCNBCは2004年度に新製品・パッケージ製造設備に40億円、統合情報システムへ90億円を投資しており、今後3年間の継続投資も予定しています。

生産能力の全国最適化

コカ・コーラシステムは全国統合SCMの稼働にともない、既存の34工場(104製造ライン)を2007年までに、27工場(90製造ライン:新設予定の3製造ライン含む)に統合する予定で、その第一段階として、2005年度中に4工場(6製造ライン)の操業を休止します。

【コカ・コーラシステム 需給のしくみ】



Coco-Cola National Beverage Co., Ltd. (CCNBC), which was jointly set up by Coca-Cola Japan Co., Ltd. and all the Coca-Cola bottlers in Japan in 2003, started its operations in October that year with the production and distribution of toll products and the procurement of raw materials as the first stage. For the second stage, with the transfer of franchised product operations to CCNBC in January this year and the integration of two different types of conventional production systems, toll and franchised, a new supply chain management system (SCM) will be fully operative in which CCNBC will take control of all products of Coca-Cola System on a national scale.

Cost Reduction

The integrated SCM aims to increase productivity through improved management of resources distributed across Japan and to reduce cost through standardization of the operational processes and integration of the information system. The profits realized by the cost reduction will be given back to the shareholders, bottlers, to be reinvested to strengthen sales proposal capabilities and production capacity so that the Coca-Cola System as a whole would extend the competitiveness and enjoy a long-term growth of profits.

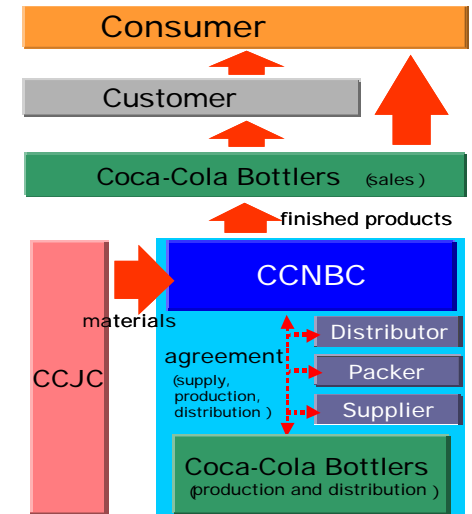
The cost reduction effect achieved in the 15 months between the launch of CCNBC in October 2003 and the end of the year 2004 was estimated at approximately ¥16.5 billion, which surpassed the goal of ¥12 billion. As was projected at the start, an annual cost reduction of ¥25 billion will be achieved by fiscal 2007 (¥7 billion in procurement, ¥12 billion in production and ¥6 billion in distribution).

For the maintenance and improvements of the supply chain, CCNBC plans to invest ¥4 billion for the development of new products and production facility and ¥9 billion for the integrated information system in Fiscal 2004 and also plans to continue investments for the next three years.

Nationwide Optimization of the Production Capacity

With the introduction of the integrated nationwide SCM, the Coca-Cola System will integrate existing 34 factories (104 production lines) into 27 factories (90 production lines including 3 new production lines) by 2007. For the first step, 4 factories (6 production lines) will stop the operation in Fiscal 2005.

【Structure of supply and demand】



トピックス Topics

明石ロジスティクスセンターの建設

コカ・コーラシステム内の物流コスト削減を図るため、2005年1月より、明石ロジスティクスセンターの建設を開始します。当センターは、当社明石工場敷地内に建設し、コカ・コーラナショナルビバレッジ株式会社に賃貸します。

< 明石ロジスティクスセンターの概要 >

投資額	35 億円
竣工	2005 年 11 月 予定
設備能力	保管量 : 33,400 パレット 入出荷能力 : 607 パレット/時間あたり トラック積載能力 : 32 台/時間あたり (8バース)



完成予想イメージ

Akashi Logistics Center is Under Construction

With the aim of reducing distribution costs within the Coca-Cola System, the construction of Akashi Logistics Center is planned to begin in January 2005. This center will be located on the premise of our Akashi Factory and leased to Coco-Cola National Beverage Co., Ltd.

< Overview of Akashi Logistics Center >

Amount of Investment	¥3.5 billion
Completion	November 2005
Capacity	Storage : 33,400 pallets Handling : 607 pallets/hour Truck Loading : 32 trucks/hour (8 berths)

配当金

2004年12月期の期末配当金について、株主重視の観点から1株当たり12円に増額しました。2005年12月期の年間配当金は、1株当たり年間24円に増配する予定です。

< 1株あたりの配当金 >

決算期	中間	期末	年間
2003年12月期	9円	9円	18円
2004年12月期	9円	12円	21円
2005年12月期 予定	12円	12円	24円

1単元の株式数の変更

株価の推移や市場の要請等を勘案し、個人を含め投資家の皆様に、より投資していただきやすい環境を整えると共に、株式の流動性の向上を図るため、株式の1単元の株式数を変更します。

変更内容	1単元の株式数を、1,000株から100株に変更
変更予定日	平成17年6月1日

Dividend

The company increased the year-end dividend to ¥12 per share for Fiscal 2004, reflecting its focus on shareholders' interest. The company plans to increase the annual total of the Dividend to ¥24 per share for Fiscal 2005.

< Dividend Per Share >

Fiscal Year	interim	Year-End	Annual Total
2003.12	¥9	¥9	¥18
2004.12	¥9	¥12	¥21
2005.12 (E)	¥12	¥12	¥24

Change in the Number of Shares for A Unit of Transaction

Considering the movement of stock prices, the requirement from the market and other factors, the company decided to change the number of shares for a unit of transaction so that corporate as well as individual investors can invest in a more flexible way, thus stimulating the mobility of stocks.

Description of the Change	The number of shares for a unit of transaction will be reduced from 1,000 shares to 100 shares.
Effective Date of the Change	June 1st, 2005

新製品発売・主要ブランドキャンペーン

New Products and New Promotional Campaign on Key Brands

緑茶飲料「一（はじめ）」新登場

“つくりすぎない”ことで素材の味を活かした緑茶

緑茶飲料「一（はじめ）」が、2005年3月17日に新登場しました。

“つくりすぎない、うまさ”をコンセプトに、茶園農家の人たちが飲んでいた“緑茶の原点、茶園の味”をめざしました。通常の仕上げ茶に比べ火入れを弱めにするなど、素材本来の味覚を生かすためになるべく手を加えないことで、「飲みやすさ」「みずみずしさ」「生き活きとした味」を感じさせる、素朴で新しい味わいを実現しています。

“一（はじめ）”というネーミングは、お茶作りの原点（はじめ）、茶園や生産といった“はじめ”の部分に着目したという開発コンセプトと、「はじめての味わい」を表しています。



"Hajime" - A Brand New Japanese Green Tee

"Avoiding excessive processing" is the key to extract the attractive quality of tea leaves to the full

A new green tea product, "Hajime", is on sale starting on March 17th, 2005. With the concept of "an attractive taste by avoiding excessive processing", the emphasis is on reproducing "the original taste of green tea that tea growers brew for themselves". In order to extract the natural taste, tealeaves are kept as unprocessed as possible. For example, tealeaves are processed under lower temperature than in the usual process. In this way, a simple and fresh taste with "comfortable relaxation", "refreshing coolness" and "vitalizing savour" is realized.

The product name, "Hajime", represents the development concept of "the origin" by which we tried to focus on the origin of tea making, tea growers and production. The name also represents "the first experience" with this kind of taste.

コカ・コーラ 新キャンペーン スタート

“つながる瞬間に。コカ・コーラ”

コカ・コーラの新キャンペーン“つながる瞬間に。コカ・コーラ”が、2005年3月1日よりスタートしました。

新キャンペーンでは、人と人がコカ・コーラのコンツアーボトルによって、次々とつながっていきます。

楽しいとき、嬉しいとき、ココロが動くとき、いつもそばにコカ・コーラがあり、かけがえのない瞬間をもっと素敵にしてくれるのはいつもコカ・コーラであることを、印象的に表現していきます。



Coca-Cola New Campaign Kicked Off

"A Moment of Togetherness - With Coca-Cola"

Coca-Cola's new campaign, "A Moment of Togetherness - With Coca-Cola", was kicked off on March 1st, 2005. In the new campaign, people get together consecutively through Coca-Cola Contour Bottle. It conveys a message in an impressive way, saying, "Anytime you feel happy, joyful or touched, Coca-Cola is with you, enriching the precious moment for you."

アクエリアス リニューアル新登場

“スポーツ科学で進化した”

スポーツ飲料「アクエリアス」がリニューアルされ、2005年3月21日に登場します。

新アクエリアスは、スポーツ科学に基づき、水分とともに汗で失われるミネラルを調整し、水分補給をスムーズにします。またアイソトニック（浸透圧が体液と等しいこと）で、運動時に必要な成分アミノ酸とクエン酸を増量し、運動するカラダをサポートします。



パッケージもリニューアル

Aquarius Renewal Now On Sale

"Evolving with Sports Science"

Sports drink, Aquarius, is now renewed and on sale starting on March 21st, 2005. Renewed Aquarius is developed on the basis of the latest knowledge of sports science to compensate for the loss of minerals through sweat and rehydrate the body effectively. Due to its isotonic properties (meaning it has the same osmolality as the bodily fluid), it also helps the increase of constituent amino acid and citric acid needed when you are taking exercise.

スルッと KANSAI 社との事業提携

Business Collaboration with Surutto-Kansai Co., Ltd.

当社は、IC カードによるポストペイ（後払い）決済サービス“PiTaPa”を運営している株式会社スルッと KANSAI（以下 スルッと KANSAI）と IC カード“PiTaPa”を使って、当社の飲料自動販売機で飲料購入ができる事業提携の契約を 2004 年 9 月 29 日に締結し、11 月 9 日よりサービスを開始しました。

ポストペイの交通カードを使った飲料自動販売機での製品購入の仕組みは、日本では初めてのことであり、今後のキャッシュレス時代を担う事業提携であると確信しています。

お客様満足の向上を中期経営計画の柱の 1 つとしており、“PiTaPa”対応飲料自動販売機の設置を進め、ご利用いただくお客様へのサービス領域を拡大します。

“PiTaPa”…関西の交通機関 49 社（局）が加盟するスルッと KANSAI 社が開発した IC カードシステム。運賃の相互乗り入れ決済機能のほか、物販の決済にも対応。交通系カードとしては世界初のポストペイサービス。

< PiTaPa 対応自動販売機の設置について >

設置台数の計画	< 2008 年末までに > 約 2,000 台
設置場所	駅構内および駅周辺、スルッと KANSAI 加盟社局社内 および関連施設、PiTaPa 加盟店周辺



The company executed a business collaboration agreement with [Surutto-Kansai Co., Ltd.](#) on September 29th, 2004. Surutto-Kansai is operating a postpaid fare-collection service called "PiTaPa*". Based on this agreement, we developed a scheme by which PiTaPa Cards can be used to purchase beverage from Coca-Cola's vending machines. This service was started on November 9th of the year.

This is the first such scheme in Japan to use transportation-oriented postpaid cards to purchased goods from vending machines and we are sure that it will prove to be an important business collaboration for the "cashless age" of the future.

Increasing consumer satisfaction is one of the key elements of our mid-term management plan and the deployment of PiTaPa-enabled vending machines is one aspect of our efforts to further extend the scope of our services to customers.

Pitapa is an IC card system developed by Surutto-Kansai, which is a consortium participated by 49 transportation companies and public authorities in Kansai area. This system can be used for the settlement of transportation fees, which enables settlement among railroad companies which share parts of their tracks, as well as the settlement for the goods purchased from vending machines. This is the first transportation-oriented postpaid service in the world that provides such services.

< Plan of Introducing PiTaPa-enabled Vending Machines >

Number of Machines to be Introduced	Approximately 2000 machines by the end of Fiscal 2008.
Location of Machines	In and around railroad stations, in the premise of Surutto-Kansai's affiliate companies and their related companies, and around PiTaPa's affiliate shops

連結財務ハイライト

Financial Highlights

Consolidated

		2001/12	2002/12	2003/12	2004/12	前年比・差異 YoY	2005/12 計画 (E)	前年比・差異 YoY
販売函数 (千ケース)	Sales Volume (Cases in thousands)	83,033	86,059	79,734	84,782	106.3%	87,400	103.1%
売上高 (百万円)	Sales (Yen in millions)	182,668	183,349	182,862	193,082	105.6%	187,900	97.3%
営業利益 (百万円)	Operating Profit (Yen in millions)	8,067	5,469	5,986	7,991	133.5%	8,400	105.1%
経常利益 (百万円)	Recurring Profit (Yen in millions)	7,840	5,475	5,323	7,808	146.7%	8,300	106.3%
当期純利益 (百万円)	Net Profit (Yen in millions)	201	161	-8,934	3,638	-	4,700	129.2%
売上高営業利益率	Operating Profit on Sales	4.4%	3.0%	3.3%	4.1%	+ 0.8point	4.5%	+ 0.4point
売上高経常利益率	Recurring Profit on Sales	4.3%	3.0%	2.9%	4.0%	+ 1.1point	4.4%	+ 0.4point
売上高当期純利益率	Net Profit on Sales	0.1%	0.1%	-	1.9%	+ 1.9point	2.5%	+ 0.6point
1株当り当期純利益 (円)	EPS (Yen)	3.22	2.58	-144.38	56.27	+ 200.65	75.15	+ 18.88
株主資本比率	Shareholder's Equity Ratio	69.6%	69.4%	60.1%	63.2%	+ 3.1point	64.0%	+ 0.8point
1株当り株主資本 (円)	BPS (Yen)	1,345.71	1,324.74	1,164.36	1,203.94	+ 39.58	1,255.09	+ 51.15
総資産経常利益率【R.O.A.】	ROA	6.4%	4.6%	4.4%	6.5%	+ 2.1point	6.8%	+ 0.3point
株主資本利益率【R.O.E.】	ROE	0.2%	0.2%	-11.5%	4.9%	+ 16.4point	6.0%	+ 1.1point

連結子会社の事業内容 Business outline of consolidated subsidiaries

社名 Company	事業内容 Business Outline	特記 Note
関西ビバレッジサービス (株) Kansai Beverage Services Co., Ltd.	<p>自動販売機オペレーション業務 飲料等の販売 販売機器とその周辺分野のメンテナンスサービス レギュラーコーヒーのオフィス向け販売 テレホンカードの販売代理業 近畿グループ営業支店の内勤業務受託 シェアードサービス(間接業務受託)</p> <p>* Operates vending machine management business * Operates drinks * Provides maintenance services for vending machine and peripherals * Supplies ground coffee to offices * Agency sales of telephone cards * Operates desk duties at branches managed by Kinki Coca-Cola group * Shared Service</p>	<p>近畿コカ・コーラベンディング(株)、(株)レックステクノシステムズ、(株)レクシー、(株)エフ・ヴィ西日本の4社が2002年2月1日に合併して関西ビバレッジサービス(株)となった。</p> <p>Kinki Coca-Cola Vending, Rex Techno Systems, Rexy and FV Nishi-Nihon were merged to form Kansai Beverage Service on February 1, 2002.</p>
(株)ネスコ Nesco Co., Ltd.	<p>自動販売機による清涼飲料他の販売</p> <p>*Operates drinks vending machines.</p>	
近畿コカ・コーラプロダクツ(株) Kinki Coca-Cola Products Co., Ltd.	<p>清涼飲料の製造受託</p> <p>* Consignment production of drinks (coca-cola products)</p>	
関西ロジスティクス(株) Kansai Logistics Co., Ltd.	<p>飲料・食品の物流業務受託</p> <p>* Consigned distribution of beverages and food products</p>	<p>2002年1月4日設立、5月1日営業開始</p> <p>Established on January 4, 2002. Started sales on May 1 that same year.</p>
(株)レックスエステート Rex Estate Co., Ltd.	<p>不動産の賃貸・販売・仲介・管理</p> <p>* Sell, leases, brokers and manages real estate</p>	
(株)レックスリース Rex Leasing Co., Ltd.	<p>オートリースを中心とした総合リース業</p> <p>Auto leasing and general leasing business</p>	
(株)セイコーコーポレートジャパン Seiko Cooperate Japan Co., Ltd.	<p>自動車のメンテナンス 中古車販売</p> <p>* Auto maintenance * Sell used cars</p>	<p>(株)レックスリースの100%子会社</p> <p>A wholly owned subsidiary of Rex Leasing Co., Ltd.</p>
(株)カディアック Kadiac Co., Ltd.	<p>関西国際空港内における自動販売機による清涼飲料他の販売</p> <p>* Operates soft drinks vending machines etc. at Kansai New Airport</p>	
(株)シーアンドシー C&C Co., Ltd.	<p>FC事業(外食、レンタルビデオ) こだわり食品・シャーベットの販売</p> <p>* Franchise business (meals, rental videos) * Foods sales</p>	
(株)秋吉システムズ Akiyoshi Systems Co., Ltd.	<p>焼き鳥の名門「秋吉」の店舗経営</p> <p>* Operates of Akiyoshi grilled chicken restaurants</p>	

連結貸借対照表

資産の部

Consolidated Balance Sheet

Assets Section

(単位：百万円)
(Units: Yen in millions)

		2001/12	2002/12	2003/12	2004/12	前年差異/YoY
流動資産	Current assets	40,420	33,148	34,819	35,366	547
現金及び預金	Cash and deposits	12,803	8,436	7,122	4,609	-2,513
受取手形及び売掛金	Notes receivable & Accounts receivable	9,939	11,116	12,047	12,634	587
有価証券	Securities	4,225	1,599	-	-	-
たな卸資産	Inventories	8,476	7,858	8,180	9,040	860
前払費用	Prepaid expenses	1,992	1,943	1,795	1,766	-29
未収入金	Uncollected income	2,011	1,767	2,693	3,922	1,229
繰延税金資産	Deferred tax assets	256	389	2,889	3,095	206
その他	Others	806	157	193	347	154
貸倒引当金	Reserve for uncollectable accounts	-90	-120	-102	-51	51
固定資産	Fixed assets	80,670	86,369	86,579	84,083	-2,496
有形固定資産	Tangible fixed assets	65,737	66,583	64,625	64,146	-479
建物及び構築物	Buildings & structures	16,369	15,993	15,073	15,086	13
機械装置及び運搬具	Machinery, equipment & vehicles	11,605	11,849	10,066	8,226	-1,840
販売機器	Vending machines	13,563	13,077	13,436	14,145	709
土地	Land	18,060	20,378	20,189	19,823	-366
建設仮勘定	Construction in progress	911	50	444	503	59
リース資産	Lease assets	3,869	3,453	3,601	4,396	795
その他	Others	1,357	1,781	1,813	1,963	150
無形固定資産	Intangible assets	5,288	5,054	3,385	3,508	123
ソフトウェア	Software	1,035	1,944	2,237	2,532	295
ソフトウェア仮勘定	softwares in progress	605	191	365	589	224
連結調整勘定	Consolidated adjustment account	2,345	2,007	212	185	-27
その他	Others	1,301	912	570	199	-371
投資その他の資産	Investments, etc.	9,644	14,731	18,568	16,428	-2,140
投資有価証券	Investment securities	2,156	5,975	6,744	6,489	-255
長期貸付金	Long-term loans	415	796	905	610	-295
長期前払費用	Long-term prepaid expenses	1,918	1,719	2,133	2,218	85
差入保証金	Guarantee money surrendered	2,052	1,929	1,789	1,703	-86
繰延税金資産	Deferred tax assets	1,451	2,381	6,276	4,903	-1,373
その他	Others	2,063	2,483	1,288	1,007	-281
貸倒引当金	Reserve for uncollectable accounts	-414	-555	-568	-502	66
資産合計	Total assets	121,091	119,517	121,399	119,449	-1,950

連結貸借対照表

負債・少数株主持分及び資本の部

Consolidated Balance Sheet

Liabilities, Minority interest & Capital Section

(単位：百万円)
(Units: Yen in millions)

		2001/12	2002/12	2003/12	2004/12	前年差異/YoY
流動負債	Current liabilities	20,053	26,338	27,836	26,392	-1,444
支払手形及び買掛金	Notes payable & accounts payable	8,292	7,622	8,495	7,328	-1,167
短期借入金	Short-term debts	390	273	5,000	3,600	-1,400
一年以内に償還の転換社債	Convertible bonds due within one year	-	8,167	-	-	-
一年以内に返済の長期借入金	Long term loans due within one year	1,528	1,884	5,175	4,817	-358
未払金	Unpaid accounts	3,786	3,266	4,036	4,869	833
未払法人税等	Unpaid corporate taxes, etc.	1,263	450	303	393	90
未払消費税等	Unpaid consumption tax, etc.	25	383	505	370	-135
未払費用	Unpaid expenses	3,721	3,091	3,231	3,863	632
繰延税金負債	Deferred tax liabilities	9	11	19	-	-19
その他	Others	1,036	1,190	1,067	1,148	81
固定負債	Long-term liabilities	16,773	10,245	20,567	17,563	-3,004
転換社債	Convertible Bonds	8,167	-	-	-	-
長期借入金	Long-term debts	3,551	2,983	14,536	11,591	-2,945
退職給付引当金	Employees' severance and retirement benefits	3,337	5,394	723	1,368	645
役員退職慰労引当金	Reserve for directors' retirement allowances	387	333	287	253	-34
繰延税金負債	Deferred tax liabilities	398	446	467	416	-51
その他	Others	930	1,087	4,553	3,933	-620
負債合計	Total liabilities	36,826	36,584	48,403	43,955	-4,448
少数株主持分	Minority interest	42	55	64	80	16
資本金	Common stock	10,948	10,948	10,948	10,948	-
資本剰余金	Capital surplus	10,040	10,040	10,040	10,040	-
利益剰余金	Retained earnings	63,070	61,954	51,792	54,209	2,417
その他有価証券評価差額金	Net unrealized holding gains on securities	169	-41	179	258	79
自己株式	Treasury stock	-5	-23	-29	-42	-13
資本合計	Total shareholders' equity	84,222	82,877	72,931	75,413	2,482
負債・少数株主持分及び資本合計	Total of liabilities, minority interest and shareholders' equity	121,091	119,517	121,399	119,449	-1,950

連結損益計算書 Consolidated Income Statement

(単位：百万円)
(Units: Yen in millions)

		2001/12	2002/12	2003/12	2004/12	前年差異 YoY	前年比 YoY(%)
売上函数 (千 C/S)	Sales Volume (Cases in thousands)	83,033	86,059	79,734	84,782	5,048	106.3%
売上高	Sales	182,668	183,349	182,862	193,082	10,220	105.6%
売上原価	Sales cost	96,446	97,577	98,851	105,115	6,264	106.3%
売上総利益	Net sales	86,221	85,772	84,010	87,967	3,957	104.7%
販売費及び一般管理費	S&GA	78,154	80,303	78,024	79,976	1,952	102.5%
営業利益	Operating profit	8,067	5,469	5,986	7,991	2,004	133.5%
営業外収益	Non-operating income	638	576	373	488	115	130.8%
営業外費用	Non-operating expenses	864	570	1,036	671	-365	64.8%
経常利益	Recurring profit	7,840	5,475	5,323	7,808	2,485	146.7%
特別利益	Extraordinary profits	807	1,812	295	259	-36	87.8%
特別損失	Extraordinary losses	7,796	7,218	20,579	2,761	-17,818	13.4%
税金等調整前当期純利益	Net profit before tax	851	69	-14,961	5,306	20,267	-
法人税、住民税及び事業税	Corporate taxes, corporate resident taxes & business taxes	1,615	751	469	597	128	127.3%
法人税等調整額	Corporation tax adjustment	-988	-861	-6,510	1,047	7,557	-
少数株主利益 (-)	Minority shareholders gain (-)	23	18	14	22	8	157.1%
当期純利益	Net profits	201	161	-8,934	3,638	12,573	-

製造費の明細 [連結] Manufacturing Expenses - Consolidated

(単位 : 百万円)
(Units: Yen in millions)

		2002/12	2003/12	2004/12	前年差異/YoY
人件費	Personnel Costs	1,972	2,239	2,235	-4
ユーティリティー費	Unitily Costs	1,218	1,277	1,302	25
製造委託加工費	Manufacturing consignment processing costs	1,260	1,567	1,504	-63
メンテナンス費用	Maintenance costs	468	576	635	59
構内作業費	Operation expenses	884	920	920	0
減価償却費	Depreciation costs	1,878	1,712	1,549	-163
その他固定費	Other fixed expenses	1,378	1,329	1,317	-12
合 計	Total	9,061	9,623	9,465	-158

【 製造の状況 Production 】

(単位 : 千ケース)
(Unit: thousand cases)

		2002/12	2003/12	2004/12	前年差異/YoY
製造数量	Production volume	80,013	88,799	87,030	-1,769

販管費の明細 [連結] SG & A Costs - Consolidated

(単位 : 百万円)
(Units: Yen in millions)

		2002/12	2003/12	2004/12	前年差異 YoY
人件費	Personnel Costs	27,040	26,945	25,332	-1,613
フルサービス販売手数料	Full-service sales commissions	16,208	15,949	17,131	1,182
販促費・広告費	Sales promotional expenses and advertisement expenses	7,822	7,874	8,928	1,054
製品配送費用	Products delivery expenses	7,129	6,634	7,122	488
販売機器関連費用	Vending machine expenses	3,538	2,762	3,352	590
減価償却費	Depreciation	9,521	9,600	9,790	190
情報システム関連費用	Computer expenses	850	880	650	-230
連結調整勘定償却額	Depreciation for consolidated adjusted account	252	139	26	-113
その他固定費 (修繕費・交際費・雑費他)	Other fixed costs (repairs, entertainment, miscellaneous)	7,939	7,236	7,645	409
合 計	Total	80,303	78,024	79,976	1,952

営業外損益の明細 [連結] Nonoperating Income - Consolidated

【 営業外収益 Nonoperating income 】

(単位 : 百万円)
(Units: Yen in millions)

		2001/12	2002/12	2003/12	2004/12	前年差異 YoY
受取利息	Interest received	28	9	19	33	14
有価証券利息	Security interest	13	2	0	-	-0
受取配当金	Dividends received	20	19	20	19	-1
不動産賃貸収入	Real estate leasing charges	288	227	115	127	12
持分法による投資利益	Equity in earnings of affiliates	-	-	-	164	164
その他	Others	287	318	217	143	-74
合計	Total	638	576	373	488	115

【 営業外費用 Nonoperating expenses 】

(単位 : 百万円)
(Units: Yen in millions)

		2001/12	2002/12	2003/12	2004/12	前年差異 YoY
支払利息	Interest paid	84	71	80	207	127
社債利息	Bond interest	69	69	69	-	-69
不動産賃貸料原価	Real estate leasing costs	204	188	81	82	1
貯蔵品他廃棄損	Loss on disposal of supplies etc.	122	121	125	278	153
持分法による投資損失	Equity in loss of affiliates	218	12	553	-	-553
その他	Others	164	107	126	102	-24
合計	Total	864	570	1,036	671	-365

特別損益の明細 [連結] Extraordinary Income - Consolidated

【 特別利益 Extraordinary profit 】

(単位 : 百万円)
(Units: Yen in millions)

		2001/12	2002/12	2003/12	2004/12	前年差異/YoY
前期損益修正益	Gain from prior period adjustment	-	-	-	103	103
固定資産売却益	Income on sale of fixed assets	807	352	293	0	-293
投資有価証券売却益	Profit from sale of investment securities	-	2	2	74	72
貸倒引当金戻入益	Reversal of allowance for doubtful accounts	-	-	-	80	80
厚生年金基金代行部分返上益	Reversal of multiemployer pension plan benefits	-	1,456	-	-	-
合計	Total	807	1,812	295	259	-36

【 特別損失 Extraordinary losses 】

(単位 : 百万円)
(Units: Yen in millions)

		2001/12	2002/12	2003/12	2004/12	前年差異/YoY
固定資産売却及び除却損	Loss from sales of fixed assets and fixed assets removal expenses	583	641	699	666	-33
特別退職金	Special retirement allowances	2,941	2,604	875	1,309	434
減損損失	Loss on impairment	-	-	-	365	365
台風災害損失	Loss on disaster of typhoon	-	-	-	158	158
新紙幣対応費用	Expense of new type of paper money - ready on vending machine	-	-	-	257	257
投資有価証券評価損	Investment securities valuation losses	66	48	60	4	-56
退職給付会計基準変更時差異償却額	Transition obligation of employees' severance and retirement benefit plan	4,030	3,804	2,231	-	-2,231
厚生年金基金解散損	Losses on liquidation of the defined benefit plan	-	-	14,667	-	-14,667
ゴルフ会員権評価損	Loss of evaluation of golf course membership	68	119	182	-	-182
連結調整勘定一括償却額	Depreciation in a lump for consolidated adjusted account	-	-	1,655	-	-1,655
その他	Others	105	-	207	-	-207
合計	Total	7,796	7,218	20,579	2,761	-17,818

連結キャッシュフロー Cash Flow - Consolidated

(単位：百万円)
(Units: Yen in millions)

		2004/12			2004/12
. 営業活動によるキャッシュフロー		. Cash flow from operating activities	18,500	. 投資活動によるキャッシュフロー	
				. Cash flow from investing activities	
税金等調整前当期純利益	Net profit before adjustment, including tax, for interim term	5,306	定期預金の預入による支出	Expenses from fixed-term deposits	-30
減価償却費	Depreciation	13,233	定期預金の払戻しによる収入	Proceeds from fixed-term deposits	40
減損損失	Loss on impairment	365	有形固定資産の取得による支出	Purchase of tangible fixed assets	-12,525
長期前払費用償却額	Amortization of long-term prepaid expenses	2,469	有形固定資産の売却による収入	Sale of tangible fixed assets	1
連結調整勘定償却額	Depreciation for consolidated adjusted account	26	無形固定資産の取得による支出	Purchase of intangible fixed assets	-1,152
退職給付引当金の減少額	Decline in Employees' severance and retirement benefits	644	長期前払費用の取得による支出	Purchase of long-term prepaid expenses	-2,609
役員退職慰労引当金の増加額	Increase in reserve for director's retirement allowance	-34	投資有価証券の取得による支出	Purchase of investment securities	-13
貸倒引当金の増加額	Increase in reserves for bad debt	-33	投資有価証券の売却による収入	Sale of investment securities	617
受取利息及び受取配当金	Interest and dividends received	-53	貸付けによる支出	Loans extended	-86
支払利息	Interest paid	207	貸付金の回収による収入	Loans recovered	332
持分法による投資損失	Equity in losses of affiliate	-164	その他	Decline in other investments	269
有価証券・投資有価証券売却益	Profit from sale of securities and investment securities	-74	. 財務活動によるキャッシュフロー		. Cash flow from financing activities
有価証券・投資有価証券評価損	Securities and investment securities valuation losses	4			-5,846
有形固定資産売却益	Profit from sales of tangible fixed assets	-0	短期借入れの減少額	Decline in Short-term debts	-1,400
固定資産売却及び除却損	Loss from sale of fixed assets	666	長期借入れによる収入	Income from long-term debt	2,000
台風災害損失	Loss on disaster of typhoon	158	長期借入金の返済による支出	Repayment of long-term debt	-5,303
特別退職金	Retirement allowances	1,309	自己株式の取得による支出	Share buyback costs	-12
売上債権の増加額	Increase in trade receivables	-589	配当金の支払額	Dividend payable	-1,125
たな卸資産の増加額	Increase in inventories	-860	少数株主への配当金の支払額	Dividend paid to minority stockholders	-4
仕入債務の増加額	Increase in trade payables	-1,052	. 現金及び現金同等物の減少額		. Decline in cash and cash equivalents
未払消費税等の増加額	Increase in unpaid consumption tax and others	-135			-2,503
役員賞与支払額	Directors' bonuses payable	-97	. 現金及び現金同等物期首残高		. Cash and cash equivalents at beginning of year
その他	Decline in other assets and liabilities	-844			7,082
小計	Subtotal	20,451	. 現金及び現金同等物期末残高		. Cash and cash equivalents at end of year
					4,579
利息及び配当金の受取額	Interest and dividends received	74			
利息の支払額	Interest payable	-210			
特別退職金の支払額	Retirement allowances payable	-1,309			
厚生年金基金解散に伴う拠出額	Contribution to liquidation of the defined benefit plan	-			
法人税等の支払額	Corporate taxes payable	-507			

設備投資額と減価償却費の明細 [通期]

Capex and Depreciation - Consolidated

【 設備投資額 Capex 】

(単位 : 百万円)
(Units: Yen in millions)

		2001/12	2002/12	2003/12	2004/12	前年差異 YoY	2005/12 計画 (E)	前年差異 YoY
販売機器	Vending machines	7,067	5,517	6,779	7,228	449	7,372	144
建物・構築物	Buildings and structures	1,195	1,362	495	1,373	878	3,471	2,098
機械装置および運搬具	Machinery, equipment and vehicles	2,220	3,062	949	1,542	593	3,449	1,907
工具・器具・備品	Tools and implements	382	1,006	620	800	180	801	1
土地取得額	Land acquisition	-	2,401	-	-	-	1,000	1,000
土地売却額	Land disposal	-1,897	-681	-564	-	564	-	-
建設仮勘定	Construction in progress	-438	-865	394	59	-335	-1,626	-1,685
リース資産	Leased assets	1,436	1,729	1,753	2,664	911	2,472	-192
有形固定資産計	Total of tangible fixed assets	9,965	13,531	10,426	13,675	3,249	16,939	3,264
無形固定資産	Intangible assets	2,181	1,141	1,176	1,312	136	1,025	-287
（うち ソフトウェア）	（of which, softwares）	〔 350 〕	〔 1,555 〕	〔 1,000 〕	〔 1,084 〕	〔 84 〕	〔 1,025 〕	〔 -59 〕
（うち ソフトウェア仮勘定）	（of which, softwares in progress）	〔 605 〕	〔 -414 〕	〔 174 〕	〔 224 〕	〔 50 〕	〔 - 〕	〔 -224 〕
（うち 連結調整勘定）	（of which, Consolidated adjustment account）	〔 1,221 〕	〔 - 〕	〔 - 〕	〔 - 〕	〔 - 〕	〔 - 〕	〔 - 〕
長期前払費用	Long-term prepaid expenses	2,495	2,430	2,934	2,634	-300	2,664	30
その他の投資	Miscellaneous investments	401	575	129	9	-120	56	47
投資合計	Total investments	15,042	17,677	14,665	17,630	2,965	20,684	3,054

【 減価償却費 Depreciation 】

(単位 : 百万円)
(Units: Yen in millions)

		2001/12	2002/12	2003/12	2004/12	前年差異 YoY	2005/12 計画 (E)	前年差異 YoY
販売機器	Vending machines	5,742	5,606	5,874	6,044	170	6,300	256
建物・構築物	Buildings and structures	1,240	1,438	1,252	1,145	-107	1,084	-61
機械装置および運搬具	Machinery, equipment and vehicles	3,017	2,908	2,691	2,503	-188	1,972	-531
工具・器具・備品	Tools and implements	554	525	575	624	49	634	10
リース資産	Leased assets	1,818	1,668	1,618	1,754	136	2,148	394
合計	Total	12,371	12,145	12,012	12,071	59	12,138	67
無形固定資産	Intangible assets	663	1,328	2,859	1,162	-1,697	1,090	-72
（うち ソフトウェア）	（of which, softwares）	〔 479 〕	〔 646 〕	〔 701 〕	〔 788 〕	〔 87 〕	〔 1,053 〕	〔 265 〕
（うち 営業権償却）	（of which, Amortization of goodwill）	〔 - 〕	〔 430 〕	〔 359 〕	〔 359 〕	〔 0 〕	〔 1 〕	〔 -358 〕
（うち 連結調整勘定）	（of which, Consolidated adjustment account）	〔 178 〕	〔 252 〕	〔 1,795 〕	〔 26 〕	〔 -1,769 〕	〔 26 〕	〔 0 〕
長期前払費用	Long-term prepaid expenses	2,069	2,256	2,480	2,458	-22	2,365	-93

財務ハイライト [単体] Financial Highlights - Parent

(単位 : 百万円)
(Units: Yen in millions)

		2001/12	2002/12	2003/12	2004/12	前年比・差異 YoY	2005/12計画 (E)	前年比・差異 YoY
販売函数 (千ケース)	Sales Volume (Cases in thousands)	79,954	80,189	77,919	82,905	106.4%	85,500	103.1%
売上高 (百万円)	Sales (Yen in millions)	164,298	162,196	162,275	170,932	105.3%	165,300	96.7%
営業利益 (百万円)	Operating profit (Yen in millions)	6,668	4,113	4,126	5,683	137.7%	5,900	103.8%
経常利益 (百万円)	Recurring profit (Yen in millions)	7,383	4,362	4,730	6,140	129.8%	6,500	105.9%
当期純利益 (百万円)	Net profit (Yen in millions)	413	-373	-8,977	2,301	-	3,500	152.1%
売上高営業利益率	Operating Profit on Sales	4.1%	2.5%	2.5%	3.3%	+ 0.8point	3.6%	+ 0.3point
売上高経常利益率	Recurring Profit on Sales	4.5%	2.7%	2.9%	3.6%	+ 0.7point	3.9%	+ 0.3point
売上高当期純利益率	Net Profit on Sales	0.3%	-	-	1.3%	+ 1.3point	2.1%	+ 0.8point
1株当り当期純利益 (円)	EPS (Yen)	6.61	-5.98	-144.09	35.96	+ 180.05	55.96	+ 20.00
株主資本比率	Equity Ratio	76.1%	75.3%	64.8%	67.6%	+ 2.8point	68.2%	+ 0.6point
1株当り株主資本 (円)	BPS (Yen)	1,321.94	1,293.84	1,134.29	1,153.43	+ 19.14	1,185.40	+ 31.97
配当金総額 (円)	Total dividends (Yen)	1,126	1,126	1,126	1,313	187	1,500	187
1株当り年間配当金 (円)	Annual dividends per share (Yen)	18.00	18.00	18.00	21.00	+ 3.00	24.00	+ 3.00
配当性向	Dividend propensity	272.3%	-	-	57.1%	+ 57.1point	42.9%	- 14.2point
株主資本配当率	Ratio of dividends to capital stock	1.4%	1.4%	1.6%	1.8%	+ 0.2point	2.0%	+ 0.2point
総資産経常利益率【R.O.A.】	ROA	6.8%	4.0%	4.4%	5.7%	+ 1.3point	6.0%	+ 0.3point
株主資本利益率【R.O.E.】	ROE	0.5%	-0.5%	-11.8%	3.2%	+ 15.0point	4.7%	+ 1.5point

貸借対照表 [単体] 資産の部 Balance Sheet Assets Section

(単位：百万円)
(Units: Yen in millions)

		2001/12	2002/12	2003/12	2004/12	前年差異/YoY
流動資産	Current assets	37,029	29,999	31,206	31,126	-80
現金及び預金	Cash and deposits	9,935	6,263	5,466	3,026	-2,440
受取手形	Notes receivable	90	46	0	0	0
売掛金	Accounts receivable	9,454	10,405	10,631	10,648	17
有価証券	Securities	4,225	1,599	-	-	-
商品	Merchandise	2,308	2,385	2,685	3,226	541
製品	Products	2,966	3,014	3,114	3,369	255
原材料	Raw materials	1,168	632	218	307	89
貯蔵品	Inventories	827	838	1,099	1,045	-54
前払費用	Prepaid expenses	1,520	1,623	1,527	1,473	-54
関係会社短期貸付金	Short-term loans	1,307	1,213	1,257	1,386	129
未収入金	Uncollected income	2,277	1,805	2,598	3,878	1,280
繰延税金資産	Deferred tax assets	165	66	2,433	2,401	-32
その他	Others	865	207	253	393	140
貸倒引当金	Reserve for bad debts	-82	-103	-81	-32	49
固定資産	Fixed assets	71,719	77,569	78,410	75,677	-2,733
有形固定資産	Tangible fixed assets	53,817	54,609	52,806	51,918	-888
建物	Buildings	12,494	12,333	11,731	11,902	171
構築物	Structures	1,279	1,161	1,050	1,096	46
機械および装置	Machinery, equipment, and vehicles	9,684	9,774	8,127	6,403	-1,724
工具器具および備品	Tools and implements	833	861	791	987	196
販売機器	Vending machines	13,286	12,815	13,207	13,935	728
土地	Land	15,328	17,618	17,454	17,088	-366
建設仮勘定	Construction in progress	910	45	444	503	59
無形固定資産	Intangible assets	1,707	2,171	2,620	3,145	525
ソフトウェア	Softwares	932	1,858	2,088	2,403	315
電話加入権	Telephone subscription rights	116	116	116	116	0
施設利用権	Facility use rights	54	52	50	49	-1
その他	Treasury stock	605	144	365	576	211
投資その他の資産	Investments, etc.	16,194	20,788	22,982	20,613	-2,369
投資有価証券	Investment securities	1,638	1,334	2,594	2,634	40
関係会社株式	Investment in subsidiaries and affiliate	3,635	7,826	6,310	5,853	-457
長期貸付金	Long-term loans	134	124	98	98	0
従業員長期貸付金	Long-term loans to employee	112	147	199	9	-190
関係会社長期貸付金	Long-term loans to subsidiaries	5,082	4,845	4,478	4,305	-173
破産債権・更生債権その他これらに準ずる債権	Past due loans and receivable	184	179	73	80	7
長期前払費用	Long-term prepaid expenses	1,295	1,227	1,332	1,322	-10
差入保証金	Guaranties money surrendered	1,533	1,405	1,319	1,308	-11
繰延税金資産	Long-term deferred tax assets	1,202	1,941	5,901	4,527	-1,374
その他	Others	1,798	2,265	1,182	898	-284
貸倒引当金	Reserve for bad debts	-422	-509	-508	-425	83
資産合計	Total assets	108,749	107,569	109,616	106,803	-2,813

貸借対照表 [単体]

負債・資本の部

Balance Sheet

Liabilities/Stockholders' Equity Section

(単位：百万円)
(Units: Yen in millions)

		2001/12	2002/12	2003/12	2004/12	前年差異/YoY
流動負債	Current liabilities	13,514	20,591	23,298	22,719	-579
買掛金	Accounts payable	5,067	4,243	4,650	3,822	-828
短期借入金	Short-term debts	-	-	5,000	3,600	-1,400
1年以内に償還の転換社債	Convertible bonds due within one year	-	8,167	-	-	-
1年以内に返済の長期借入金	Long term loans due within one year	-	-	3,328	3,328	-
未払金	Other accounts payable	3,280	2,707	3,498	4,281	783
未払法人税等	Corporation taxes payable	951	211	15	31	16
未払消費税等	Consumption tax payable	-	52	230	82	-148
未払費用	Expenses payable	3,662	3,996	4,107	4,666	559
前受金	Advances from customers	39	41	35	29	-6
預り金	Deposits received	382	737	1,773	2,098	325
その他	Miscellaneous current liabilities	131	434	658	779	121
固定負債	Long-term liabilities	12,500	6,032	15,329	11,896	-3,433
長期借入金	Long-term debts	-	-	10,672	7,344	10,672
長期未払金	Long-term Other accounts payable	-	-	3,952	3,382	3,952
転換社債	Convertible bonds	8,167	-	-	-	-
退職給付引当金	Employees' severance and retirement benefits	2,967	4,943	171	678	507
役員退職慰労引当金	Reserve for directors' retirement allowances	341	280	211	171	-40
その他	Miscellaneous fixed liabilities	1,024	808	321	320	-1
負債合計	Total liabilities	26,014	26,624	38,627	34,616	-4,011
資本金	Common stock	10,948	10,948	10,948	10,948	-
資本剰余金	Capital surplus	10,040	10,040	10,040	10,040	-
資本準備金	Additional paid-in capital	10,040	10,040	10,040	10,040	-
利益剰余金	Retained earnings	61,586	60,020	49,867	51,006	1,139
利益準備金	Legal Reserve	1,618	1,618	1,618	1,618	-
任意積立金	Voluntary earned surplus	57,698	58,046	56,472	46,314	-10,158
当期末処分利益	Unappropriated retained earnings	2,270	356	-8,224	3,072	11,296
<small>その他有価証券評価差額金</small>	<small>Net unrealized holding gains on securities</small>	163	-41	163	235	72
自己株式	Treasury stock	-5	-23	-29	-42	-13
資本合計	Total shareholders' equity	82,734	80,944	70,989	72,187	1,198
負債・資本合計	Total liabilities and shareholders' equity	108,749	107,569	109,616	106,803	-2,813

損益計算書 [単体] Income Statement - Parent

(単位 : 百万円)
(Units: Yen in millions)

		2001/12	2002/12	2003/12	2004/12	前年差異/YoY	前年比/YoY(%)
売上函数 (千 C/S)	Sales Volume (Cases in thousands)	79,954	80,189	77,919	82,905	4,986	106.4%
売上高	Sales	164,298	162,196	162,275	170,932	8,657	105.3%
売上原価	Cost of goods sold	87,965	89,885	91,817	97,333	5,516	106.0%
売上総利益	Net sales	76,333	72,310	70,458	73,598	3,140	104.5%
販売費及び一般管理費	SG&A	69,664	68,197	66,331	67,915	1,584	102.4%
販売費	Sales	62,454	60,853	59,701	62,829	3,128	105.2%
一般管理費	General administrative expenses	7,209	7,343	6,630	5,085	-1,545	76.7%
営業利益	Operating profit	6,668	4,113	4,126	5,683	1,557	137.7%
営業外収益	Non-operating profit	1,243	693	1,064	1,127	63	105.9%
営業外費用	Non-operating expenses	528	444	459	669	210	145.6%
経常利益	Recurring profit	7,383	4,362	4,730	6,140	1,410	129.8%
特別利益	Extraordinary profit	750	2,268	283	270	-13	95.2%
特別損失	Extraordinary loss	7,568	7,166	20,431	2,723	-17,708	13.3%
税引前当期利益	Net profit before tax	565	-536	-15,417	3,687	19,104	-
法人税、住民税及び事業税	Corporation, resident and business taxes	1,077	329	30	30	-	100.0%
法人税等調整額	Adjustment for corporation tax and other taxes	-925	-491	-6,469	1,356	7,825	-
当期純利益	Net profit	413	-373	-8,977	2,301	11,278	-
前期繰越利益	Retained earnings brought forward from the prior fiscal year	2,476	1,293	1,316	1,334	18	101.4%
中間配当額	Dividends (interim)	563	563	563	562	-1	99.8%
中間配当に伴う利益準備金積立額	Transfer to legal reserve (interim)	56	-	-	-	-	-
当期末処分利益又は損失	Unappropriated retained earnings	2,270	356	-8,224	3,072	11,296	-

設備投資額と減価償却費の明細 [通期] Capex & Depreciation

【 設備投資額 Capex 】

(単位 : 百万円)
(Units: Yen in millions)

		2001/12	2002/12	2003/12	2004/12	前年差異 /YoY	2005/12計画 (E)	前年差異 /YoY
販売機器	Vending machines	6,942	5,405	6,687	7,145	458	7,135	-10
建物・構築物	Buildings and structures	1,061	1,219	462	1,358	896	3,416	2,058
機械および装置	Machinery and equipment	1,561	2,226	288	824	536	2,624	1,800
工具・器具・備品	Tools and implements	172	282	199	481	282	349	-132
土地取得額	Land acquired	-	2,400	-	-	-	1,000	1,000
土地売却額	Proceeds from sale of land	-1,897	-1,118	-564	-	564	-	-
建設仮勘定	Construction in progress	-439	-865	399	59	-340	-1,626	-1,685
有形固定資産計	Total tangible fixed assets	7,401	9,550	7,473	9,870	2,397	12,898	3,028
無形固定資産	Intangible assets	903	1,074	1,100	1,269	169	984	-285
（うち ソフトウェア）	(of which, softwares)	(298)	(1,534)	(879)	(1,058)	(179)	(1,652)	(594)
（うち ソフトウェア仮勘定）	(of which, softwares in progress)	(605)	(-461)	(221)	(211)	(-10)	(-668)	(-879)
長期前払費用	Long-term prepaid expenses	1,947	1,923	2,118	1,858	-260	2,102	244
その他の投資	Miscellaneous investment	401	575	129	26	-103	56	30
投資合計	Total investment	10,654	13,124	10,823	13,024	2,201	16,040	3,016

【 減価償却費 Depreciation 】

(単位 : 百万円)
(Units: Yen in millions)

		2001/12	2002/12	2003/12	2004/12	前年差異/YoY	2005/12計画 (E)	前年差異 /YoY
販売機器	Vending machines	5,620	5,482	5,759	5,946	187	6,169	223
建物・構築物	Buildings and structures	984	1,224	1,060	983	-77	951	-32
機械および装置	Machinery and equipment	2,261	2,131	1,911	1,684	-227	1,369	-315
工具・器具・備品	Tools and implements	292	275	264	269	5	272	3
合計	Total	9,157	9,112	8,994	8,884	-110	8,761	-123
無形固定資産	Intangible assets	443	610	650	744	94	994	250
（うち ソフトウェア）	(of which, softwares)	(442)	(608)	(649)	(743)	(94)	(992)	(249)
長期前払費用	Long-term prepaid expenses	1,572	1,808	2,021	1,879	-142	1,904	25

会社の概要

Company Overview

(2004年12月31日現在)

(as of December 31, 2004)

商号 近畿コカ・コーラボトリング株式会社
 設立 1960(昭和35)年9月
 本店所在地 大阪府摂津市千里丘7-9-31 〒566-8513
 資本金 10,948百万円
 主要な事業 大阪府、兵庫県および京都府を販売地域とする清涼飲料の製造・販売

Name KINKI COCA-COLA BOTTLING CO., LTD.
 Established September 1960
 Address 7-9-31 Senrioka, Settsu-Shi, Osaka 566-8513
 Capital 10,948 million yen
 Main business objective Manufacture and sale of soft drinks in Osaka, Hyogo and Kyoto prefecture.
 Employees 1,369

従業員数 1,369名

Board of directors (as of March 30, 2005)

役員
 (2005年3月30日現在)
 取締役社長 (代表取締役) 守都 正和
 取締役 戸口 良夫
 常務取締役 宮崎 豊
 取締役 宮木 博吉
 常務取締役 吉松 民雄
 取締役 吉澤 稔
 常務取締役 太田 茂樹
 取締役 佐藤 安弘
 常務取締役 浪花 泰次郎
 取締役 埴 俊昭
 取締役 小楽崎 憲之
 常勤監査役 武末 俊夫
 取締役 吉永 豊二郎
 常勤監査役 神田 博
 取締役 野口 彰
 監査役 浅野 直道
 取締役 網塚 忠優
 取締役 藪本 憲靖

President (Representative director) Masakazu Morito Director Yoshio Toguchi
 Managing director Yutaka Miyazaki Director Miyaki Hiroyoshi
 Managing director Tamio Yoshimatsu Director Minoru Yoshizawa
 Managing director Shigeki Ota Director Yasuhiro Sato
 Managing director Taijiro Naniwa Director Toshiaki Hanawa
 Director Noriyuki Korasaki Auditor Toshio Takesue
 Director Toyojiro Yoshinaga Auditor Hiroshi Kanda
 Director Akira Noguchi Auditor Naomichi Asano
 Director Tadamasa Amitsuka
 Director Noriyasu Yabumoto

株式の総数 発行済株式総数 62,591,049株

Number of shares outstanding 62,591,049

株主数 5,259名

Number of shareholders 5,259

大株主	株主名	持株数(千株)	議決権比率(%)
	麒麟麦酒株式会社	25,779	41.44
	三菱重工業株式会社	8,674	13.94
	日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社	2,645	4.25
	近畿コカ・コーラボトリング社員持株会	1,730	2.78
	日本マスタートラスト信託銀行株式会社	1,693	2.72
	神大和株式会社	1,050	1.69
	ビー・エフ・メリル・リンチ・グローバル・アクション・ファンド	691	1.11
	株式会社 弥谷	650	1.04
	IEエヌエフイー・マック・ジャパン・アクティブ・シェアホルダー・ファンド・エルピー	536	0.86
	ゴールドマン・サックス・インターナショナル	388	0.62

Major shareholders	No. of shares owned(,000)	Ratio(%)
Kirin Brewery Co., Ltd.	25,779	41.44
Mitsubishi Heavy Industries Co., Ltd.	8,674	13.94
Japan Trustee Services Bank, Ltd.	2,645	4.25
Employee ownership	1,730	2.78
The Master Trust Bank of Japan, Ltd.	1,693	2.72
Kamiyamato Co., Ltd.	1,050	1.69
BBH Merrill Lynch Global A Location Fund	691	1.11
Yatani Co., Ltd.	650	1.04
SNFE Mack Japan Active Share-holder Fund LP	536	0.86
Goldman Sachs International	388	0.62