

INTERIM REPORT 2004



2576

近畿コカ・コーラ ボトリング株式会社
KINKI Coca-Cola Bottling Co., Ltd.

<http://www.kinki.ccbc.co.jp>

もくじ

Contents

経営理念・ビジョン	1	Corporate Principle, Vision	1
2004～2006年 中期経営計画	2	2004～2006 Midterm Business Plan	2
中期経営計画 基本戦略の具体的な取り組み	3	Midterm Business Plan Specific Action of Basic Strategy	3
コカ・コーラシステムの基本方針	4	Basic Policy of the Coca-Cola System	4
コカ・コーラナショナルビバレッジ社の本格稼働	5	Coca-Cola National Beverage Co., Ltd. Starts Operations	5
[連結]		[Consolidated]	
連結財務ハイライト	6	Financial Highlights - Consolidated	6
連結子会社の事業内容	7	Business Outline of Consolidated Subsidiaries	7
連結貸借対照表	8	Consolidated Balance Sheet	8
連結損益計算書	10	Consolidated Income Statement	10
製造費の明細（連結）	11	Consolidated Manufacturing Expenses	11
販管費の明細（連結）	12	Consolidated SG & A Costs	12
営業外損益の明細（連結）	13	Consolidated Nonoperating Income	13
特別損益の明細（連結）	14	Consolidated Extraordinary Income	14
連結キャッシュフロー	15	Consolidated Cash Flow	15
設備投資額と減価償却費の明細（通期）	16	Consolidated Capex and Depreciation	16
[単体]		[Parent]	
財務ハイライト	17	Parent Financial Highlights	17
貸借対照表	18	Parent Balance Sheet	18
損益計算書	20	Parent Income Statement	20
設備投資額と減価償却費の明細（通期）	21	Parent Capex & Depreciation	21
会社の概要	22	Company Overview	22

経営理念

『さわやかさ創造企業』

近畿コカ・コーラボトリンググループは
人々のうるおいと豊かさにつながる機会を創造します。
人々の期待感や先進感にこたえます。
人々の健康な生活に貢献します。

ビジョン 2006

私たち近畿コカ・コーラボトリンググループは、
1本1本の製品を業界No.1のオペレーションで提供し、
より多くのお客様にさわやかなひとときをお届けします。
お客様を、お客様満足を実現するパートナーとして
大切に、共に成長します。
ひとりひとりがお客様満足を常に追求し、
やりがいと誇りをもって自己の役割と目標を完遂します。
日々の健全な企業活動を通じ、毎年、増益を達成します。

Corporate Principle

“Company That Creates Refreshment”

The Kinki Coca-Cola Bottling Group aims to :
Create opportunities that realize to a rich and prosperous lifestyle.
Respond to expectations and desire for progress.
Contribute to a healthier lifestyle.

Vision 2006

The Kinki Coca-Cola Bottling Group intends to :
Provide each and every single product with No.1 operation in the soft drink market,
and offer refreshing moments to as many people as possible.
Treasure our customers as our partners to realize consumer's satisfaction,
and grow together with customers.
Pursue consumer's satisfaction, with each of us trying hard to fulfill our role
and accomplish our goals with pride and the spirit of challenge.
Increase profits every year through daily healthy business activities.

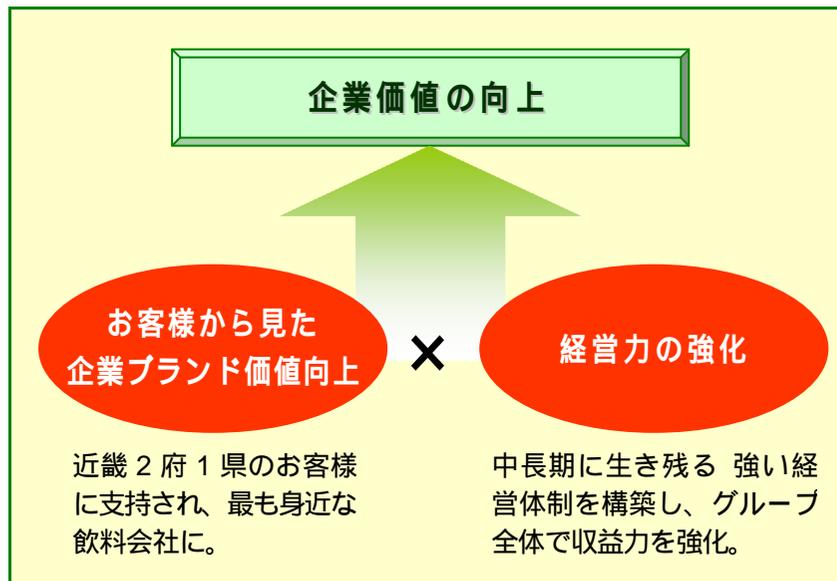
経営環境の変化を受けて、新たに 2004 年から 2006 年の 3 ヶ年中期経営計画を策定しました。常にお客様満足を追求し、構造改革を推進することにより、今後の環境変化に柔軟に対応し、生き残る企業グループを目指します。

グループをあげて「ビジョン 2006」の実現を目指し、「基本戦略」に取り組んでまいります。

基本戦略

1. 財務戦略
2. お客様から見た企業価値向上戦略
3. 収益力強化及び企業価値向上に向けた構造改革戦略
4. 能力基盤強化戦略

戦略機軸



2006 年 定量目標

売上高 : 1,872 億円
 経常利益 : 100 億円
 R O E : 7.0 %

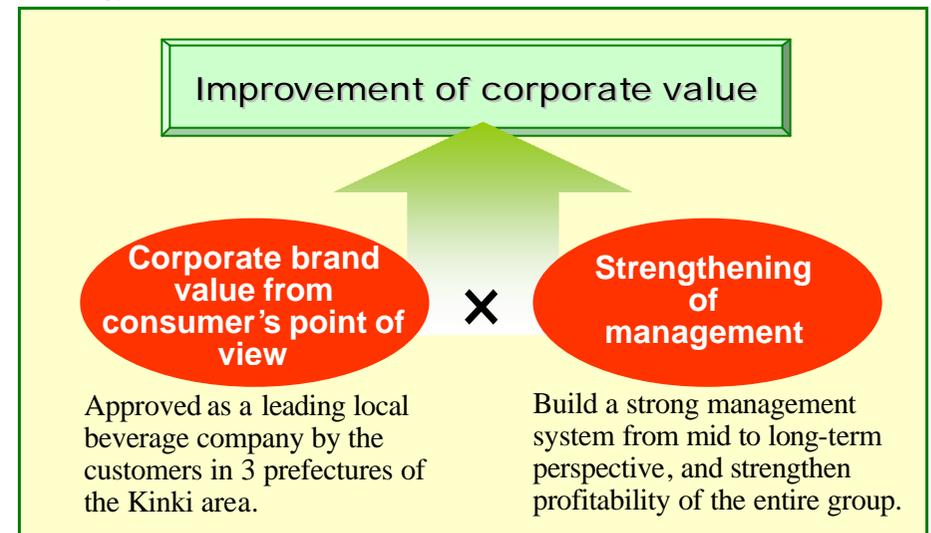
As we face the changes in the business environment, we newly adopted a 3-year midterm business plan for the period of 2004 to 2006. The aim is to flexibly adapt to future changes in the business environment by pursuing consumer's satisfaction and management restructuring, and strive for a strong business group.

A "Basic Strategy" has been undertaken to materialize "Vision 2006" raised by the group.

Basic Strategy

1. Financial strategy
2. Strategy for improving corporate value from consumer's point of view
3. Restructuring strategy aimed at strengthening profitability and improving corporate value
4. Strategy for strengthening performance bases

Strategy Axis



2006 Fixed Targets

S a l e s : ¥ 187.2 billion
 Ordinary profit : ¥ 10.0 billion
 R O E : 7.0 %

1. 財務戦略

増収・増益の堅持
株主価値向上に向けた財務体質の改善
重要な経営指標の向上

2. お客様から見た企業価値向上戦略

お客様との双方向コミュニケーションシステムの確立
エリアでのダイレクトコミュニケーションの実施
お客様をパートナーとしてお客様満足を向上する営業スタイルの刷新
お客様から信頼される品質保証・品質管理体制の確立

3. 収益力強化及び企業価値向上に向けた構造改革戦略

【コカ・コーラシステム内】

日本コカ・コーラ社とのパートナーシップ強化
SCM 関連のコスト削減および売上原価低減メリットの最大活用
販売会社への変革を遂げるための あるべきグループ組織の構築
情報システム(開発系)の全国一元化
戦略パートナーとの連携強化

【当社グループ内】

グループ会社を含めた間接部門の統合・再編
意思決定及び戦略実行の質とスピード向上のためのマネジメント革新
新しい退職給付制度の制定
部門活動計画進捗管理システムの運用徹底
戦略パートナーとの連携強化

【社会的貢献戦略】

コンプライアンスの徹底
環境問題への取り組み強化

4. 能力基盤強化戦略

グループ会社を含む CDP の実施
お客様満足を追求する企業風土づくり
やりがいと誇りを持った人材の育成
グループ経営の推進に伴う人事諸制度の再設計

1. Financial strategy

Upkeep an increase in revenue and profits.
Improve finances to uplift stock value.
Improve important management indices.

2. Strategy for improving corporate from customer's point of view

Establish means of 2-way communication with consumer.
Communicate directly within the coverage areas.
Innovate business style for better consumer satisfaction with customers of partners.
Establish a reliable quality assurance and control system .

3. Restructuring strategy aimed at strengthening profitability and improving corporate value

【Within the Coca-Cola System】

Strengthen the partnership with Cola-Cola (Japan) Co., Ltd.
Make maximum use of advantages drawn from SCM (Supply Chain Management) including cost reduction and a lower cost price.
Build a group structure necessary to transform into a sales company.
Unify the information system (development system) in Japan.
Strengthen cooperation with strategic partners.

【Within our group】

Integrate and restructure administrative departments that include group companies.
Innovate management in order to improve the quality and speed of decision-making and strategy execution.
Institute a new retirement allowance system.
Apply progress management system to control departmental activity plans.
Strengthen cooperation with strategic partners.

【Strategy for social contributions】

.Penetrate corporate compliance
Strengthen environmental activities.

4. Strategy for strengthening performance bases

Provide CDP (Career Development Programs) for the entire group staff.
Create a corporate atmosphere that pursues consumer satisfaction.
Develop human resources who have the desire to achieve and take pride in their work.
Redesign the personnel system for promoting group business.

コカ・コーラシステムの基本方針

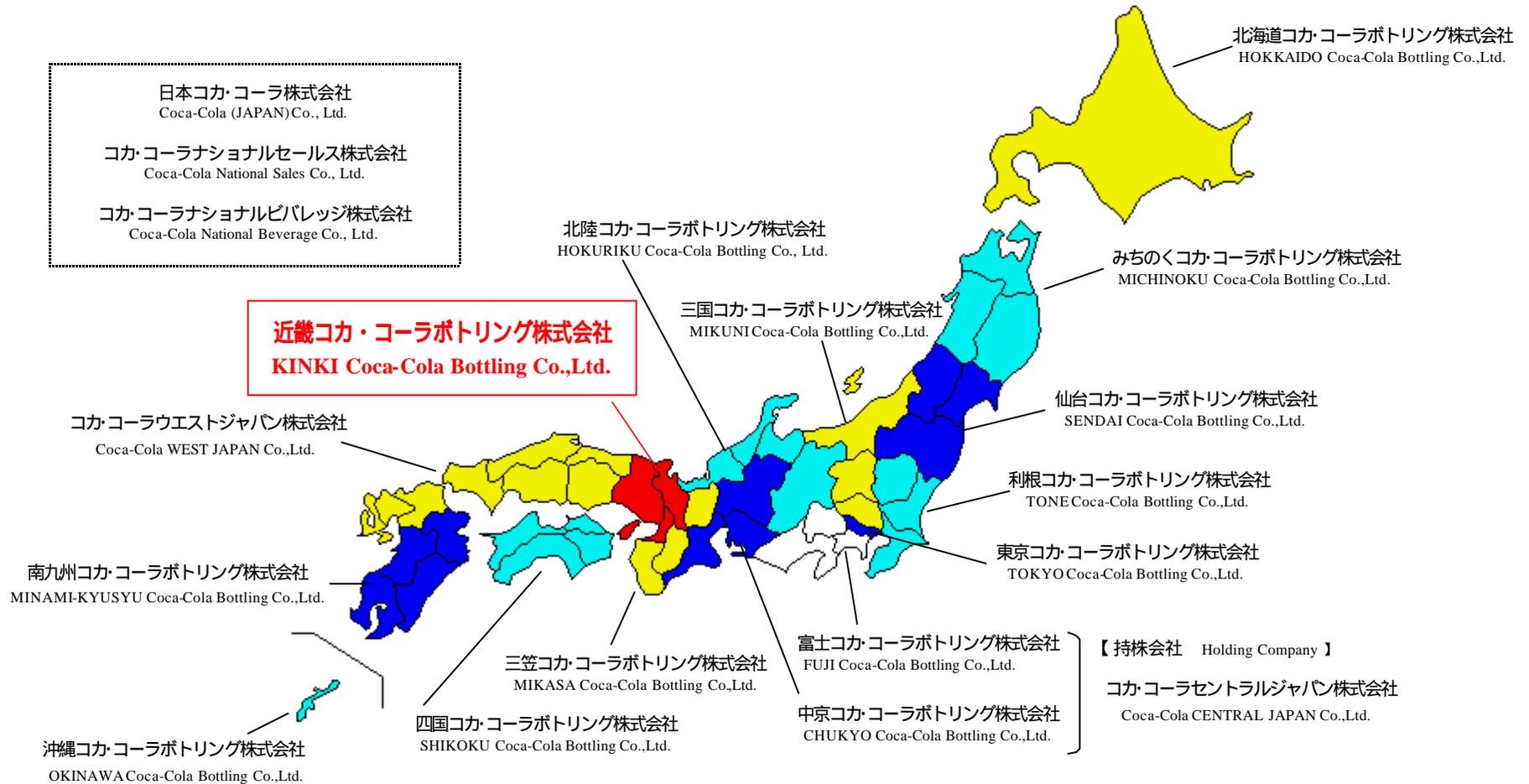
Basic Policy of the Coca-Cola System

収益を伴う販売成長
 全体最適確立によるコストの低減
 協働体制による成長モデルの構築

システム全体の
 収益・価値の拡大

Increase sales lead to profits.
 Reduce costs by optimizing the entire group.
 Build a growth model using cooperative systems.

Increased profits
 and value of the
 entire system



6 ボトラー社（近畿・三国・利根・東京・CCCJ・CCWJ）と日本コカ・コーラ株式会社（以下 CCJC）は共同で、コカ・コーラナショナルビバレッジ株式会社（以下 CCNBC）を 2003 年 4 月に設立しました。その後、他ボトラー社が CCNBC へ参画し、全ボトラー社と CCJC の協働により 2003 年 10 月 1 日に事業を開始しました。

CCNBC は、全国規模のサプライチェーンマネジメント（以下 SCM）を通じて新たな価値を創造することを目標としています。また、市場環境の変化に迅速に対応し、お客様とお客様の満足度の向上を図ることで、日本のコカ・コーラグループの長期的な競争力の強化を推進します。

CCNBC の役割

CCNBC は原材料・資材の共同調達と全国規模での製造・需給計画および調整業務を統括し、ボトラー各社へ製品を供給します。またコカ・コーラグループの SCM 戦略について意思決定を迅速に行い、先進的な生産技術に投資し、消費者ニーズに合った高品質で革新的な新製品や容器をより迅速に市場へ導入することにより、お客様とお客様の満足度を高めていきます。

さらに、全国規模で製造・物流拠点の最適化を推進します。また、コカ・コーラグループの業務プロセスと情報システムの標準化を促進し、ボトラー各社の担当地域を越えた全国レベルの詳細情報が即時に把握できる情報ネットワークを強化し、より柔軟な供給体制の構築を目指します。SCM と販売活動を結びつける CCNBC の新しい情報システムは、ボトラー各社が地域に密着して長年に渡り展開してきた顧客サービスを、より一層強化するものです。

全国 SCM による競争力強化

CCNBC は日本のコカ・コーラグループにおける調達・製造・物流業務を一元的に統括し、全国規模で最適な SCM を構築することによりコストの低減を図ります。その結果創出される原資は、市場でのマーケティング活動の強化と顧客サービスの向上に向けて投資し、日本のコカ・コーラグループの長期的な成長を目指します。

CCNBC が推進する全国 SCM は、新規に統合された情報システムが支援する、全国の拠点管理による生産性向上、すべての製造ラインの最大活用や在庫の適正化などにより、2007 年までに年間 250 億円以上のコスト削減を実現する見通しです。なお、2003 年 10 月から 2004 年 12 月までのコスト削減効果は 100 億円に達すると見込んでいます。

また、全国規模で最適化した需要予測、調達・製造計画の効率向上にむけ、統合情報システムの新規構築に 90 億円を投資します。

In April 2003, six bottlers (Kinki, Mikuni, Tone, Tokyo, CCCJ and CCWJ) and The Coca-Cola Japan Co., Ltd. (CCJC) jointly initiated [Coca-Cola National Beverages Co., Ltd. \(CCNBC\)](#). Other bottlers joined this preparatory effort later on October 1, 2003. CCNBC started its operations under collaboration of CCJC and all bottlers.

CCNBC will create new value through a nationally integrated supply chain management (SCM). By responding quickly to changes in the marketplace and improving customer and consumer satisfaction, CCNBC will enhance long-term competitiveness of the Coca-Cola System in Japan.

The Role of CCNBC

CCNBC will be responsible for national demand and supply planning, centralized procurement of materials and product supply to the bottling companies. CCNBC will enable faster decision-making on SCM strategies for the Coca-Cola System, and invest in advanced production technology. Through the delivery of the high-quality, innovative products and packages in shorter time, CCNBC will enhance customer and consumer satisfaction.

CCNBC will also define the optimum production and logistics infrastructure and supply network. The company will also accelerate standardization of operating processes and the information systems of the Coca-Cola System. The nationwide IS network will improve transparency in the supply chain across the territorial borders of individual bottling companies, thereby constructing a more flexible and responsive supply system. With this new information system platform, national SCM will be closely aligned with sales operations. This will significantly enhance community-based customer and consumer service operations each bottler has been successfully conducting over the years.

Enhanced Competitiveness by SCM

CCNBC will centralize procurement, production, and logistics operations of the Coca-Cola System in Japan, and aim to reduce costs through optimum nationwide SCM. The resources generated from this effort will be invested in marketing activities and customer and consumer service programs to enhance long-term growth of the Coca-Cola System in Japan.

The nationwide SCM system promoted by CCNBC is expected to achieve cost reductions of more than 25 billion yen per year by 2007 through a number of productivity enhancement measures, including centralized supply network management, full utilization of all system manufacturing lines, and improved inventory management backed by the new, integrated SCM information system. The outlook for the period from October 2003 to December 2004 is a cost reduction effect of ¥10 billion.

Also, ¥9 billion have been invested in a new integrated information system aimed at improving efficiency in demand projecting, and procurement and production planning, on the national level.

連結財務ハイライト Consolidated Financial Highlights

		2001/6	2002/6	2003/6	2004/6	前年比・差異 YoY	2004/12 計画 (E)	前年比・差異 YoY
販売函数 (千ケース)	Sales Volume (Cases in thousands)	37,837	38,978	37,226	39,376	105.8%	83,000	104.1%
売上高 (百万円)	Sales (Yen in millions)	86,808	86,778	86,021	90,886	105.7%	187,200	102.4%
営業利益 (百万円)	Operating Profit (Yen in millions)	3,251	2,118	1,716	3,060	178.3%	7,680	128.3%
経常利益 (百万円)	Recurring Profit (Yen in millions)	3,240	2,129	1,664	2,903	174.5%	7,360	138.3%
当期純利益又は純損失 (百万円)	Net Profit (or loss) (Yen in millions)	-1,175	-1,362	-429	958	-	3,500	-
売上高営業利益率	Operating Profit on Sales	3.7%	2.5%	2.0%	3.4%	+ 1.4point	4.1%	+ 0.8point
売上高経常利益率	Recurring Profit on Sales	3.7%	2.5%	1.9%	3.2%	+ 1.3point	3.9%	+ 1.0point
売上高当期純利益率	Net Profit on Sales	-	-	-	1.1%	+ 1.1point	1.9%	+ 1.9point
1株当中間(当期)純利益又は純損失(円)	EPS (Yen)	-18.78	-21.78	-6.87	15.32	+ 22.19	55.96	+ 200.34
株主資本比率	Shareholder's Equity Ratio	69.4%	68.5%	68.0%	60.5%	- 7.5point	62.7%	+ 2.6point
1株当り株主資本(円)	BPS (Yen)	1,336.66	1,311.92	1,308.06	1,173.58	- 134.48	1,194.78	+ 30.42
総資産経常利益率【R.O.A.】	ROA	-	-	-	-	-	6.2%	+ 1.8point
株主資本利益率【R.O.E.】	ROE	-	-	-	-	-	4.7%	+ 16.2point

連結子会社の事業内容 Business outline of consolidated subsidiaries

社名 Company	事業内容 Business Outline	特記 Note
関西ビバレッジサービス (株) Kansai Beverage Services Co., Ltd.	<p>自動販売機オペレーション業務 飲料等の販売 販売機器とその周辺分野のメンテナンスサービス レギュラーコーヒーのオフィス向け販売 テレホンカードの販売代理業 近畿グループ営業支店の内勤業務受託</p> <p>* Operates vending machine management business * Operates drinks * Provides maintenance services for vending machine and peripherals * Supplies ground coffee to offices * Agency sales of telephone cards * Operates desk duties at branches managed by Kinki Coca-Cola group</p>	<p>近畿コカ・コーラベンディング(株)、(株)レックステクノシステムズ、(株)レクシー、(株)エフ・ヴィ西日本の4社が2002年2月1日に合併して関西ビバレッジサービス(株)となった。</p> <p>Kinki Coca-Cola Vending, Rex Techno Systems, Rexy and FV Nishi-Nihon were merged to form Kansai Beverage Service on February 1, 2002.</p>
(株)ネスコ Nesco Co., Ltd.	<p>自動販売機による清涼飲料他の販売</p> <p>* Operates drinks vending machines.</p>	
近畿コカ・コーラプロダクツ(株) Kinki Coca-Cola Products Co., Ltd.	<p>清涼飲料の製造受託</p> <p>* Consignment production of drinks</p>	<p>明石工場の業務を引き継ぎ、2000年1月近畿プロダクツ(株)として設立。</p> <p>2000年7月1日社名変更。2002年1月1日京都工場の業務を統合。</p> <p>Established as Kinki Products Co., Ltd. to take over operations of the Akashi Plant. Renamed on July 1, 2000. merged operations of the Kyoto Plant on</p>
関西ロジスティクス(株) Kansai Logistics Co., Ltd.	<p>飲料・食品の物流業務受託</p> <p>* Consigned distribution of beverages and food products</p>	<p>2002年1月4日設立、5月1日営業開始</p> <p>Established on January 4, 2002. Started sales on May 1 that same year.</p>
(株)レックスエステート Rex Estate Co., Ltd.	<p>不動産の賃貸・販売・仲介・管理</p> <p>* Sell, leases, brokers and manages real estate</p>	
(株)レックスリース Rex Leasing Co., Ltd.	<p>オートリースを中心とした総合リース業</p> <p>Auto leasing and general leasing business</p>	
(株)セイコーコーポレートジャパン Seiko Cooperate Japan Co., Ltd.	<p>自動車のメンテナンス 中古車販売</p> <p>* Auto maintenance * Sell used cars</p>	<p>(株)レックスリースの100%子会社</p> <p>A wholly owned subsidiary of Rex Leasing Co., Ltd.</p>
(株)カディアック Kadiac Co., Ltd.	<p>関西国際空港内における自動販売機による清涼飲料他の販売</p> <p>* Operates soft drinks vending machines etc. at Kansai New Airport</p>	
(株)シーアンドシー C&C Co., Ltd.	<p>FC事業(外食、レンタルビデオ) 食品販売 運営委託</p> <p>* Franchise business (meals, rental videos) * Foods sales * Consignment management</p>	
(株)秋吉システムズ Akiyoshi Systems Co., Ltd.	<p>焼き鳥の名門「秋吉」の店舗経営</p> <p>* Operates of Akiyoshi grilled chicken restaurants</p>	

連結貸借対照表 資産の部 Consolidated Balance Sheet Assets Section

(単位：百万円)
(Units: Yen in millions)

		2001/6	2002/6	2003/6	2004/6	前年差異/YoY
流動資産	Current assets	36,211	38,772	34,062	34,184	122
現金及び預金	Cash and deposits	6,588	8,977	5,353	4,277	-1,076
受取手形及び売掛金	Notes receivable & Accounts receivable	12,128	12,609	12,190	13,450	1,260
有価証券	Securities	3,070	1,599	-	-	-
たな卸資産	Inventories	8,863	9,642	9,926	8,903	-1,023
繰延税金資産	Deferred tax assets	876	1,219	690	2,556	1,866
その他	Others	4,752	4,835	6,012	5,098	-914
貸倒引当金	Reserve for uncollectable accounts	-68	-111	-110	-103	7
固定資産	Fixed assets	84,271	81,135	86,198	87,205	1,007
有形固定資産	Tangible fixed assets	69,009	65,977	66,368	65,365	-1,003
建物及び構築物	Buildings & structures	17,222	16,441	15,291	14,567	-724
機械装置及び運搬具	Machinery, equipment & vehicles	13,005	12,356	10,912	9,842	-1,070
販売機器	Vending machines	14,695	13,986	14,562	14,969	407
土地	Land	18,427	18,235	20,214	20,189	-25
建設仮勘定	Construction in progress	4	22	-	38	38
リース資産	Lease assets	4,212	3,490	3,628	3,918	290
その他	Other tangible fixed assets	1,441	1,443	1,758	1,839	81
無形固定資産	Intangible assets	3,445	5,210	5,134	3,344	-1,790
ソフトウェア	Software	993	1,821	1,921	2,511	590
連結調整勘定	Consolidated adjustment account	2,193	2,133	1,881	198	-1,683
その他	Others	258	1,255	1,331	633	-698
投資その他の資産	Investments, etc.	11,816	9,948	14,696	18,495	3,799
投資有価証券	Investment securities	2,656	2,094	5,991	7,046	1,055
繰延税金資産	Deferred tax assets	851	2,099	2,660	6,371	3,711
その他	Miscellaneous investments	8,553	6,141	6,634	5,596	-1,038
貸倒引当金	Reserve for uncollectable accounts	-246	-387	-590	-518	72
資産合計	Total assets	120,483	119,908	120,260	121,390	1,130

連結貸借対照表 負債・少数株主持分及び資本の部 Consolidated Balance Sheet - Liabilities & Capital Section -

(単位：百万円)
(Units: Yen in millions)

		2001/6	2002/6	2003/6	2004/6	前年差異/YoY
流動負債	Current liabilities	21,468	19,267	26,844	29,223	2,379
支払手形及び買掛金	Notes payable & accounts payable	9,840	8,549	8,526	7,710	-816
短期借入金	Short-term debts	2,519	2,136	1,806	12,392	10,586
1年以内に償還の転換社債	Convertible bonds due within one year	-	-	8,167	-	-8,167
未払金	Unpaid accounts	4,155	4,196	3,066	4,020	954
未払法人税等	Unpaid corporate taxes, etc.	479	230	259	250	-9
その他	Other	4,473	4,154	5,018	4,849	-169
固定負債	Fixed liabilities	15,320	18,490	11,527	18,687	7,160
転換社債	Convertible Bonds	8,167	8,167	-	-	-
長期借入金	Long-term debts	3,256	2,948	3,347	12,932	9,585
退職給付引当金	Retirement benefits	1,864	5,227	6,325	1,123	-5,202
役員退職慰労引当金	Reserve for directors' retirement allowances	334	275	232	204	-28
繰延税金負債	Deferred tax liabilities	391	444	432	468	36
その他	Other	1,306	1,426	1,189	3,957	2,768
負債合計	Total liabilities	36,788	37,757	38,371	47,911	9,540
少数株主持分	Minority interest	32	49	58	73	15
資本金	Capital	10,948	10,948	10,948	10,948	-
資本剰余金	Capital surplus	10,040	10,040	10,040	10,040	-
利益剰余金	Retained earnings	62,256	60,993	60,860	52,091	-8,769
その他有価証券評価差額金	Net unrealized holding gains on securities	418	129	7	360	353
自己株式	Treasury stock	-0	-9	-25	-33	-8
資本合計	Total capital	83,661	82,101	81,830	73,406	-8,424
負債・少数株主持分及び資本合計	Total of liabilities, minority interest and capital	120,483	119,908	120,260	121,390	1,130

連結損益計算書 Consolidated Income Statement

(単位：百万円)
(Units: Yen in millions)

		2001/6	2002/6	2003/6	2004/6	前年差異/YoY	前年比/YoY(%)
売上高	Sales	86,808	86,778	86,021	90,886	4,865	105.7%
売上原価	Sales cost	44,586	44,950	45,929	49,094	3,165	106.9%
売上総利益	Net sales	42,221	41,827	40,091	41,791	1,700	104.2%
販売費及び一般管理費	S&GA	38,970	39,709	38,375	38,730	355	100.9%
営業利益	Operating profit	3,251	2,118	1,716	3,060	1,344	178.3%
営業外収益	Non-operating income	296	288	160	204	44	127.5%
営業外費用	Non-operating expenses	306	277	212	360	148	169.8%
経常利益	Recurring profit	3,240	2,129	1,664	2,903	1,239	174.5%
特別利益	Extraordinary profits	-	355	305	14	-291	4.6%
特別損失	Extraordinary losses	5,108	5,079	2,773	1,601	-1,172	57.7%
税金等調整前中間純利益又は純損失	Net profit (or loss) before tax	-1,867	-2,594	-802	1,316	2,118	-
法人税、住民税及び事業税	Corporate taxes, corporate resident taxes & business taxes	494	297	249	246	-3	98.8%
法人税等調整額	Corporation tax adjustment	-1,198	-1,538	-627	101	728	-
少数株主利益	Minority shareholders gain	-11	-9	-4	-10	-6	-
中間純利益又は純損失	Net profits (or loss)	-1,175	-1,362	-429	958	1,387	-

製造費の明細 [連結]

Consolidated Manufacturing Expenses

(単位：百万円)
(Units: Yen in millions)

		2003/6	2004/6	前年差異/YoY
人件費	Personnel Costs	931	935	4
ユーティリティー費	Unitily Costs	616	607	-9
製造委託加工費	Manufacturing consignment processing costs	960	1,102	142
メンテナンス費用	Maintenance costs	452	475	23
構内作業費	Operation expenses	441	410	-31
減価償却費	Depreciation costs	848	759	-89
その他固定費	Other fixed expenses	332	214	-118
合 計	Total	4,580	4,502	-78

【 製造の状況 Production 】

(単位：千ケース)
(Unit: thousand cases)

		2003/6	2004/6	前年差異/YoY
製造数量	Production volume	42,527	41,651	97.9%

販管費の明細 [連結] Consolidated SG&A Costs

		2003/6	2004/6	前年差異 YoY
人件費	Personnel Costs	13,364	12,227	-1,137
フルサービス販売手数料	Full-service sales commissions	7,455	7,994	539
販促費・広告費	Sales promotional expenses and advertisement expenses	4,149	4,708	559
販売機器関連費用	Vending machine expenses	1,618	1,868	250
製品配送費用	Products delivery expenses	3,546	3,800	254
業務委託費	Business consignment expenses	71	130	59
減価償却費	Depreciation	4,531	4,537	6
情報システム関連費用	Computer expenses	478	431	-47
その他固定費 (修繕費・交際費・雑費他)	Other fixed costs (repairs, entertainment, miscellaneous)	3,163	3,036	-127
合 計	Total	38,375	38,730	355

営業外損益の明細 [連結] Consolidated Nonoperating Income

【 営業外収益 Nonoperating income 】

(単位 : 百万円)
(Units: Yen in millions)

		2003/6	2004/6	前年差異 YoY
受取利息配当金	Interest and dividends received	22	38	16
不動産賃貸料	Real estate leasing charges	59	66	7
持分法による投資利益	Equity in profit of affiliate	-	31	31
その他	Other	79	66	-13
合計	Total	160	204	44

【 営業外費用 Nonoperating expenses 】

(単位 : 百万円)
(Units: Yen in millions)

		2003/6	2004/6	前年差異 YoY
支払利息	Interest paid	72	118	46
不動産賃貸料原価	Real estate leasing costs	29	47	18
貯蔵品他廃棄損	Abandonment loss	57	139	82
持分法による投資損失	Equity in losses of affiliate	7	-	-7
その他	Other	44	55	11
合計	Total	212	360	148

特別損益の明細 [連結] Consolidated Extraordinary Income

【 特別利益 Extraordinary profit 】

(単位 : 百万円)
(Units: Yen in millions)

		2003/6	2004/6	前年差異/YoY
固定資産売却益	Proceeds from sale of land	293	0	-293
その他	Other	12	14	2
合計	Total	305	14	-291

【 特別損失 Extraordinary losses 】

(単位 : 百万円)
(Units: Yen in millions)

		2003/6	2004/6	前年差異/YoY
固定資産売却及び除却損	Loss from sales of fixed assets and fixed assets removal expenses	467	287	-180
特別退職金	Special retirement allowances	871	1,309	438
退職給付会計基準変更時差異償却	Loss on adopting retirement benefits accounting	1,339	-	-1,339
ゴルフ会員権評価損	Loss on evaluation of golf course membership	47	-	-47
投資有価証券評価損	Investment securities valuation losses	47	4	-43
合計	Total	2,773	1,601	-1,172

連結キャッシュフロー Consolidated Cash Flow

(単位：百万円)
(Units: Yen in millions)

		2004/6			2004/6
. 営業活動によるキャッシュフロー . Cash flow from operating activities		5,533	. 投資活動によるキャッシュフロー . Cash flow from investing activities		-8,425
税金等調整前中間純損失	Net profit before adjustment, including tax, for interim term	1,316	定期預金の預入による支出	Expenses from fixed-term deposits	-10
減価償却費	Depreciation	6,185	定期預金の払戻による収入	Proceeds from fixed-term deposits	10
長期前払費用償却費	Amortization of long-term prepaid expenses	1,252	有形固定資産の取得による支出	Purchase of tangible fixed assets	-7,180
連結調整勘定償却額	Allowance for depreciation on consolidation adjustment account	13	有形固定資産の売却による収入	Sale of tangible fixed assets	0
退職給付引当金の増加額	Increase of retirement benefits	400	無形固定資産の取得による支出	Purchase of intangible fixed assets	-520
役員退職慰労引当金の減少額	Decline in reserve for director's retirement allowance	-83	長期前払費用の取得による支出	Purchase of long-term prepaid expenses	-989
貸倒引当金の増加額	Increase in reserves for bad debt	9	投資有価証券の取得による支出	Purchase of investment securities	-4
受取利息及び受取配当金	Interest and dividends received	-39	投資有価証券の売却による収入	Sale of investment securities	19
支払利息	Interest paid	118	貸付けによる支出	Loans extended	-76
持分法による投資損失	Equity in losses of affiliate	-31	貸付金の回収による収入	Loans recovered	127
投資有価証券売却益	Profit from sale of investment securities	-5	その他	Decline in other investments	198
投資有価証券評価損	Loss from valuation of investment securities	4	. 財務活動によるキャッシュフロー . Cash flow from financing activities		46
有形固定資産売却益	Profit from sale of tangible fixed assets	-0	短期借入金の増加額	Increase of short-term debt	2,620
固定資産売却及び除却損	Loss from sales of fixed assets and fixed assets removal expenses	287	長期借入れによる収入	Income from long-term debt	850
特別退職金	Retirement allowances	1,309	長期借入金の返済による支出	Repayment of long-term debt	-2,856
売上債権の増加額	Increase in trade receivables	-1,404	自己株式の取得による支出	Share buyback costs	-3
たな卸資産の減少額	Decline in inventories	-722	配当金の支払額	Dividend payable	-562
仕入債務の減少額	Decline in trade payables	-778	. 現金及び現金同等物の減少額 . Decline in cash and cash equivalents		-2,844
未払消費税等の増加額	Increase in unpaid consumption tax and others	-234	. 現金及び現金同等物の期首残高 . Cash and cash equivalents at beginning of year		7,082
役員賞与支払額	Directors' bonuses payable	-97	. 現金及び現金同等物の中間期末残 . Cash and cash equivalents at end of year		4,237
その他	Increase in other assets and liabilities	-302			
小 計	Subtotal	7,196			
利息及び配当金の受取額	Interest and dividends received	66			
利息の支払額	Interest payable	-120			
特別退職金の支払額	Retirement allowances payable	-1,309			
法人税等の支払額	Corporate taxes payable	-299			

設備投資額と減価償却費の明細 [連結・通期]

Capex and Depreciation - Consolidated

【 設備投資額 Capex 】

(単位 : 百万円)
(Units: Yen in millions)

		2001/12	2002/12	2003/12	2004/12 計画 (E)	前年差異 YoY
販売機器	Vending machines	7,067	5,517	6,779	6,861	82
建物・構築物	Buildings and structures	1,195	1,362	495	1,539	1,044
機械装置および運搬具	Machinery, equipment and vehicles	2,220	3,062	949	988	39
工具・器具・備品	Tools and implements	382	1,006	620	492	-128
土地取得額	Land acquisition	-	2,401	-	200	200
土地売却額	Land disposal	-1,897	-681	-564	-	564
建設仮勘定	Construction in progress	-438	-865	394	1,340	946
リース資産	Leased assets	1,436	1,729	1,753	1,981	228
有形固定資産計	Total of tangible fixed assets	9,965	13,531	10,426	13,401	2,975
無形固定資産	Intangible assets	2,181	1,141	1,176	1,388	212
（うち ソフトウェア）	(of which, softwares)	(350)	(1,555)	(1,000)	(1,552)	(552)
（うち ソフトウェア仮勘定）	(of which, softwares in progress)	(605)	(-414)	(174)	(-164)	(-338)
（うち 連結調整勘定）	(of which, consolidated adjustment account)	(1,221)	(-)	(-)	(-)	(-)
長期前払費用	Long-term prepaid expenses	2,495	2,430	2,934	3,069	135
その他の投資	Other	401	575	129	110	-19
投資合計	Total investments	15,042	17,677	14,665	17,968	3,303

【 減価償却費 Depreciation 】

(単位 : 百万円)
(Units: Yen in millions)

		2001/12	2002/12	2003/12	2004/12 計画 (E)	前年差異 YoY
販売機器	Vending machines	5,742	5,606	5,874	6,059	185
建物・構築物	Buildings and structures	1,240	1,438	1,252	1,257	5
機械装置および運搬具	Machinery, equipment and vehicles	3,017	2,908	2,691	2,313	-378
工具・器具・備品	Tools and implements	554	525	575	548	-27
リース資産	Leased assets	1,818	1,668	1,618	1,645	27
合計	Total	12,371	12,145	12,012	11,822	-190
無形固定資産	Intangible assets	663	1,328	2,859	1,159	-1,700
（うち ソフトウェア）	(of which, softwares)	(479)	(646)	(701)	(772)	(71)
（うち 営業権償却）	(of which, Amortization of goodwill)	(-)	(430)	(359)	(358)	(-1)
（うち 連結調整勘定償却）	(of which, consolidated adjustment account)	(178)	(252)	(1,795)	(27)	(-1,768)
長期前払費用	Long-term prepaid expenses	2,069	2,256	2,480	2,450	-30

財務ハイライト [単体] Parent Financial Highlights

(単位 : 百万円)
(Units: Yen in millions)

		2001/6	2002/6	2003/6	2004/6	前年比・差異 YoY	2004/12計画 (E)	前年比・差異 YoY
販売函数 (千ケース)	Sales Volume (Cases in thousands)	36,799	37,815	36,123	38,381	106.2%	80,900	103.8%
売上高 (百万円)	Sales (Yen in millions)	77,590	75,913	76,080	80,354	105.6%	165,500	102.0%
営業利益 (百万円)	Operating profit (Yen in millions)	1,953	1,107	879	1,672	190.1%	5,690	137.9%
経常利益 (百万円)	Recurring profit (Yen in millions)	2,222	1,203	1,216	1,871	153.9%	6,070	128.3%
当期純利益又は純損失 (百万円)	Net profit [or loss] (Yen in millions)	-1,628	-2,106	-655	191	-	2,600	-
売上高営業利益率	Operating Profit on Sales	2.5%	1.5%	1.2%	2.1%	+ 0.9point	3.4%	+ 0.9point
売上高経常利益率	Recurring Profit on Sales	2.9%	1.6%	1.6%	2.3%	+ 0.7point	3.7%	+ 0.8point
売上高当期純利益率	Net Profit on Sales	-	-	-	0.2%	+ 0.2point	1.6%	+ 1.6point
1株当中間(当期)純利益又は純損失 (円)	EPS (Yen)	-26.02	-33.66	-10.48	3.07	+ 13.55	41.57	+ 185.66
株主資本比率	Equity Ratio	75.8%	74.0%	73.2%	64.4%	- 8.8point	66.9%	+ 2.1point
1株当り株主資本 (円)	BPS (Yen)	1,302.19	1,277.61	1,274.26	1,131.08	- 143.18	1,156.86	+ 22.57
1株当り中間配当金 (円)	Interim dividends per share (Yen)	9.00	9.00	9.00	9.00	-	(年間・Annual) 18.00	-
総資産経常利益率【R.O.A.】	ROA	-	-	-	-	-	5.6%	+ 1.2point
株主資本利益率【R.O.E.】	ROE	-	-	-	-	-	3.6%	+ 15.4point

貸借対照表 [単体] 資産の部 Parent Balance Sheet Assets Section

(単位 : 百万円)
(Units: Yen in millions)

		2001/6	2002/6	2003/6	2004/6	前年差異/YoY
流動資産	Current assets	33,158	35,718	31,636	30,362	-1,274
現金及び預金	Cash and deposits	4,726	7,354	4,066	3,049	-1,017
受取手形	Notes receivable	106	52	1	0	-1
売掛金	Accounts receivable	10,988	11,978	11,533	11,964	431
有価証券	Securities	3,070	1,599	-	-	-
棚卸資産	Inventories	8,351	8,664	8,899	7,790	-1,109
繰延税金資産	Deferred tax assets	813	926	299	2,116	1,817
その他	Miscellaneous current assets	5,152	5,239	6,919	5,520	-1,399
貸倒引当金	Reserve for bad debts	-52	-96	-83	-79	4
固定資産	Fixed assets	74,320	72,392	77,283	79,528	2,245
有形固定資産	Tangible fixed assets	56,564	54,233	54,441	53,342	-1,099
建物	Buildings	13,144	12,712	11,801	11,349	-452
機械および装置	Machinery, equipment, and vehicles	10,988	10,232	8,958	7,941	-1,017
販売機器	Vending machines	14,424	13,676	14,290	14,745	455
土地	Land	15,694	15,529	17,454	17,454	-
建設仮勘定	Construction in progress	4	20	-	38	38
その他	Other	2,308	2,061	1,936	1,814	-122
無形固定資産	Intangible assets	1,132	2,030	2,516	2,791	275
ソフトウェア	Softwares	907	1,728	1,749	2,372	623
その他	Other	224	302	767	418	-349
投資その他の資産	Investments, etc.	16,623	16,128	20,324	23,394	3,070
投資有価証券	Investment securities	2,025	1,595	1,325	2,782	1,457
関係会社株式	Subsidiaries securities	3,072	3,663	7,870	6,393	-1,477
長期貸付金	Long-term loans	6,637	4,778	4,590	5,048	458
繰延税金資産	Long-term deferred tax assets	623	1,906	2,235	6,008	3,773
その他	Miscellaneous investments	4,501	4,576	4,833	3,625	-1,208
貸倒引当金	Reserve for bad debts	-236	-391	-531	-463	68
資産合計	Total assets	107,479	108,110	108,919	109,891	972

貸借対照表 [単体]

負債・資本の部

Parent Balance Sheet

Liabilities/Stockholders' Equity Section

(単位：百万円)
(Units: Yen in millions)

		2001/6	2002/6	2003/6	2004/6	前年差異/YoY
流動負債	Current liabilities	14,867	13,743	22,309	25,789	3,480
買掛金	Accounts payable	5,958	5,141	4,972	4,077	-895
短期借入金	Short-term debts	-	-	-	10,948	10,948
1年以内に償還の転換社債	Convertible bonds due within one year	-	-	8,167	-	-8,167
未払金	Accounts payable-other	4,356	3,751	2,756	3,687	931
未払費用	Expenses payable	3,358	3,967	4,133	4,326	193
未払法人税等	Corporation taxes payable	5	4	15	16	1
預り金	Deposits received	597	408	1,444	1,749	305
その他	Other	590	469	820	985	165
固定負債	Fixed liabilities	11,106	14,413	6,893	13,353	6,460
転換社債	Convertible bonds	8,167	8,167	-	-	-
長期借入金	Long-term debts	-	-	-	9,008	9,008
長期未払金	Long-term accrued amount payable	366	503	-	3,386	3,386
退職給付引当金	Retirement benefits	1,600	4,824	5,823	499	-5,324
役員退職慰労引当金	Reserve for directors' retirement allowances	303	240	174	138	-36
その他	Miscellaneous fixed liabilities	668	679	894	321	-573
負債合計	Total liabilities	25,974	28,156	29,203	39,143	9,940
資本金	Capital	10,948	10,948	10,948	10,948	-
資本剰余金	Capital surplus	10,040	10,040	10,040	10,040	-
資本準備金	Additional paid-in capital	10,040	10,040	10,040	10,040	-
利益剰余金	Retained earnings	60,108	58,852	58,752	49,459	-9,293
利益準備金	Legal earnings reserve	1,562	1,618	1,618	1,618	-
任意積立金	Voluntary reserve	57,698	58,046	56,472	46,314	-10,158
中間未処分利益 (損失)	Unappropriated profit for current term	848	-812	660	1,526	866
その他有価証券評価差額金	Net unrealized holding gains on securities	407	122	1	333	332
自己株式	Treasury stock	-	-9	-25	-33	-8
資本合計	Total capital	81,505	79,953	79,716	70,747	-8,969
負債・資本合計	Total liabilities and capital	107,479	108,110	108,919	109,891	972

損益計算書 [単体] Parent Income Statement

(単位 : 百万円)
(Units: Yen in millions)

		2001/6	2002/6	2003/6	2004/6	前年差異/YoY	前年比/YoY(%)
売上函数 (千 C/S)	Sales Volume (Cases in thousands)	36,799	37,815	36,123	38,381	2,257	106.2%
売上高	Sales	77,590	75,913	76,080	80,354	4,274	105.6%
売上原価	Cost of goods sold	40,687	41,070	42,475	45,582	3,107	107.3%
売上総利益	Net sales	36,902	34,843	33,604	34,771	1,167	103.5%
販売費及び一般管理費	SG&A	34,949	33,735	32,725	33,099	374	101.1%
販売費	Sales	31,192	29,740	29,316	30,481	1,165	104.0%
一般管理費	General administrative expenses	3,756	3,994	3,408	2,617	-791	76.8%
営業利益	Operating profit	1,953	1,107	879	1,672	792	190.2%
営業外収益	Non-operating profit	518	307	529	553	24	104.5%
営業外費用	Non-operating expenses	249	211	193	354	161	183.4%
経常利益	Recurring profit	2,222	1,203	1,216	1,871	655	153.9%
特別利益	Extraordinary profit	-	340	305	13	-292	4.5%
特別損失	Extraordinary loss	4,990	5,064	2,720	1,583	-1,137	58.2%
税引前中間純利益又は純損失	Net profit [or loss] before tax	-2,767	-3,520	-1,199	301	1,500	-
法人税、住民税及び事業税	Corporation, resident and business taxes	33	20	15	15	-	100.0%
法人税等調整額	Adjustment for corporation tax and other taxes	-1,172	-1,434	-558	94	652	-
中間純利益又は純損失	Net profit [or loss]	-1,628	-2,106	-655	191	847	-
前期繰越利益	Retained earnings brought forward	2,476	1,293	1,316	1,334	18	101.4%
中間未処分利益	Unappropriated retained profits	848	-812	660	1,526	866	231.2%

設備投資額と減価償却費の明細 [通期]

Capex & Depreciation

【 設備投資額 Capex 】

(単位 : 百万円)
(Units: Yen in millions)

		2001/12	2002/12	2003/12	2004/12計画 (E)	前年差異/YoY
販売機器	Vending machines	6,942	5,405	6,687	6,719	32
建物・構築物	Buildings and structures	1,061	1,219	462	1,536	1,074
機械および装置	Machinery and equipment	1,561	2,226	288	387	99
工具・器具・備品	Tools and implements	172	282	199	78	-121
土地取得額	Land acquired	-	2,401	-	-	-
土地売却額	Proceeds from sale of land	-1,897	-1,118	-564	-	564
建設仮勘定	Construction in progress	-439	-865	399	1,340	941
有形固定資産計	Total tangible fixed assets	7,401	9,550	7,473	10,060	2,587
無形固定資産	Intangible assets	903	1,074	1,100	1,384	284
(うち ソフトウェア)	(of which, softwares)	(298)	(1,535)	(879)	(1,548)	(669)
(うち ソフトウェア仮勘定)	(of which, softwares in progress)	(605)	(-461)	(221)	(-164)	(-385)
長期前払費用	Long-term prepaid expenses	1,947	1,923	2,118	2,615	497
その他の投資	Miscellaneous investment	401	575	129	110	-19
投資合計	Total investment	10,654	13,124	10,823	14,169	3,346

【 減価償却費 Depreciation 】

(単位 : 百万円)
(Units: Yen in millions)

		2001/12	2002/12	2003/12	2004/12計画 (E)	前年差異/YoY
販売機器	Vending machines	5,620	5,482	5,759	5,914	155
建物・構築物	Buildings and structures	984	1,224	1,060	1,113	53
機械および装置	Machinery and equipment	2,261	2,131	1,911	1,608	-303
工具・器具・備品	Tools and implements	292	275	264	228	-36
合計	Total	9,157	9,112	8,994	8,863	-131
無形固定資産	Intangible assets	443	610	650	766	116
(うち ソフトウェア)	(of which, softwares)	(442)	(608)	(649)	(766)	(117)
長期前払費用	Long-term prepaid expenses	1,572	1,808	2,021	2,028	7

会社の概要

Company Overview

(2004年6月30日現在)

(as of June 30, 2004)

商号	近畿コカ・コーラ ボトリング株式会社		
設立	1960(昭和35)年9月		
本店所在地	大阪府摂津市千里丘 7-9-31 〒566-8513		
資本金	10,948百万円		
主要な事業	大阪府、兵庫県および京都府を販売地域とする清涼飲料の製造・販売		
従業員数	1,381名		
役員	取締役社長 (代表取締役)	守都 正和	取締役 野口 彰
(2004年6月30日現在)	常務取締役	秀平 俊章	取締役 籾本 憲靖
	常務取締役	西田 尚弘	取締役 戸口 良夫
	常務取締役	宮崎 豊	取締役 樽谷 中
	常務取締役	吉松 民雄	取締役 吉澤 稔
	常務取締役	太田 茂樹	取締役 佐藤 安弘
	取締役	小楽崎 憲之	取締役 谷口 勲嗣
	取締役	神田 博	常勤監査役 網塚 忠優
	取締役	吉永 豊二郎	常勤監査役 武末 俊夫
	取締役	浪花 泰次郎	監査役 浅野 直道

Name	KINKI COCA-COLA BOTTLING CO., LTD.	
Established	September 1960	
Address	7-9-31 Senrioka, Settsu-Shi, Osaka 566-8513	
Capital	10,948 million yen	
Main business objective	Manufacture and sale of soft drinks in Osaka, Hyogo and Kyoto prefecture.	
Employees	1,381	

Board of directors (as of June 30, 2004)

President (Representative director)	Masakazu Morito	Director	Akira Noguchi
Managing director	Toshiaki Hidehira	Director	Noriyasu Yabumoto
Managing director	Naohiro Nishida	Director	Yoshio Toguchi
Managing director	Yutaka Miyazaki	Director	Hitoshi Tarutani
Managing director	Tamio Yoshimatsu	Director	Minoru Yoshizawa
Managing director	Shigeki Ota	Director	Yasuhiro Sato
Director	Noriyuki Korasaki	Director	Kototsugu Taniguchi
Director	Hiroshi Kanda	Auditor	Tadamasa Amitsuka
Director	Toyojiro Yoshinaga	Auditor	Toshio Takesue
Director	Taijiro Naniwa	Auditor	Naomichi Asano

株式の総数 発行済株式総数 62,591,049 株

株主数 5,309名

大株主	株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
	麒麟麦酒株式会社	25,779	41.43
	三菱重工業株式会社	8,674	13.94
	日本トラスティサービス信託銀行株式会社信託口	3,068	4.93
	近畿コカ・コーラボトリング社員持株会	1,687	2.71
	日本マスタートラスト信託銀行株式会社信託口	1,594	2.56
	神大和株式会社	1,050	1.69
	ビ・ビ・エイチメリルリンチグローバルロケーションファンド	691	1.11
	株式会社 弥谷	675	1.08
	IEエヌエフイーマックジャパンアクティブ	536	0.86
	シェアホルダーファンドエルピー		
	野村信託銀行株式会社投信口	399	0.64

Number of shares outstanding 62,591,049

Number of shareholders 5,309

Major shareholders	No. of shares owned(,000)	Ratio(%)
Kirin Brewery Co., Ltd.	25,779	41.43
Mitsubishi Heavy Industries Co., Ltd.	8,674	13.94
Japan Trustee Services Bank, Ltd.	3,068	4.93
Employee ownership	1,687	2.71
The Master Trust Bank of Japan, Ltd.	1,594	2.56
Kamiyamato Co., Ltd.	1,050	1.69
BBH Merrill Lynch Global A Location Fund	691	1.11
Yatani Co., Ltd.	675	1.08
SNFE Mack Japan Active Share-holder Fund LP	536	0.86
Nomura Trust & Banking Co., Ltd.	399	0.64