

# PROFILE & ANALYTICAL GUIDE 2005



近畿コカ・コーラ ボトリング株式会社

2576

KINKI Coca-Cola Bottling Co., Ltd.

<http://www.kinki.ccbc.co.jp>

■ 経営理念・ビジョン	1
■ 2004～2006年 中期経営計画	2
■ 中期経営計画 基本戦略の具体的な取り組み	3
■ 日本のコカ・コーラシステム	4
■ コカ・コーラウエストジャパン社との経営統合	5

[連結]

■ 連結財務ハイライト	7
■ 連結子会社の事業内容	8
■ 連結貸借対照表	9
■ 連結損益計算書	11
■ 販管費の明細	12
■ 営業外損益の明細	13
■ 特別損益の明細	14
■ 連結キャッシュフロー	15
■ 設備投資額と減価償却費の明細(通期)	16

[単体]

■ 財務ハイライト	17
■ 貸借対照表	18
■ 損益計算書	20
■ 設備投資額と減価償却費の明細(通期)	21
■ 会社の概要	22

■ Corporate Principle, Vision	1
■ 2004～2006 Midterm Business Plan	2
■ Midterm Business Plan Specific Action of Basic Strategy	3
■ The Coca-Cola System in Japan	4
■ Coca-Cola West Japan merge the management of both companies	5

[Consolidated]

■ Financial Highlights – Consolidated	7
■ Business Outline of Consolidated Subsidiaries	8
■ Consolidated Balance Sheet	9
■ Consolidated Income Statement	11
■ Consolidated SG & A Costs	12
■ Consolidated Nonoperating Income	13
■ Consolidated Extraordinary Income	14
■ Consolidated Cash Flow	15
■ Consolidated Capex and Depreciation	16

[Parent]

■ Parent Financial Highlights	17
■ Parent Balance Sheet	18
■ Parent Income Statement	20
■ Parent Capex & Depreciation	21
■ Company Overview	22

経営理念

『さわやかさ創造企業』

近畿コカ・コーラボトリンググループは、  
人々のうるおいと豊かさにつながる機会を創造します。  
人々の期待感や先進感にこたえます。  
人々の健康な生活に貢献します。

ビジョン 2006

私たち近畿コカ・コーラボトリンググループは、  
1本1本の製品を業界 No.1 のオペレーションで提供し、  
より多くのお客様にさわやかなひとときをお届けします。  
お客様を、お客様満足を実現するパートナーとして  
大切にし、共に成長します。  
ひとりひとりがお客様満足を常に追求し、  
やりがいと誇りをもって自己の役割と目標を完遂します。  
日々の健全な企業活動を通じ、毎年、増益を達成します。

Corporate Principle

“Company That Creates Refreshment”

The Kinki Coca-Cola Bottling Group aims to :  
Create opportunities that realize to a rich and prosperous lifestyle.  
Respond to expectations and desire for progress.  
Contribute to a healthier lifestyle.

Vision 2006

The Kinki Coca-Cola Bottling Group intends to :  
Provide each and every single product with No.1 operation in the soft drink market,  
and offer refreshing moments to as many people as possible.  
Treasure our customers as our partners to realize consumer’s satisfaction,  
and grow together with customers.  
Pursue consumer’s satisfaction, with each of us trying hard to fulfill our role  
and accomplish our goals with pride and the spirit of challenge.  
Increase profits every year through daily healthy business activities.

## ■2004～2006年 中期経営計画

## — 2004 ~ 2006 Midterm Business Plan

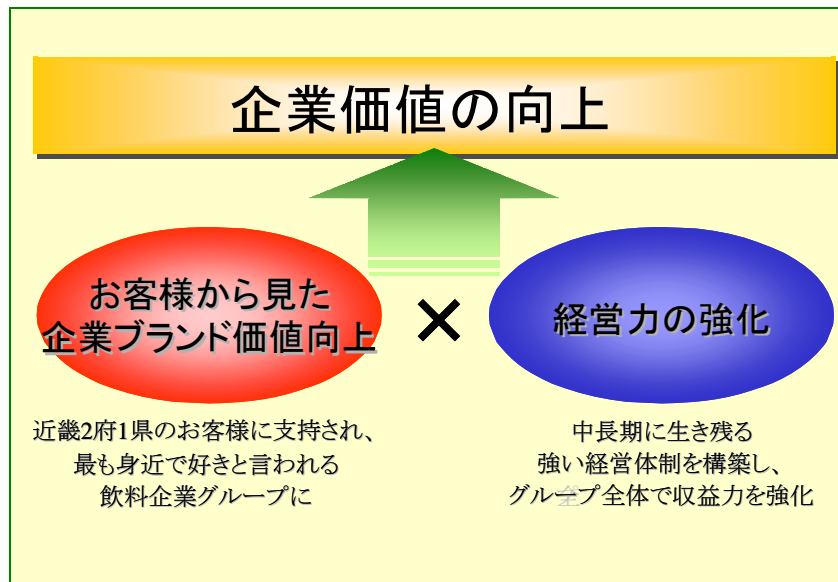
2004年から2006年の3ヶ年中期経営計画では、常にお客様満足を追求し、構造改革を推進することにより、今後の環境変化に柔軟に対応し、生き残る企業グループを目指します。

グループをあげて「ビジョン 2006」の実現を目指し、「基本戦略」に取り組んでまいります。

### 基本戦略

1. 財務戦略
2. お客様から見た企業価値向上戦略
3. 収益力強化及び企業価値向上に向けた構造改革戦略
4. 能力基盤強化戦略

### 戦略機軸



### 2006年 定量目標

売上高 : 1,872 億円  
 経常利益 : 100 億円  
 R O E : 7.0 %

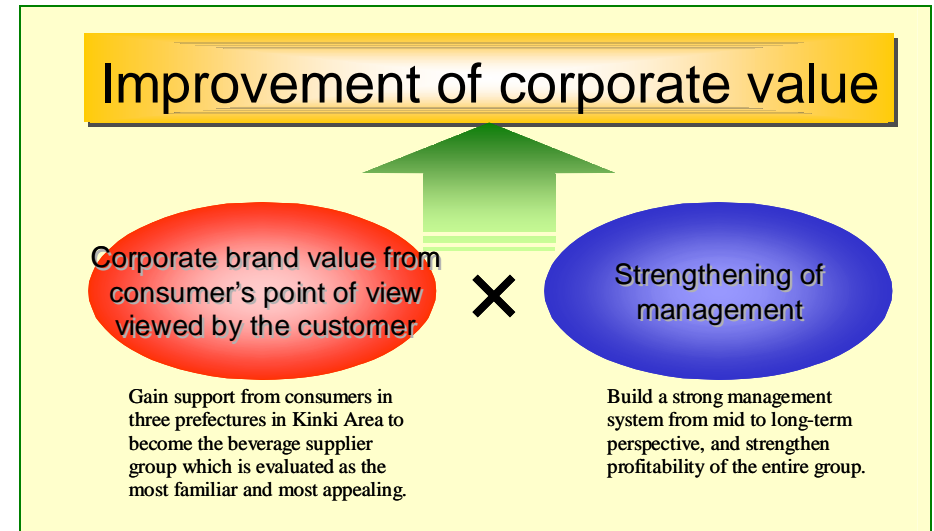
In a 3-year midterm business plan for the period of 2004 to 2006, we will flexibly adapt ourselves to future changes in the business environment by pursuing consumer's satisfaction and management restructuring, and will strive for a strong business group.

A "Basic Strategy" has been undertaken to materialize "Vision 2006" raised by the group.

### Basic Strategy

1. Financial strategy
2. Strategy for improving corporate value from consumer's point of view
3. Restructuring strategy aimed at strengthening profitability and improving corporate value
4. Strategy for strengthening performance bases

### Strategy Axis



### 2006 Fixed Targets

Sales : ¥ 187.2 billion  
 Ordinary profit : ¥ 10.0 billion  
 R O E : 7.0 %

### 1. 財務戦略

- 増収・増益の堅持
- 株主価値向上に向けた財務体質の改善
- 重要な経営指標の向上

### 2. お客様から見た企業価値向上戦略

- お客様との双方向コミュニケーションシステムの確立
- エリアでのダイレクトコミュニケーションの実施
- お得意様をパートナーとしてお客様満足を向上する営業スタイルの刷新
- お客様から信頼される品質保証・品質管理体制の確立

### 3. 収益力強化及び企業価値向上に向けた構造改革戦略

#### 【コカ・コーラシステム内】

- 日本コカ・コーラ社とのパートナーシップ強化
- SCM 関連のコスト削減および売上原価低減メリットの最大活用
- 販売会社への変革を遂げるための、あるべきグループ組織の構築
- 情報システム(開発系)の全国一元化
- 戦略パートナーとの連携強化

#### 【当社グループ内】

- グループ会社を含めた間接部門の統合・再編
- 意思決定及び戦略実行の質とスピード向上のためのマネジメント革新
- 新しい退職給付制度の制定
- 部門活動計画進捗管理システムの運用徹底
- 戦略パートナーとの連携強化

#### 【社会的貢献戦略】

- コンプライアンスの徹底
- 環境問題への取り組み強化

### 4. 能力基盤強化戦略

- グループ会社を含む CDP の実施
- お客様満足を追求する企業風土づくり
- やりがいと誇りを持った人材の育成
- グループ経営の推進に伴う人事諸制度の再設計

### 1. Financial strategy

- Upkeep an increase in revenue and profits.
- Improve finances to uplift stock value.
- Improve important management indices.

### 2. Strategy for improving corporate from customer's point of view

- Establish means of 2-way communication with consumer.
- Communicate directly within the coverage areas.
- Innovate business style for better consumer satisfaction with customers of partners.
- Establish a reliable quality assurance and control system .

### 3. Restructuring strategy aimed at strengthening profitability and improving corporate value

#### 【Within the Coca-Cola System】

- Strengthen the partnership with Cola-Cola (Japan) Co., Ltd.
- Make maximum use of advantages drawn from SCM (Supply Chain Management) including cost reduction and a lower cost price.
- Build a group structure necessary to transform into a sales company.
- Unify the information system (development system) in Japan.
- Strengthen cooperation with strategic partners.

#### 【Within our group】

- Integrate and restructure administrative departments that include group companies.
- Innovate management in order to improve the quality and speed of decision-making and strategy execution.
- Institute a new retirement allowance system.
- Apply progress management system to control departmental activity plans.
- Strengthen cooperation with strategic partners.

#### 【Strategy for social contributions】

- .Penetrate corporate compliance
- Strengthen environmental activities.

### 4. Strategy for strengthening performance bases

- Provide CDP (Career Development Programs) for the entire group staff.
- Create a corporate atmosphere that pursues consumer satisfaction.
- Develop human resources who have the desire to achieve and take pride in their work.
- Redesign the personnel system for promoting group business.

## ■日本のコカ・コーラシステム

## —The Coca-Cola System in Japan

### 新需給システム

コカ・コーラナショナルビバレッジ株式会社(以下 CCNBC)は全ボトラー社と日本コカ・コーラ株式会社の共同出資によって2003年に設立されました。2005年1月より、従来のトールとフランチャイズという異なった製造の仕組みが統合され、CCNBCがコカ・コーラシステムの全製品を全国規模で統括する新サプライチェーンマネジメント(SCM)が本格始動しました。

### New supply chain management system

Coco-Cola National Beverage Co., Ltd. (CCNBC), which was jointly set up by Coca-Cola Japan Co., Ltd. and all the Coca-Cola bottlers in Japan in 2003. In January 2005, with the integration of two different types of conventional production systems, toll and franchised, a new supply chain management system (SCM) is fully operative in which CCNBC takes control of all products of Coca-Cola System on a national scale.



## ■ コカ・コーラウエストジャパン社との経営統合 —We and C-C West Japan merge the management of both companies

当社とコカ・コーラウエストジャパン株式会社(CCWJ社)は、2006年7月1日をもって、会社分割および株式交換を併用する方法により、共同持株会社「コカ・コーラウエストホールディングス株式会社(ウエストホールディングス社)」を発足し、両社の経営を統合することとなりました。

### ■ 経営統合の目的

第一に、企業価値の増大です。日本の人口の約3分の1を擁する巨大な市場を舞台に売上とシェアの拡大を目指すとともに、組織運営体制と事業プロセスのさらなる効率化を追求することで、収益を伴う持続的な成長を実現します。

第二に、日本のコカ・コーラビジネスの変革のリーダーシップを発揮することです。日本コカ・コーラ社や他のボトラー社とのより強固な連携によって、現在コカ・コーラシステムが一体となって取り組んでいる成長戦略や構造改革をさらに強力に推進します。全国統合サプライチェーンマネジメントを担うコカ・コーラナショナルビバレッジなども連携し、コカ・コーラシステム全体最適の事業構造の構築を目指します。

第三に、経営基盤の強化です。当社とCCWJ社の両社の持つ強力な財務基盤、多様な人材・組織力、卓越した営業ネットワーク等をさらに拡大いたします。今まで培ってきた事業ノウハウやベストプラクティスを共通の資産とすることで、統合によるシナジーを最大化いたします。

最後は、営業力の強化です。とくに、カスタマーサービスの向上、自販機ネットワークの拡充などにより消費者への価値創造とお客様満足の向上を図ることで、セールスマーケティングの会社としてケイパビリティの向上を目指し、日本第2の大消費地である近畿圏市場を中心に、西日本地域におけるさらなるシェアの拡大を目指します。

### ■ 共同持株会社の概要

商号	コカ・コーラウエストホールディングス株式会社
事業内容	コカ・コーラ等清涼飲料水の製造・販売及びグループ会社の経営管理等
本店所在地	福岡市とし、本社機能は大阪府にも置く
代表者 および役員	代表取締役 CEO 末吉 紀雄 (現 CCWJ社代表取締役、社長兼CEO) 代表取締役 COO 守都 正和 (現 当社代表取締役社長執行役員) 取締役: 原田 忠継、森井 孝一、吉松 民雄、桜井 正光、浅野 直道、 魚谷 雅彦 監査役: 新見 泰正、神田 博、平川 達男、大内田 勇成、京兼 幸子
資本金	15,231百万円

We and Coca-Cola West Japan Company, Limited (CCWJ) decided to establish a joint holding company "Coca-Cola West Holdings Company, Limited (CCWHD)" and merge the management of both companies, with July 1, 2006 as a target date, through demerger and share exchange.

### ■ Objectives

The first objective is to maximize its corporate value. While aiming to increase sales and market share in Japan's large soft drink market, comprising about one-third of the country's total population, greater efficiency will be pursued in the system for operating the organization and in administrative processes. Through this, CCWHD will realize sustainable profit growth.

The second objective is to demonstrate leadership toward the transformation of the Coca-Cola system's business in Japan. Through an even stronger partnership with Coca-Cola (Japan) Company, Limited (CCJC) and other bottlers, CCWHD will work to promote more strongly the growth strategies and structural reforms being implemented by the Coca-Cola system as a whole. Collaborations will also be initiated with companies such as Coca-Cola National Beverages which manages a national integrated supply chain, in an effort to construct an optimal system-wide business structure.

The third objective is to reinforce the business foundation. CCWHD will further expand the business foundations that both Kinki CCBC and CCWJ have such as strong financial base, diversified personnel/organization, and superior sales network. It will maximize the integration synergy through the sharing of their accumulated business know-how and the best practices as common assets.

The fourth objective is to strengthen sales capabilities. Efforts will be made to create value for customers and to raise customer satisfaction to a higher level, particularly through strengthened customer services and an expanded and improved network of vending machines. The aim is to improve the organization's capabilities as a sales and marketing company, and increase share in western Japan, centering around the Kinki area which is the second largest soft drink market in Japan.

### ■ Joint holding company profile

Trade name	Coca-Cola West Holdings Company, Limited
Main businesses	Manufacture and sale of Coca-Cola and other soft drinks Management of the group companies
Location of head office	Fukuoka City. Headquarter function will be also positioned in Osaka
Representatives & Directors	Representative Director and CEO, Norio Sueyoshi (Currently Representative Director, President and CEO, CCWJ) Representative Director and COO, Masakazu Morito (Currently Representative President chief executive officer, Kinki CCBC) Tadatsugu Harada, Kouichi Morii, Tamio Yoshimatsu, Masamitsu Sakurai, Naomichi Asano, and Masahiko Uotani Auditors: Yasumasa Niimi, Hiroshi Kanda, Tatsuo Hirakawa, Isanari Ohuchida, and Yukiko Kyokane
Capital	15,231 million yen

## ■ コカ・コーラウエストジャパン社との経営統合 —We and C-C West Japan merge the management of both companies

共同持株会社の発足は当社とCCWJ社の両社対等の精神において行います。

共同持株会社は、CCWJ社が事業会社を傘下におくための会社分割およびCCWJ社のウエストホールディングス社への商号変更と一体のものとして、当該持株会社(現CCWJ社)と当社が株式交換をすることにより発足いたします。

### ■ 株式交換比率

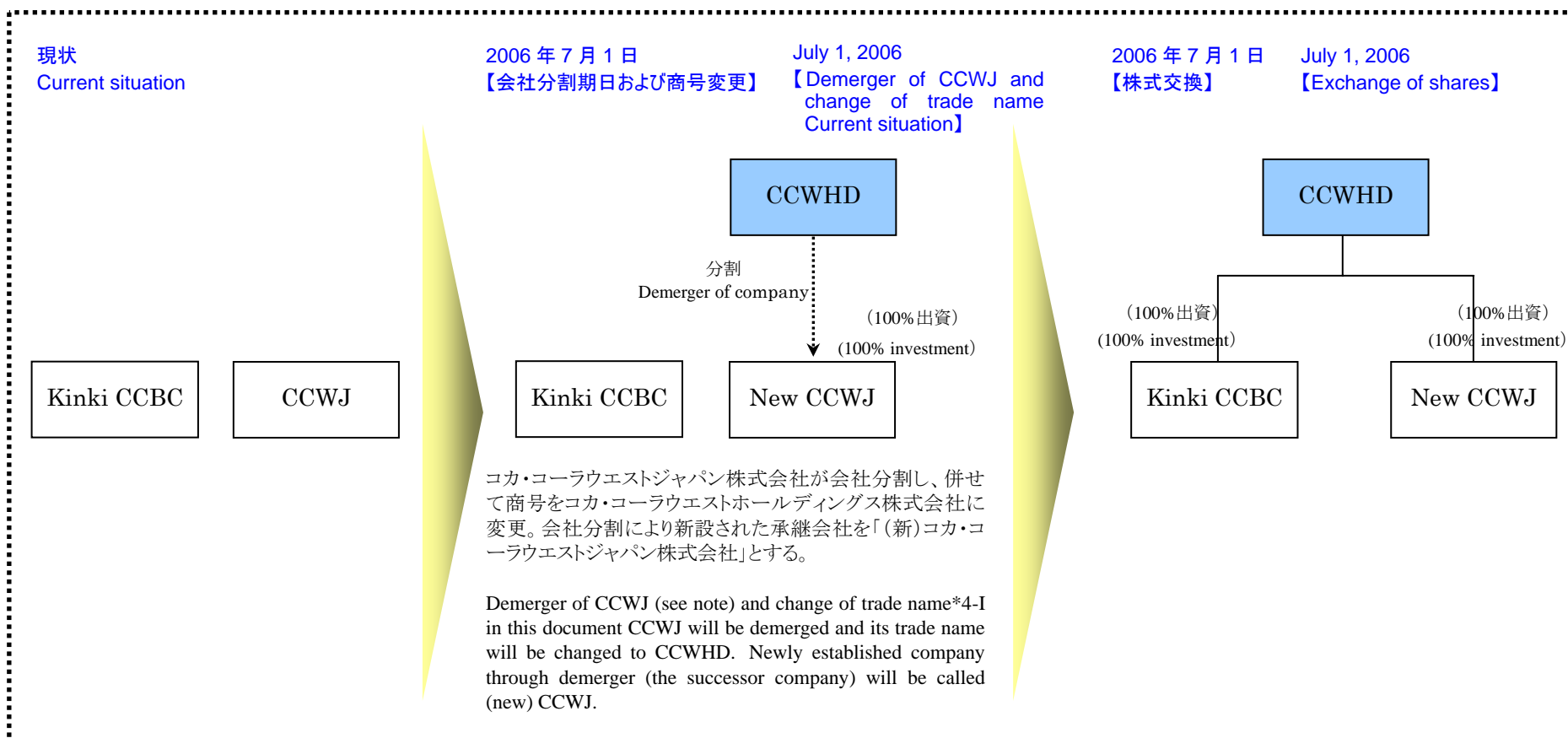
CCWHD社(現CCWJ社)	近畿社
1	0.451

Establishment of the joint holding company will take place on an equal footing.

The joint holding company will be established by demerging CCWJ to position the operational company under a new holding company, changing the trade name from CCWJ to CCWHD, and then having Kinki CCBC exchange shares with the new holding company (current CCWJ), all in an integrated manner.

### ■ Share exchange ratio

CCWHD (Current company: CCWJ)	Kinki CCBC
1	0.451





■ 連結財務ハイライト

Financial Highlights — Consolidated

		2002/12	2003/12	2004/12	2005/12	前年比・差異 YoY	2006/12 計画 (E)	前年比・差異 YoY
販売函数 (千ケース)	Sales Volume (Cases in thousands)	86,059	79,734	84,782	84,633	99.8%	87,600	103.5%
売上高 (百万円)	Sales (Yen in millions)	183,349	182,862	193,082	180,999	93.7%	185,700	102.6%
営業利益 (百万円)	Operating Profit (Yen in millions)	5,469	5,986	7,991	6,133	76.8%	6,400	104.4%
経常利益 (百万円)	Recurring Profit (Yen in millions)	5,475	5,323	7,808	6,106	78.2%	6,600	108.1%
当期純利益 (百万円)	Net Profit (Yen in millions)	161	-8,934	3,638	3,435	94.4%	3,800	110.6%
売上高営業利益率	Operating Profit on Sales	3.0%	3.3%	4.1%	3.4%	- 37.0point	3.4%	+ 0.0point
売上高経常利益率	Recurring Profit on Sales	3.0%	2.9%	4.0%	3.4%	- 0.6point	3.6%	+ 0.2point
売上高当期純利益率	Net Profit on Sales	0.1%	—	1.9%	1.9%	+ 0.0point	2.0%	+ 0.1point
1株当り当期純利益 (円)	EPS (Yen)	2.58	-144.38	56.27	53.57	- 2.70	60.77	+ 7.20
株主資本比率	Shareholder's Equity Ratio	69.4%	60.1%	63.2%	73.1%	+ 9.9point	74.0%	+ 0.9point
1株当り株主資本 (円)	BPS (Yen)	1,324.74	1,164.36	1,203.94	1,242.97	+ 39.03	1,278.35	+ 35.38
総資産経常利益率【R.O.A.】	ROA	4.6%	4.4%	6.5%	5.4%	- 1.1point	6.0%	+ 0.6point
株主資本利益率【R.O.E.】	ROE	0.2%	-11.5%	4.9%	4.5%	- 0.4point	5.0%	+ 0.5point

## ■ 連結子会社の事業内容 Business outline of consolidated subsidiaries

社名 Company	事業内容 Business Outline	特記 Note
関西ビバレッジサービス(株) Kansai Beverage Services Co., Ltd.	<p>●自動販売機オペレーション業務 ●飲料等の販売 ●販売機器とその周辺分野のメンテナンスサービス ●レギュラーコーヒーのオフィス向け販売 ●テレホンカードの販売代理業 ●近畿グループ営業支店の内勤業務受託 ●シェアードサービス(間接業務受託)</p> <p>* Operates vending machine management business * Operates drinks * Provides maintenance services for vending machine and peripherals * Supplies ground coffee to offices * Agency sales of telephone cards * Operates desk duties at branches managed by Kinki Coca-Cola group * Shared Service</p>	<p>近畿コカ・コーラベンディング(株)、(株)レックステクノシステムズ、(株)レクシー、(株)エフ・ヴィ西日本の4社が2002年2月1日に合併して関西ビバレッジサービス(株)となった。</p> <p>Kinki Coca-Cola Vending, Rex Techno Systems, Rexy and FV Nishi-Nihon were merged to form Kansai Beverage Service on February 1, 2002.</p>
(株)ネスコ Nesco Co., Ltd.	<p>●自動販売機による清涼飲料他の販売</p> <p>* Operates drinks vending machines.</p>	
近畿コカ・コーラプロダクツ(株) Kinki Coca-Cola Products Co., Ltd.	<p>●清涼飲料の製造受託</p> <p>* Consignment production of drinks (coca-cola products)</p>	
関西ロジスティクス(株) Kansai Logistics Co., Ltd.	<p>●飲料・食品の物流業務受託</p> <p>* Consigned distribution of beverages and food products</p>	<p>2002年1月4日設立、5月1日営業開始</p> <p>Established on January 4, 2002. Started sales on May 1 that same year.</p>
(株)レックスエステート Rex Estate Co., Ltd.	<p>●不動産の賃貸・販売・仲介・管理</p> <p>* Sell, leases, brokers and manages real estate</p>	
(株)レックスリース Rex Leasing Co., Ltd.	<p>●オートリースを中心とした総合リース業</p> <p>Auto leasing and general leasing business</p>	
(株)セイコーコーポレートジャパン Seiko Cooperate Japan Co., Ltd.	<p>●自動車のメンテナンス ●中古車販売</p> <p>* Auto maintenance * Sell used cars</p>	<p>(株)レックスリースの100%子会社</p> <p>A wholly owned subsidiary of Rex Leasing Co., Ltd.</p>
(株)カディアック Kadiac Co., Ltd.	<p>●関西国際空港内における自動販売機による清涼飲料他の販売</p> <p>* Operates soft drinks vending machines etc. at Kansai New Airport</p>	
(株)シー アンド シー C&C Co., Ltd.	<p>●FC事業(外食、レンタルビデオ) ●こだわり食品・シャーベットの販売</p> <p>* Franchise business (meals, rental videos) * Foods sales</p>	
(株)秋吉システムズ Akiyoshi Systems Co., Ltd.	<p>●焼き鳥の名門「秋吉」の店舗経営</p> <p>* Operates of Akiyoshi grilled chicken restaurants</p>	

■ 連結貸借対照表 —資産の部—

Consolidated Balance Sheet —Assets Section—

(単位: 百万円)  
(Units: Yen in millions)

		2002/12	2003/12	2004/12	2005/12	前年差異/YoY
<b>流動資産</b>	<b>Current assets</b>	<b>33,148</b>	<b>34,819</b>	<b>35,366</b>	<b>29,528</b>	<b>-5,838</b>
現金及び預金	Cash and deposits	8,436	7,122	4,609	7,274	2,665
受取手形及び売掛金	Notes receivable & Accounts receivable	11,116	12,047	12,634	9,417	-3,217
有価証券	Securities	1,599	—	—	—	—
たな卸資産	Inventories	7,858	8,180	9,040	5,755	-3,285
前払費用	Prepaid expenses	1,943	1,795	1,766	1,584	-182
未収入金	Uncollected income	1,767	2,693	3,922	2,686	-1,236
繰延税金資産	Deferred tax assets	389	2,889	3,095	2,501	-594
その他	Others	157	193	347	343	-4
貸倒引当金	Reserve for uncollectable accounts	-120	-102	-51	-35	16
<b>固定資産</b>	<b>Fixed assets</b>	<b>86,369</b>	<b>86,579</b>	<b>84,083</b>	<b>76,998</b>	<b>-7,085</b>
<b>有形固定資産</b>	<b>Tangible fixed assets</b>	<b>66,583</b>	<b>64,625</b>	<b>64,146</b>	<b>57,861</b>	<b>-6,285</b>
建物及び構築物	Buildings & structures	15,993	15,073	15,086	15,890	804
機械装置及び運搬具	Machinery, equipment & vehicles	11,849	10,066	8,226	6,871	-1,355
販売機器	Vending machines	13,077	13,436	14,145	14,463	318
土地	Land	20,378	20,189	19,823	19,508	-315
建設仮勘定	Construction in progress	50	444	503	85	-418
リース資産	Lease assets	3,453	3,601	4,396	—	-4,396
その他	Others	1,781	1,813	1,963	1,041	-922
<b>無形固定資産</b>	<b>Intangible assets</b>	<b>5,054</b>	<b>3,385</b>	<b>3,508</b>	<b>3,646</b>	<b>138</b>
ソフトウェア	Software	1,944	2,237	2,532	3,113	581
ソフトウェア仮勘定	softwares in progress	191	365	589	190	-399
連結調整勘定	Consolidated adjustment account	2,007	212	185	159	-26
その他	Others	912	570	199	183	-16
<b>投資その他の資産</b>	<b>Investments, etc.</b>	<b>14,731</b>	<b>18,568</b>	<b>16,428</b>	<b>15,490</b>	<b>-938</b>
投資有価証券	Investment securities	5,975	6,744	6,489	7,540	1,051
長期貸付金	Long-term loans	796	905	610	530	-80
長期前払費用	Long-term prepaid expenses	1,719	2,133	2,218	2,009	-209
差入保証金	Guarantee money surrendered	1,929	1,789	1,703	1,543	-160
繰延税金資産	Deferred tax assets	2,381	6,276	4,903	3,604	-1,299
その他	Others	2,483	1,288	1,007	901	-106
貸倒引当金	Reserve for uncollectable accounts	-555	-568	-502	-639	-137
<b>資産合計</b>	<b>Total assets</b>	<b>119,517</b>	<b>121,399</b>	<b>119,449</b>	<b>106,527</b>	<b>-12,922</b>

■ 連結貸借対照表 —負債・少数株主持分及び資本の部— Consolidated Balance Sheet —Liabilities, Minority interest & Capital Section—

(単位:百万円)  
(Units: Yen in millions)

		2002/12	2003/12	2004/12	2005/12	前年差異/YoY
<b>流動負債</b>	<b>Current liabilities</b>	<b>26,338</b>	<b>27,836</b>	<b>26,392</b>	<b>17,992</b>	<b>-8,400</b>
支払手形及び買掛金	Notes payable & accounts payable	7,622	8,495	7,328	3,891	-3,437
短期借入金	Short-term debts	273	5,000	3,600	20	-3,580
一年以内に償還の転換社債	Convertible bonds due within one year	8,167	—	—	—	—
一年以内に返済の長期借入金	Long term loans due within one year	1,884	5,175	4,817	4,244	-573
未払金	Unpaid accounts	3,266	4,036	4,869	4,450	-419
未払法人税等	Unpaid corporate taxes, etc.	450	303	393	324	-69
未払消費税等	Unpaid consumption tax, etc.	383	505	370	396	26
未払費用	Unpaid expenses	3,091	3,231	3,863	3,641	-222
繰延税金負債	Deferred tax liabilities	11	19	—	5	5
その他	Others	1,190	1,067	1,148	1,019	-129
<b>固定負債</b>	<b>Long-term liabilities</b>	<b>10,245</b>	<b>20,567</b>	<b>17,563</b>	<b>10,670</b>	<b>-6,893</b>
長期借入金	Long-term debts	2,983	14,536	11,591	4,300	-7,291
退職給付引当金	Employees' severance and retirement benefits	5,394	723	1,368	1,710	342
役員退職慰労引当金	Reserve for directors' retirement allowances	333	287	253	245	-8
繰延税金負債	Deferred tax liabilities	446	467	416	419	3
その他	Others	1,087	4,553	3,933	3,995	62
<b>負債合計</b>	<b>Total liabilities</b>	<b>36,584</b>	<b>48,403</b>	<b>43,955</b>	<b>28,663</b>	<b>-15,292</b>
<b>少数株主持分</b>	<b>Minority interest</b>	<b>55</b>	<b>64</b>	<b>80</b>	<b>55</b>	<b>-25</b>
資本金	Common stock	10,948	10,948	10,948	10,948	—
資本剰余金	Capital surplus	10,040	10,040	10,040	10,040	—
利益剰余金	Retained earnings	61,954	51,792	54,209	56,024	1,815
その他有価証券評価差額金	Net unrealized holding gains on securities	-41	179	258	849	591
自己株式	Treasury stock	-23	-29	-42	-53	-11
<b>資本合計</b>	<b>Total shareholders' equity</b>	<b>82,877</b>	<b>72,931</b>	<b>75,413</b>	<b>77,808</b>	<b>2,395</b>
<b>負債・少数株主持分及び資本合計</b>	<b>Total of liabilities, minority interest and shareholders' equity</b>	<b>119,517</b>	<b>121,399</b>	<b>119,449</b>	<b>106,527</b>	<b>-12,922</b>

# ■ 連結損益計算書

# Consolidated Income Statement

(単位:百万円)  
(Units: Yen in millions)

		2002/12	2003/12	2004/12	2005/12	前年差異 YoY	前年比 YoY(%)
売上函数 (千 C/S)	Sales Volume (Cases in thousands)	86,059	79,734	84,782	84,633	-149	99.8%
売上高	Sales	183,349	182,862	193,082	180,999	-12,083	93.7%
売上原価	Sales cost	97,577	98,851	105,115	101,075	-4,040	96.2%
売上総利益	Net sales	85,772	84,010	87,967	79,924	-8,043	90.9%
販売費及び一般管理費	S&GA	80,303	78,024	79,976	73,790	-6,186	92.3%
営業利益	Operating profit	5,469	5,986	7,991	6,133	-1,858	76.7%
営業外収益	Non-operating income	576	373	488	394	-94	80.7%
営業外費用	Non-operating expenses	570	1,036	671	422	-249	62.9%
経常利益	Recurring profit	5,475	5,323	7,808	6,106	-1,702	78.2%
特別利益	Extraordinary profits	1,812	295	259	686	427	264.9%
特別損失	Extraordinary losses	7,218	20,579	2,761	1,426	-1,335	51.6%
税金等調整前当期純利益	Net profit before tax	69	-14,961	5,306	5,366	60	101.1%
法人税、住民税及び事業税	Corporate taxes, corporate resident taxes & business taxes	751	469	597	431	-166	72.2%
法人税等調整額	Corporation tax adjustment	-861	-6,510	1,047	1,475	428	140.9%
少数株主利益 (-)	Minority shareholders gain (-)	18	14	22	24	2	109.1%
当期純利益	Net profits	161	-8,934	3,638	3,435	-203	94.4%

## ■ 販管費の明細 [連結] SG & A Costs –Consolidated

(単位: 百万円)  
(Units: Yen in millions)

		2002/12	2003/12	2004/12	2005/12	前年差異 YoY
人件費	Personnel Costs	27,040	26,945	25,332	25,132	-200
フルサービス販売手数料	Full-service sales commissions	16,208	15,949	17,131	15,739	-1,392
販促費・広告費	Sales promotional expenses and advertisement expenses	7,822	7,874	8,928	7,847	-1,081
製品配送費用	Products delivery expenses	7,129	6,634	7,122	6,324	-798
販売機器関連費用	Vending machine expenses	3,538	2,762	3,352	2,903	-449
減価償却費	Depreciation	9,521	9,600	9,790	9,341	-449
情報システム関連費用	Computer expenses	850	880	650	526	-124
連結調整勘定償却額	Depreciation for consolidated adjusted account	252	139	26	26	0
その他固定費(修繕費・交際費・雑費他)	Other fixed costs (repairs, entertainment, miscellaneous)	7,939	7,236	7,645	5,947	-1,698
合 計	Total	80,303	78,024	79,976	73,790	-6,186

## ■ 営業外損益の明細 [連結] Nonoperating Income –Consolidated

### 【 営業外収益 Nonoperating income 】

(単位:百万円)  
(Units: Yen in millions)

		2002/12	2003/12	2004/12	2005/12	前年差異 YoY
受取利息	Interest received	9	19	33	14	-19
有価証券利息	Security interest	2	0	—	—	—
受取配当金	Dividends received	19	20	19	15	-4
不動産賃貸収入	Real estate leasing charges	227	115	127	118	-9
持分法による投資利益	Equity in earnings of affiliates	—	—	164	92	-72
その他	Others	318	217	143	153	10
合計	Total	576	373	488	394	-94

### 【 営業外費用 Nonoperating expenses 】

(単位:百万円)  
(Units: Yen in millions)

		2002/12	2003/12	2004/12	2005/12	前年差異 YoY
支払利息	Interest paid	71	80	207	153	-54
社債利息	Bond interest	69	69	—	—	—
不動産賃貸料原価	Real estate leasing costs	188	81	82	66	-16
貯蔵品他廃棄損	Loss on disposal of supplies etc.	121	125	278	166	-112
持分法による投資損失	Equity in loss of affiliates	12	553	—	—	—
その他	Others	107	126	102	35	-67
合計	Total	570	1,036	671	422	-249

■ 特別損益の明細 [連結]

Extraordinary Income –Consolidated

【 特別利益 Extraordinary profit 】

(単位:百万円) (Units: Yen in millions)

		2002/12	2003/12	2004/12	2005/12	前年差異/YoY
前期損益修正益	Gain from prior period adjustment	—	—	103	—	-103
固定資産売却益	Income on sale of fixed assets	352	293	0	0	0
投資有価証券売却益	Profit from sale of investment securities	2	2	74	11	-63
貸倒引当金戻入益	Reversal of allowance for doubtful accounts	—	—	80	16	-64
関係会社株式売却益	Profit from sale of the shares of consolidated subsidiary	—	—	—	657	657
厚生年金基金代行部分返上益	Reversal of multiemployer pension plan benefits	1,456	—	—	—	—
合計	Total	1,812	295	259	686	427

【 特別損失 Extraordinary losses 】

(単位:百万円) (Units: Yen in millions)

		2002/12	2003/12	2004/12	2005/12	前年差異/YoY
固定資産売却及び除却損	Loss from sales of fixed assets and fixed assets removal expenses	641	699	666	673	7
特別退職金	Special retirement allowances	2,604	875	1,309	—	-1,309
減損損失	Loss on impairment	—	—	365	—	-365
台風災害損失	Loss on disaster of typhoon	—	—	158	—	-158
固定資産除却補償金	Compensation for fixed assets removal expenses	—	—	—	257	257
貸倒引当金繰入額	Provision of reserve for uncollectable accounts	—	—	—	141	141
新紙幣対応費用	Expense of new type of paper money - ready on vending machine	—	—	257	316	59
投資有価証券評価損	Investment securities valuation losses	48	60	4	—	-4
ゴルフ会員権評価損	Loss of evaluation of golf course membership	119	182	—	28	28
確定拠出年金移行に伴う損失	Loss of a shift to a contribution-type pension system	—	—	—	9	9
退職給付会計基準変更時差異償却額	Transition obligation of employees' severance and retirement benefit plan	3,804	2,231	—	—	—
厚生年金基金解散損	Losses on liquidation of the defined benefit plan	—	14,667	—	—	—
連結調整勘定一括償却額	Depreciation in a lump for consolidated adjusted account	—	1,655	—	—	—
その他	Others	—	207	—	—	—
合計	Total	7,218	20,579	2,761	1,426	-1,335



# ■ 連結キャッシュフロー Cash Flow – Consolidated

(単位: 百万円) (Units: Yen in millions)

		2005/12			2005/12
I. 営業活動によるキャッシュフロー		I. Cash flow from operating activities	24,741	II. 投資活動によるキャッシュフロー	
				II. Cash flow from investing activities	
税金等調整前当期純利益	Net profit before adjustment, including tax, for interim term	5,366	定期預金の預入による支出	Expenses from fixed-term deposits	-40
減価償却費	Depreciation	13,070	定期預金の払戻しによる収入	Proceeds from fixed-term deposits	30
減損損失	Loss on impairment	—	有形固定資産の取得による支出	Purchase of tangible fixed assets	-13,968
長期前払費用償却額	Amortization of long-term prepaid expenses	2,589	有形固定資産の売却による収入	Sale of tangible fixed assets	943
連結調整勘定償却額	Depreciation for consolidated adjusted account	26	無形固定資産の取得による支出	Purchase of intangible fixed assets	-1,399
退職給付引当金の減少額	Decline in Employees' severance and retirement benefits	382	長期前払費用の取得による支出	Purchase of long-term prepaid expenses	-2,461
役員退職慰労引当金の増加額	Increase in reserve for director's retirement allowance	-2	投資有価証券の取得による支出	Purchase of investment securities	-40
貸倒引当金の増加額	Increase in reserves for bad debt	198	投資有価証券の売却による収入	Sale of investment securities	47
受取利息及び受取配当金	Interest and dividends received	-30	連結範囲変更を伴う子会社株式の売却による収入	Sales of subsidiaries' equity	113
支払利息	Interest paid	153	貸付けによる支出	Loans extended	-79
持分法による投資損失	Equity in losses of affiliate	-92	貸付金の回収による収入	Loans recovered	158
投資有価証券売却益	Profit from sale of investment securities	-11	その他	Decline in other investments	75
投資有価証券評価損	Investment securities valuation losses	—	III. 財務活動によるキャッシュフロー		III. Cash flow from financing activities
ゴルフ会員権評価損	Loss of evaluation of golf course membership	28	短期借入れの減少額	Decline in Short-term debts	-3,580
有形固定資産売却益	Profit from sales of tangible fixed assets	-0	長期借入れによる収入	Income from long-term debt	4,482
固定資産売却及び除却損	Loss from sale of fixed assets	673	長期借入金の返済による支出	Repayment of long-term debt	-4,847
台風災害損失	Loss on disaster of typhoon	—	自己株式の取得による支出	Share buyback costs	-10
特別退職金	Retirement allowances	—	配当金の支払額	Dividend payable	-1,500
関係会社株式売却益	Profit from sale of the shares of consolidated subsidiary	-657	少数株主への配当金の支払額	Dividend paid to minority stockholders	-10
売上債権の増加額	Increase in trade receivables	1,202	IV. 現金及び現金同等物の減少額		IV. Decline in cash and cash equivalents
たな卸資産の増加額	Increase in inventories	3,285			2,654
仕入債務の増加額	Increase in trade payables	-760	V. 現金及び現金同等物期首残高		V. Cash and cash equivalents at beginning of year
未払消費税等の増加額	Increase in unpaid consumption tax and others	45			4,579
役員賞与支払額	Directors' bonuses payable	-116	VI. 現金及び現金同等物期末残高		VI. Cash and cash equivalents at end of year
その他	Decline in other assets and liabilities	86			7,234
小計	Subtotal	25,437			
利息及び配当金の受取額	Interest and dividends received	59			
利息の支払額	Interest payable	-152			
特別退職金の支払額	Retirement allowances payable	—			
法人税等の支払額	Corporate taxes payable	-603			

## ■ 設備投資額と減価償却費の明細 [通期]

## Capex and Depreciation – Consolidated

### 【 設備投資額 Capex 】

(単位:百万円)  
(Units: Yen in millions)

		2002/12	2003/12	2004/12	2005/12	前年差異 YoY	2006/12 計画 (E)	前年差異 YoY
販売機器	Vending machines	5,517	6,779	7,228	7,031	-197	7,433	402
建物・構築物	Buildings and structures	1,362	495	1,373	2,056	683	1,917	-139
機械装置および運搬具	Machinery, equipment and vehicles	3,062	949	1,542	2,152	610	1,038	-1,114
工具・器具・備品	Tools and implements	1,006	620	800	518	-282	354	-164
土地取得額	Land acquisition	2,401	—	—	—	—	2,411	2,411
土地売却額	Land disposal	-681	-564	—	—	—	—	—
建設仮勘定	Construction in progress	-865	394	59	-417	-476	-72	345
リース資産	Leased assets	1,729	1,753	2,664	2,616	-48	—	-2,616
有形固定資産計	Total of tangible fixed assets	13,531	10,426	13,675	13,958	283	13,081	-877
無形固定資産	Intangible assets	1,141	1,176	1,312	1,314	2	649	-665
(うち ソフトウェア)	(of which, softwares)	( 1,555 )	( 1,000 )	( 1,084 )	( 1,714 )	( 630 )	( 733 )	( -981 )
(うち ソフトウェア仮勘定)	(of which, softwares in progress)	( -414 )	( 174 )	( 224 )	( -399 )	( -623 )	( -84 )	( 315 )
(うち 連結調整勘定)	(of which, Consolidated adjustment account)	( — )	( — )	( — )	( — )	( — )	( — )	( — )
長期前払費用	Long-term prepaid expenses	2,430	2,934	2,634	2,461	-173	2,859	398
その他の投資	Miscellaneous investments	575	129	9	51	42	11	-40
投資合計	Total investments	17,677	14,665	17,630	17,784	154	16,600	-1,184

### 【 減価償却費 Depreciation 】

(単位:百万円)  
(Units: Yen in millions)

		2002/12	2003/12	2004/12	2005/12	前年差異 YoY	2006/12 計画 (E)	前年差異 YoY
販売機器	Vending machines	5,606	5,874	6,044	6,261	217	6,506	245
建物・構築物	Buildings and structures	1,438	1,252	1,145	1,114	-31	1,249	135
機械装置および運搬具	Machinery, equipment and vehicles	2,908	2,691	2,503	2,001	-502	1,323	-678
工具・器具・備品	Tools and implements	525	575	624	697	73	341	-356
リース資産	Leased assets	1,668	1,618	1,754	1,937	183	—	-1,937
合計	Total	12,145	12,012	12,071	12,012	-59	9,419	-2,593
無形固定資産	Intangible assets	1,328	2,859	1,162	1,058	-104	1,112	54
(うち ソフトウェア)	(of which, softwares)	( 646 )	( 701 )	( 788 )	( 1,049 )	( 261 )	( 1,019 )	( -30 )
(うち 営業権償却)	(of which, Amortization of goodwill)	( 430 )	( 359 )	( 359 )	( 0 )	( -359 )	( 0 )	( 0 )
(うち 連結調整勘定)	(of which, Consolidated adjustment account)	( 252 )	( 1,795 )	( 26 )	( 26 )	( 0 )	( 26 )	( 0 )
長期前払費用	Long-term prepaid expenses	2,256	2,480	2,458	2,469	11	2,584	115

## ■ 財務ハイライト [単体] Financial Highlights – Parent

(単位: 百万円)  
(Units: Yen in millions)

		2002/12	2003/12	2004/12	2005/12	前年比・差異 YoY	2006/12計画 (E)	前年比・差異 YoY
販売回数 (千ケース)	Sales Volume (Cases in thousands)	80,189	77,919	82,905	82,807	99.9%	85,710	103.5%
売上高 (百万円)	Sales (Yen in millions)	162,196	162,275	170,932	158,338	92.6%	165,300	104.4%
営業利益 (百万円)	Operating profit (Yen in millions)	4,113	4,126	5,683	3,674	64.7%	4,300	117.0%
経常利益 (百万円)	Recurring profit (Yen in millions)	4,362	4,730	6,140	4,530	73.8%	5,200	114.8%
当期純利益 (百万円)	Net profit (Yen in millions)	-373	-8,977	2,301	2,774	120.6%	3,000	108.1%
売上高営業利益率	Operating Profit on Sales	2.5%	2.5%	3.3%	2.3%	- 1.0point	2.6%	+ 0.3point
売上高経常利益率	Recurring Profit on Sales	2.7%	2.9%	3.6%	2.9%	- 0.7point	3.1%	+ 0.2point
売上高当期純利益率	Net Profit on Sales	—	—	1.3%	1.8%	+ 0.5point	1.8%	± 0.0point
1株当り当期純利益 (円)	EPS (Yen)	-5.98	-144.09	35.96	43.87	+ 7.91	47.98	+ 4.11
株主資本比率	Equity Ratio	75.3%	64.8%	67.6%	72.8%	+ 5.2point	73.0%	+ 0.2point
1株当り株主資本 (円)	BPS (Yen)	1,293.84	1,134.29	1,153.43	1,182.29	+ 28.86	1,205.74	+ 23.45
配当金総額 (円)	Total dividends (Yen)	1,126	1,126	1,313	1,500	+ 187.00	1,502	+ 2
1株当り年間配当金 (円)	Annual dividends per share (Yen)	18.00	18.00	21.00	24.00	+ 3.00	24.00	± 0.00
配当性向	Dividend propensity	—	—	57.1%	54.1%	- 3.0point	50.1%	- 4.0point
株主資本配当率	Ratio of dividends to capital stock	1.4%	1.6%	1.8%	2.0%	+ 0.2point	2.0%	± 0.0point
総資産経常利益率【R.O.A.】	ROA	4.0%	4.4%	5.7%	4.3%	- 1.4point	5.0%	+ 0.7point
株主資本利益率【R.O.E.】	ROE	-0.5%	-11.8%	3.2%	3.8%	+ 0.6point	4.0%	+ 0.2point

■ 貸借対照表 [単体] —資産の部— Balance Sheet —Assets Section—

(単位:百万円) (Units: Yen in millions)

		2002/12	2003/12	2004/12	2005/12	前年差異/YoY
流動資産	Current assets	29,999	31,206	31,126	26,771	-4,355
現金及び預金	Cash and deposits	6,263	5,466	3,026	6,068	3,042
受取手形	Notes receivable	46	0	0	0	-0
売掛金	Accounts receivable	10,405	10,631	10,648	9,100	-1,548
有価証券	Securities	1,599	—	—	—	—
商品	Merchandise	2,385	2,685	3,226	3,566	340
製品	Products	3,014	3,114	3,369	—	-3,369
原材料	Raw materials	632	218	307	—	-307
貯蔵品	Inventories	838	1,099	1,045	1,098	53
前払費用	Prepaid expenses	1,623	1,527	1,473	1,411	-62
関係会社短期貸付金	Short-term loans	1,213	1,257	1,386	613	-773
未収入金	Uncollected income	1,805	2,598	3,878	2,656	-1,222
繰延税金資産	Deferred tax assets	66	2,433	2,401	1,906	-495
その他	Others	207	253	393	377	-16
貸倒引当金	Reserve for bad debts	-103	-81	-32	-27	5
固定資産	Fixed assets	77,569	78,410	75,677	74,875	-802
有形固定資産	Tangible fixed assets	54,609	52,806	51,918	53,321	1,403
建物	Buildings	12,333	11,731	11,902	12,735	833
構築物	Structures	1,161	1,050	1,096	1,295	199
機械および装置	Machinery, equipment, and vehicles	9,774	8,127	6,403	6,844	441
工具器具および備品	Tools and implements	861	791	987	989	2
販売機器	Vending machines	12,815	13,207	13,935	14,283	348
土地	Land	17,618	17,454	17,088	17,088	—
建設仮勘定	Construction in progress	45	444	503	85	-418
無形固定資産	Intangible assets	2,171	2,620	3,145	3,433	288
ソフトウェア	Softwares	1,858	2,088	2,403	3,079	676
電話加入権	Telephone subscription rights	116	116	116	116	0
施設利用権	Facility use rights	52	50	49	47	-2
その他	Treasury stock	144	365	576	190	-386
投資その他の資産	Investments, etc.	20,788	22,982	20,613	18,120	-2,493
投資有価証券	Investment securities	1,334	2,594	2,634	3,607	973
関係会社株式	Investment in subsidiaries and affiliate	7,826	6,310	5,853	5,783	-70
長期貸付金	Long-term loans	124	98	98	103	5
従業員長期貸付金	Long-term loans to employee	147	199	9	54	45
関係会社長期貸付金	Long-term loans to subsidiaries	4,845	4,478	4,305	2,503	-1,802
破産債権・更生債権その他これらに準ずる債権	Past due loans and receivable	179	73	80	115	35
長期前払費用	Long-term prepaid expenses	1,227	1,332	1,322	1,271	-51
差入保証金	Guaranties money surrendered	1,405	1,319	1,308	1,206	-102
繰延税金資産	Long-term deferred tax assets	1,941	5,901	4,527	3,277	-1,250
その他	Others	2,265	1,182	898	752	-146
貸倒引当金	Reserve for bad debts	-509	-508	-425	-554	-129
資産合計	Total assets	107,569	109,616	106,803	101,647	-5,156

■ 貸借対照表 [単体] —負債・資本の部— Balance Sheet —Liabilities/Stockholders' Equity Section—

(単位: 百万円)  
(Units: Yen in millions)

		2002/12	2003/12	2004/12	2005/12	前年差異/YoY
<b>流動負債</b>	<b>Current liabilities</b>	20,591	23,298	22,719	18,797	-3,922
買掛金	Accounts payable	4,243	4,650	3,822	3,143	-679
短期借入金	Short-term debts	—	5,000	3,600	—	-3,600
1年以内に償還の転換社債	Convertible bonds due within one year	8,167	—	—	—	—
1年以内に返済の長期借入金	Long term loans due within one year	—	3,328	3,328	3,344	16
未払金	Other accounts payable	2,707	3,498	4,281	3,978	-303
未払法人税等	Corporation taxes payable	211	15	31	124	93
未払消費税等	Consumption tax payable	52	230	82	171	89
未払費用	Expenses payable	3,996	4,107	4,666	4,482	-184
前受金	Advances from customers	41	35	29	21	-8
預り金	Deposits received	737	1,773	2,098	2,685	587
その他	Miscellaneous current liabilities	434	658	779	846	67
<b>固定負債</b>	<b>Long-term liabilities</b>	6,032	15,329	11,896	8,889	-3,007
長期借入金	Long-term debts	—	10,672	7,344	4,000	-3,344
長期未払金	Long-term Other accounts payable	—	3,952	3,382	3,330	-52
退職給付引当金	Employees' severance and retirement benefits	4,943	171	678	1,079	401
役員退職慰労引当金	Reserve for directors' retirement allowances	280	211	171	157	-14
その他	Miscellaneous fixed liabilities	808	321	320	322	2
<b>負債合計</b>	<b>Total liabilities</b>	26,624	38,627	34,616	27,686	-6,930
<b>資本金</b>	<b>Common stock</b>	10,948	10,948	10,948	10,948	—
<b>資本剰余金</b>	<b>Capital surplus</b>	10,040	10,040	10,040	10,040	—
資本準備金	Additional paid-in capital	10,040	10,040	10,040	10,040	—
<b>利益剰余金</b>	<b>Retained earnings</b>	60,020	49,867	51,006	52,228	1,222
利益準備金	Legal Reserve	1,618	1,618	1,618	1,618	—
任意積立金	Voluntary earned surplus	58,046	56,472	46,314	47,314	1,000
当期未処分利益	Unappropriated retained earnings	356	-8,224	3,072	3,294	222
その他有価証券評価差額金	Net unrealized holding gains on securities	-41	163	235	796	561
自己株式	Treasury stock	-23	-29	-42	-52	-10
<b>資本合計</b>	<b>Total shareholders' equity</b>	80,944	70,989	72,187	73,960	1,773
<b>負債・資本合計</b>	<b>Total liabilities and shareholders' equity</b>	107,569	109,616	106,803	101,647	-5,156

■ 損益計算書 [単体]

Income Statement –Parent

(単位:百万円)  
(Units: Yen in millions)

		2002/12	2003/12	2004/12	2005/12	前年差異/YoY	前年比/YoY(%)
売上函数 (千 C/S)	Sales Volume (Cases in thousands)	80,189	77,919	82,905	82,807	-97	99.9%
売上高	Sales	162,196	162,275	170,932	158,338	-12,593	92.6%
売上原価	Cost of goods sold	89,885	91,817	97,333	92,662	-4,671	95.2%
売上総利益	Net sales	72,310	70,458	73,598	65,676	-7,922	89.2%
販売費及び一般管理費	SG&A	68,197	66,331	67,915	62,001	-5,914	91.3%
販売費	Sales	60,853	59,701	62,829	57,236	-5,594	91.1%
一般管理費	General administrative expenses	7,343	6,630	5,085	4,765	-320	93.7%
営業利益	Operating profit	4,113	4,126	5,683	3,674	-2,008	64.6%
営業外収益	Non-operating profit	693	1,064	1,127	1,304	177	115.7%
営業外費用	Non-operating expenses	444	459	669	449	-220	67.1%
経常利益	Recurring profit	4,362	4,730	6,140	4,530	-1,610	73.8%
特別利益	Extraordinary profit	2,268	283	270	951	680	352.2%
特別損失	Extraordinary loss	7,166	20,431	2,723	1,320	-1,402	48.5%
税引前当期利益	Net profit before tax	-536	-15,417	3,687	4,160	473	112.8%
法人税、住民税及び事業税	Corporation, resident and business taxes	329	30	30	25	-5	83.3%
法人税等調整額	Adjustment for corporation tax and other taxes	-491	-6,469	1,356	1,361	5	100.4%
当期純利益	Net profit	-373	-8,977	2,301	2,774	473	120.6%
前期繰越利益	Retained earnings brought forward from the prior fiscal year	1,293	1,316	1,334	1,270	-64	95.2%
中間配当額	Dividends (interim)	563	563	562	750	187	133.5%
当期未処分利益又は損失	Unappropriated retained earnings	356	-8,224	3,072	3,294	222	107.2%

## ■ 設備投資額と減価償却費の明細 [通期]

## Capex & Depreciation

### 【 設備投資額 Capex 】

(単位:百万円)  
(Units: Yen in millions)

		2002/12	2003/12	2004/12	2005/12	前年差異/YoY	2006/12計画 (E)	前年差異/YoY
販売機器	Vending machines	5,405	6,687	7,145	6,969	-176	7,332	363
建物・構築物	Buildings and structures	1,219	462	1,358	2,047	689	1,820	-227
機械および装置	Machinery and equipment	2,226	288	824	1,711	887	1,030	-681
工具・器具・備品	Tools and implements	282	199	481	347	-134	346	-1
土地取得額	Land acquired	2,400	—	—	—	—	2,411	2,411
土地売却額	Proceeds from sale of land	-1,118	-564	—	—	—	—	—
建設仮勘定	Construction in progress	-865	399	59	-417	-476	-72	345
<b>有形固定資産計</b>	<b>Total tangible fixed assets</b>	<b>9,550</b>	<b>7,473</b>	<b>9,870</b>	<b>10,657</b>	<b>787</b>	<b>12,866</b>	<b>2,209</b>
無形固定資産	Intangible assets	1,074	1,100	1,269	1,288	19	641	-647
（うち ソフトウエア）	（of which, softwares）	〔1,534〕	〔 879 〕	〔1,058〕	〔1,674〕	〔 616 〕	〔 725 〕	〔 -949 〕
（うち ソフトウエア仮勘定）	（of which, softwares in progress）	〔 -461 〕	〔 221 〕	〔 211 〕	〔 -368 〕	〔 -579 〕	〔 -84 〕	〔 284 〕
長期前払費用	Long-term prepaid expenses	1,923	2,118	1,858	1,733	-125	2,196	463
その他の投資	Miscellaneous investment	575	129	26	51	25	11	-40
<b>投資合計</b>	<b>Total investment</b>	<b>13,124</b>	<b>10,823</b>	<b>13,024</b>	<b>13,731</b>	<b>707</b>	<b>15,715</b>	<b>1,984</b>

### 【 減価償却費 Depreciation 】

(単位:百万円)  
(Units: Yen in millions)

		2002/12	2003/12	2004/12	2005/12	前年差異/YoY	2006/12計画 (E)	前年差異/YoY
販売機器	Vending machines	5,482	5,759	5,946	6,175	229	6,398	223
建物・構築物	Buildings and structures	1,224	1,060	983	978	-5	1,120	142
機械および装置	Machinery and equipment	2,131	1,911	1,684	1,247	-437	1,317	70
工具・器具・備品	Tools and implements	275	264	269	342	73	327	-15
<b>合計</b>	<b>Total</b>	<b>9,112</b>	<b>8,994</b>	<b>8,884</b>	<b>8,742</b>	<b>-142</b>	<b>9,162</b>	<b>420</b>
無形固定資産	Intangible assets	610	650	744	1,000	256	1,095	95
（うち ソフトウエア）	（of which, softwares）	〔 608 〕	〔 649 〕	〔 743 〕	〔 998 〕	〔 255 〕	〔1,094〕	〔 96 〕
長期前払費用	Long-term prepaid expenses	1,808	2,021	1,879	1,806	-73	1,905	99

## ■ 会社の概要

(2005年12月31日現在)

■ 商号	近畿コカ・コーラボトリング株式会社		
■ 設立	1960(昭和35)年9月		
■ 本店所在地	大阪府摂津市千里丘7-9-31 〒566-8513		
■ 資本金	10,948百万円		
■ 主要な事業	大阪府、兵庫県、京都府を販売地域とする清涼飲料の製造・販売		
■ 従業員数	1,353名		
■ 役員	代表取締役	守都 正和	常務執行役員 戸口 良夫
	社長執行役員		
	専務取締役	吉松 民雄	常務執行役員 宮木 博吉
	専務執行役員		
	常務取締役	太田 茂樹	常務執行役員 郷 礼次
	常務執行役員		
	常務取締役	浪花 泰次郎	常務執行役員 藪本 憲靖
	常務執行役員		
	取締役	佐藤 安弘	常務執行役員 吉澤 稔
	取締役	塙 俊昭	執行役員 米田 憲司
	常勤監査役	武末 俊夫	執行役員 清水 英俊
	常勤監査役	神田 博	執行役員 原 一
	監査役	浅野 直道	執行役員 藤原 清志
	監査役	京兼 幸子	執行役員 中村 勉
	常務執行役員	小栗崎 憲之	執行役員 新葉 一彦
	常務執行役員	吉永 豊二郎	執行役員 山田 清貴
	常務執行役員	野口 彰	執行役員 池田 恒夫
	常務執行役員	網塚 忠優	執行役員 黒田 正雄

(2006年3月30日現在)

■ 株式の総数 発行済株式総数 62,591,049株

■ 株主数 8,913名

■ 大株主	株主名	持株数(千株)	議決権比率(%)
	麒麟麦酒株式会社	25,779	41.25
	三菱重工業株式会社	8,674	13.88
	日本マスタートラスト信託銀行株式会社信託口	1,875	3.00
	日本ラスティ・サービス信託銀行株式会社信託口	1,708	2.73
	近畿コカ・コーラボトリング社員持株会	1,691	2.71
	神大和株式会社	1,050	1.68
	ビービーエ仔カレッジグローバルアロケーションファンド	1,007	1.61
	株式会社 弥谷	590	0.94
	ステートストリート・バンク・アンド・トラストカンパニー	457	0.73
	505019		
	モルガン・スタンレー・アンド・カンパニー・インターナショナル・リミテッド	456	0.73

## Company Overview

(as of December 31, 2005)

■ Name	KINKI COCA-COLA BOTTLING CO., LTD.		
■ Established	September 1960		
■ Address	7-9-31 Senrioka, Settsu-Shi, Osaka 566-8513		
■ Capital	10,948 million yen		
■ Main business objective	Manufacture and sale of soft drinks in Osaka, Hyogo and Kyoto prefecture.		
■ Employees	1,353		
■ Board of directors	(as of May 30, 2006)		

President chief executive officer	Masakazu Morito	Senior Corporate officer	Yoshio Toguchi
Executive director	Tamio Yoshimatsu	Senior Corporate officer	Miyaki Hiroyoshi
Managing director	Shigeki Ota	Senior Corporate officer	Reiji Gou
Managing director	Taijiro Naniwa	Senior Corporate officer	Noriyasu Yabumoto
Director	Yasuhiro Sato	Senior Corporate officer	Minoru Yoshizawa
Director	Toshiaki Hanawa	Corporate officer	Kenji Yoneda
Auditor	Toshio Takesue	Corporate officer	Hedetoshi Shimizu
Auditor	Hiroshi Kanda	Corporate officer	Hajime Hara
Auditor	Naomichi Asano	Corporate officer	Kiyoshi Fujiwara
Auditor	Yukiko kyoukane	Corporate officer	Tsutomu Nakamura
Senior Corporate officer	Noriyuki Korasaki	Corporate officer	Kazuhiko Shinpa
Senior Corporate officer	Toyojiro Yoshinaga	Corporate officer	Kiyotaka Yamada
Senior Corporate officer	Akira Noguchi	Corporate officer	Tsuneo Ikeda
Senior Corporate officer	Tadamasa Amitsuka	Corporate officer	Masao Kuroda

■ Number of shares outstanding 62,591,049

■ Number of shareholders 8,913

■ Major shareholders	No. of shares owned (,000)	Ratio (%)
Kirin Brewery Co., Ltd.	25,779	41.25
Mitsubishi Heavy Industries Co., Ltd.	8,674	13.88
The Master Trust Bank of Japan , Ltd.	1,875	3.00
Japan Trustee Services Bank, Ltd.	1,708	2.73
Employee ownership	1,691	2.71
Kamiyamato Co., Ltd.	1,050	1.68
BBH Merrill Lynch Global A Location Fund	1,007	1.61
Yatani Co., Ltd.	590	0.94
State Street Bank and Trust Company 505019	457	0.73
Morgan Stanley And Company International Ltd.	456	0.73