INTERIM REPORT 2005



2576

近畿コカ・コーラボトリング株式会社 KINKI Coca-Cola Bottling Co., Ltd.

http://www.kinki.ccbc.co.jp

もく	じ			Contents
----	---	--	--	----------

経営理念・ビジョン	1	Corporate Principle, Vision	1
2004~2006年 中期経営計画	2	2004 ~ 2006 Midterm Business Plan	2
中期経営計画 基本戦略の具体的な取り組み	3	Midterm Business Plan Specific Action of Basic Strategy	3
日本のコカ・コーラシステム	4	The Coca-Cola System in Japan	4
コカ・コーラナショナルビバレッジ社の本格稼動	5	Coca-Cola National Beverage Co., Ltd. Starts Operations	5
株主政策	6	Policy of rewarding shareholders	6
ジョージア 新キャンペーン	7	New Campaign on Georgia	7
[連結]		[Consolidated]	
連結財務ハイライト	8	Financial Highlights - Consolidated	8
連結子会社の事業内容	9	Business Outline of Consolidated Subsidiaries	9
連結貸借対照表	10	Consolidated Balance Sheet	10
連結損益計算書	12	Consolidated Income Statement	12
製造費の明細	13	Consolidated Manufacturing Expenses	13
販管費の明細	14	Consolidated SG & A Costs	14
営業外損益の明細	15	Consolidated Nonoperating Income	15
特別損益の明細	16	Consolidated Extraordinary Income	16
連結キャッシュフロー	17	Consolidated Cash Flow	17
設備投資額と減価償却費の明細(通期)	18	Consolidated Capex and Depreciation	18
[単体]		[Parent]	
財務ハイライト	19	Parent Financial Highlights	19
貸借対照表	20	Parent Balance Sheet	20
損益計算書	22	Parent Income Statement	22
設備投資額と減価償却費の明細(通期)	23	Parent Capex & Depreciation	23
会社の概要	24	Company Overview	24

経営理念

『さわやかさ創造企業』

近畿コカ・コーラボトリンググループは、 人々のうるおいと豊かさにつながる機会を創造します。 人々の期待感や先進感にこたえます。 人々の健康な生活に貢献します。

ビジョン 2006

私たち近畿コカ・コーラボトリンググループは、

1本1本の製品を業界 No.1 のオペレーションで提供し、 より多くのお客様にさわやかなひとときをお届けします。

お得意様を、お客様満足を実現するパートナーとして 大切にし、共に成長します。

ひとりひとりがお客様満足を常に追求し、 やりがいと誇りをもって自己の役割と目標を完遂します。

日々の健全な企業活動を通じ、毎年、増益を達成します。

Corporate Principle

"Company That Creates Refreshment"

The Kinki Coca-Cola Bottling Group aims to:

Create opportunities that realize to a rich and prosperous lifestyle.

Respond to expectations and desire for progress.

Contribute to a healthier lifestyle.

Vision 2006

The Kinki Coca-Cola Bottling Group intends to:

Provide each and every single product with No.1 operation in the soft drink market, and offer refreshing moments to as many people as possible.

Treasure our customers as our partners to realize consumer's satisfaction, and grow together with customers.

Pursue consumer's satisfaction, with each of us trying hard to fulfill our role and accomplish our goals with pride and the spirit of challenge.

Increase profits every year through daily healthy business activities.

2004~2006年 中期経営計画

2004 ~ 2006 Midterm Business Plan

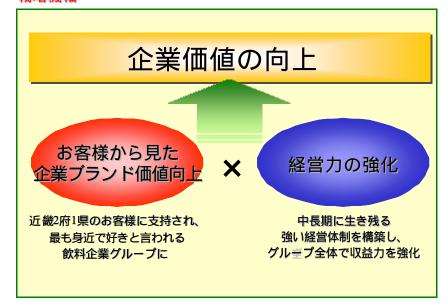
2004年から2006年の3ヶ年中期経営計画では、常にお客様満足を追求し、構造改革を 推進することにより、今後の環境変化に柔軟に対応し、生き残る企業グループを目指しま す。

グループをあげて「ビジョン 2006」の実現を目指し、「基本戦略」に取り組んでまいります。

基本戦略

- 1. 財務戦略
- 2. お客様から見た企業価値向上戦略
- 3. 収益力強化及び企業価値向上に向けた構造改革戦略
- 4. 能力基盤強化戦略

戦略機軸



2006年 定量目標

1.872 億円 100 億円 ROE:7.0 %

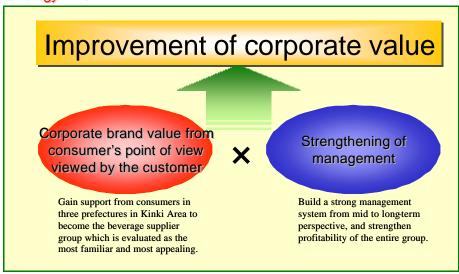
In a 3-year midterm business plan for the period of 2004 to 2006, we will flexibly adapt ourselves to future changes in the business environment by pursuing consumer's satisfaction and management restructuring, and will strive for a strong business group.

A "Basic Strategy" has been undertaken to materialize "Vision 2006" raised by the group.

Basic Strategy

- 1. Financial strategy
- 2. Strategy for improving corporate value from consumer's point of view
- 3. Restructuring strategy aimed at strengthening profitability and improving corporate value
- 4. Strategy for strengthening performance bases

Strategy Axis



2006 Fixed Targets

Sales ¥ 187.2 billion Ordinary profit: ¥ 10.0 billion ROE7.0 %

中期経営計画 基本戦略の具体的な取り組み

Midterm Business Plan Specific Action of Basic Strategy

1. 財務戦略

増収・増益の堅持 株主価値向上に向けた財務体質の改善 重要な経営指標の向上

2. お客様から見た企業価値向上戦略

お客様との双方向コミュニケーションシステムの確立 エリアでのダイレクトコミュニケーションの実施 お得意様をパートナーとしてお客様満足を向上する営業スタイルの刷新 お客様から信頼される品質保証・品質管理体制の確立

3. 収益力強化及び企業価値向上に向けた構造改革戦略

【コか・コーラシステム内】

日本コカ・コーラ社とのパートナーシップ強化 SCM 関連のコスト削減および売上原価低減メリットの最大活用 販売会社への変革を遂げるための あるべきグループ組織の構築 情報システム(開発系)の全国一元化 戦略パートナーとの連携強化

【当社グループ内】

グループ会社を含めた間接部門の統合・再編 意思決定及び戦略実行の質とスピード向上のためのマネジメント革新 新しい退職給付制度の制定 部門活動計画進捗管理システムの運用徹底 戦略パートナーとの連携強化

【社会的貢献戦略】

コンプライアンスの徹底 環境問題への取り組み強化

4. 能力基盤強化戦略

グループ会社を含む CDP の実施 お客様満足を追求する企業風土づくり やりがいと誇りを持った人材の育成 グループ経営の推進に伴う人事諸制度の再設計

1. Financial strategy

Upkeep an increase in revenue and profits.

Improve finances to uplift stock value.

Improve important management indices.

2. Strategy for improving corporate from customer's point of view

Establish means of 2-way communication with consumer.

Communicate directly within the coverage areas.

Innovate business style for better consumer satisfaction with customers of partners.

Establish a reliable quality assurance and control system.

3. Restructuring strategy aimed at strengthening profitability and improving corporate value

[Within the Coca-Cola System]

Strengthen the partnership with Cola-Cola (Japan) Co., Ltd.

Make maximum use of advantages drawn from SCM (Supply Chain Management) including cost reduction and a lower cost price.

Build a group structure necessary to transform into a sales company.

Unify the information system (development system) in Japan.

Strengthen cooperation with strategic partners.

(Within our group)

Integrate and restructure administrative departments that include group companies.

Innovate management in order to improve the quality and speed of decision-making and strategy execution.

Institute a new retirement allowance system.

Apply progress management system to control departmental activity plans.

Strengthen cooperation with strategic partners.

[Strategy for social contributions]

.Penetrate corporate compliance

Strengthen environmental activities.

4. Strategy for strengthening performance bases

Provide CDP (Career Development Programs) for the entire group staff.

Create a corporate atmosphere that pursues consumer satisfaction.

Develop human resources who have the desire to achieve and take pride in their work.

Redesign the personnel system for promoting group business.

日本のコカ・コーラシステム The Coca-Cola System in Japan

コカ・コーラナショナルビバレッジ社 本格稼動

コかコーラナショナルビバレッジ株式会社(以下 CCNBC)は全ボトラー社と日本コカ・コーラ株式会社の共同出資によって2003年に設立された。2005年1月より、従来のトールとフランチャイズという異なった製造の仕組みが統合され、CCNBC がコカ・コーラシステムの全製品を全国規模で統括する新サプライチェーンマネジメント(SCM)が本格始動しました。

Coca-Cola National Beverage Co., Ltd. Starts Operations

Coco-Cola National Beverage Co., Ltd. (CCNBC), which was jointly set up by Coca-Cola Japan Co., Ltd. and all the Coca-Cola bottlers in Japan in 2003. In January 2005, with the integration of two different types of conventional production systems, toll and franchised, a new supply chain management system (SCM) is fully operative in which CCNBC takes control of all products of Coca-Cola System on a national scale.



北海道コカ・コーラボトリング株式会社

HOKKAIDO Coca-Cola Bottling Co., Ltd.

コカ・コーラナショナルビバレッジ社の本格稼動 Coca-Cola National Beverage Co., Ltd. Starts Operations

コスト削減

統合 SCM は全国最適による効率化の向上と、それを支える業務プロセスの標準化や情 報システムの統合によるコスト低減を目指しています。コスト低減により創出される原資は 株主であるボトラー社に還元され、営業展開力と生産能力の強化に再投資されることで 競争力を拡大し、システム全体の長期的な収益の成長を実現していきます。

2003 年 10 月の CCNBC 業務開始から 2004 年末までの 15ヶ月間のコスト低減効果は、 目標額120億円を上回る約165億円となりました。そして2007年からは当初の計画通り、 年間 250 億円以上 (調達関連:約70億、製造関連:約120億、物流関連:約60億)のコ スト低減効果を見込んでいます。

サプライチェーンの整備と強化に向 け、CCNBC は 2004 年度に新製品・ パッケージ製造設備に 40 億円、統 合情報システムへ 90 億円を投資し ており、今後3年間の継続投資も予

生産能力の全国最適化

定しています。

コカ・コーラシステムは全国統合 SCM の稼動にともない、既存の 34 工場(104 製造ライン)を2007 年まで に、27 工場(90 製造ライン:新設予 定の 3 製造ライン含む)に統合する 予定で、その第一段階として、2005 年度中に4工場(6製造ライン)の操 業を休止します。

お客様 (消費者) ボトラー社 飯売) 完成品 コカ・コーラ 日本 子 ナショナルビバレッジ社 契約 7 ラ社 ボトラー社 製造および物流)

【コカ・コーラシステム 需給のしくみ】

Nationwide Optimization of the Production

With the introduction of the integrated nationwide SCM, the Coca-Cola System will integrate existing 34 factories (104 production lines) into 27 factories (90 production lines including 3 new production lines) by 2007. For the first step, 4 factories (6 production lines) will stop the operation in Fiscal 2005.

Cost Reduction

The integrated SCM aims to increase productivity through improved management of resources distributed across Japan and to reduce cost through standardization of the operational processes and integration of the information system. The profits realized by the cost reduction will be given back to the shareholders, bottlers, to be reinvested to strengthen sales proposal capabilities and production capacity so that the Coca-Cola System as a whole would extend the competitiveness and enjoy a long-term growth of profits.

The cost reduction effect achieved in the 15 months between the launch of CCNBC in October 2003 and the end of the year 2004 was estimated at approximately ¥16.5 billion, which surpassed the goal of ¥12 billion. As was projected at the start, an annual cost reduction of ¥25 billion will

be achieved by fiscal 2007 (¥7 billion in [Structure of supply and demand] procurement, ¥12 billion in production and ¥6 billion in distribution).

For the maintenance and improvements of the supply chain, CCNBC plans to invest ¥4 billion for the development of new products and production facility and ¥9 billion for the integrated information system in Fiscal 2004 and also plans to continue investments for the next three years.

Consumer Customer Coca-Cola Bottlers (sales) Inished products CCNBC Distributor agreemer Packer CCJC (supply, production, distribution Supplier Coca-Cola Bottlers (production and distribution)

Capacity

明石ロジスティクスセンターの建設

当社は、コカ・コーラシステム内の物流コスト削減を図るため、2005 年1月より、明石ロジスティクスセンターの建設を開始しました。当セ ンターは、明石工場敷地内に建設し CCNBC に賃貸します。

< 明石ロジスティクスセンターの概要 >

投資額	35 億円
竣工	2005年11月予定



完成予想イメージ An Image

Akashi Logistics Center is Under Construction

With the aim of reducing distribution costs within the Coca-Cola System, we are being built Akashi Logistics Center. This center will be located on the premise of our Akashi Factory and leased to CCNBC.

< Overview of Akashi Logistics Center >

Amount of Investment	¥3.5 billion
Completion	November 2005

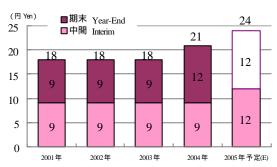
株主政策

Policy of rewarding shareholders

配当金

2004年12月期の期末配当金について、株主重視の観点から1株当たり12円に増額しました。2005年12月期の年間配当金は、1株当たり年間24円に増配する予定です。

1 株あたりの配当金



Dividend

The company increased the year-end dividend to ¥12 per share for Fiscal 2004, reflecting its focus on shareholders' interest. The company plans to increase the annual total of the Dividend to ¥24 per share for Fiscal 2005.

Dividend Per Share

1単元の株式数の変更

株価の推移や市場の要請等を勘案し、個人を含め投資家の皆様に、より投資していただきやすい環境を整えると共に、株式の流動性の向上を図るため、2005年6月1日に株式の1単元の株式数を変更しました。

变更内容

1 単元の株式数を、1,000 株から 100 株に変更

株主優待制度の変更

当社株式への投資の魅力を高めるとともに、当社への理解を一層深めていただくため、「100 株以上 1,000 株未満」保有株主に対する優待内容を追加しました。



1,000 株以上 : 3,300 円相当

1,000 shares or more : products (about ¥3,300)

Change in the Number of Shares for A Unit of Transaction

Considering the movement of stock prices, the requirement from the market and other factors, we changed the number of shares for a unit of transaction so that corporate as well as individual investors can invest in a more flexible way, thus stimulating the mobility of stocks on June 1st, 2005.

Description of the Change

The number of shares for a unit of transaction was changed from 1,000 shares to 100 shares.

Changes in preferential treatment for stockholders

In order to enhance the attractiveness of our stocks to investors and to improve understanding of our company, we made addition to the preferential treatment for stockholders with 100 shares or more but less than 1000 shares.



500 株以上 1,000 株未満 : 1,400 円相当

500 shares or more but less than 1,000 shares : products (about \$1,400)



100 株以上 500 株未満: 700 円相当 100 shares or more but less than 500 shares :

products (about ¥700)

ジョージア 新キャンペーン

New Campaign on Georgia

日本の清涼飲料マーケットにおいて最も販売数量の大きい製品ブランド「ジョージア」を 5年ぶりに全面リニューアルしました。

今後 10 年先も引き続き消費者の高い支持を獲得していくために、これまでのジョージアのコアターゲット層 (30代~40代)に加え、若年層 (20代~30代)の男女に対して、ジョージアプランドの価値をより強く訴求していきます。



新口ゴマーク New logotype

新製品「グランデ」発売

ブラジルの大粒厳選豆だけを使用し、コーヒー本来の味と香りを実現した新製品「ジョージア グランデ」を 9月 5 日より新発売しました。

「ジョージア グランデ」は、熟練したコーヒー鑑定士によって厳選された上質で美味しい大粒のブラジル産コーヒー豆を100%使用しています。豆の使用量や焙煎のほか、抽出条件・副原料にもこだわって作り上げ、適度な苦味と甘み、香りを引き出しました。



Our "Georgia" brand, which has been the best seller in the refreshing beverage market in Japan, was renewed for the first time in these 5 years.

In order to keep high level of support from consumers for 10 years ahead, we are trying to increase the penetration of the value of the "Georgia" brand into younger men and women of 20s and 30s in addition to the core-target of 30s and 40s.

A new brand, "Grande", launched

A new brand, "Grande", was launched on the 5th of September, featuring the natural taste and aroma of coffee by using only handpicked large particles of coffee beans produced in Brazil.

"Georgia Grande" is made of only large particles of coffee beans with good taste and high quality produced in Brazil, which is handpicked by experienced appraisers. The well-balanced combination of bitterness and sweetness and the rich aroma is realized by our dedicated efforts to find not only the best usage of beans and the best method of parching but also the conditions for extraction and the choice of secondary materials.

フカ・コーラ 10.8% COCA-COLA フォージア GEORGIA 30.3% フォージア AQUARIUS 東健美茶 10.1% SOKENBICHA 2004 年 販売数量 2004 S SALES

最重点 4 ブランド

"コカ・コーラ、ジョージア、爽健美茶、アクエリアス"の4ブランドは、全売上の約6割を占める最重点ブランドです。

ジョージアは4 ブランドの中で、最も売上が 大きく、2004 年の売上は全体の 30.3%を 占めています。



4 strategic brands

Coca-cola, Georgia, Sokenbicha and Aquarius are the four major brands of our group and account for about 60 % of our total sales.

Georgia sells best among these four brands and accounted for 30.3% of our total sales in 2004.

連結財務ハイライト Consolidated Financial Highlights

		2002/6	2003/6	2004/6	2005/6	前年比·差異 YoY	2005/12 計画 (E)	前年比·差異 YoY
販売函数 (千ケース)	Sales Volume (Cases in thousands)	38,978	37,226	39,376	39,784	101.0%	87,000	102.6%
売上高 (百万円)	Sales (Yen in millions)	86,778	86,021	90,886	86,169	94.8%	185,400	96.0%
営業利益 (百万円)	Operating Profit (Yen in millions)	2,118	1,716	3,060	2,506	81.9%	7,900	98.9%
経常利益 (百万円)	Recurring Profit (Yen in millions)	2,129	1,664	2,903	2,431	83.7%	7,800	99.9%
当期純利益又は純損失 (百万円)	Net Profit (or loss) (Yen in millions)	-1,362	-429	958	1,365	142.6%	4,400	120.9%
売上高営業利益率	Operating Profit on Sales	2.5%	2.0%	3.4%	2.9%	- 0.5point	4.3%	+ 0.2point
売上高経常利益率	Recurring Profit on Sales	2.5%	1.9%	3.2%	2.8%	- 0.4point	4.2%	+ 0.2point
売上高当期純利益率	Net Profit on Sales	-	-	1.1%	1.6%	+ 0.5point	2.4%	+ 0.5point
1株当り中間(当期)純利益又は純損失(円)	EPS (Yen)	-21.78	-6.87	15.32	21.84	+ 6.52	70.36	+ 14.09
株主資本比率	Shareholder's Equity Ratio	68.5%	68.0%	60.5%	63.9%	+ 3.4point	65.6%	+ 2.4point
1株当り株主資本 (円)	BPS (Yen)	1,311.92	1,308.06	1,173.58	1,213.79	+ 40.21	1,265.86	+ 61.92
総資産経常利益率 【R.O.A.】	ROA	-	-	-	-	-	6.5%	±0.0point
株主資本利益率 【R.O.E.】	ROE	-	-	-	-	-	5.6%	+ 0.7point

連結子会社の事業内容 Business outline of consolidated subsidiaries

社名 Company	事業内容 Business Outline	特記 Note
関西ビバレッジサービス (株) Kansai Beverage Services Co., Ltd.	自動販売機オペレーション業務 飲料等の販売 販売機器とその周辺分野のメンテナンスサービス レギュラーコーヒーのオフィス向け販売 テレホンカードの販売代理業 近畿グループ営業支店の内勤業務受託 シェアードサービス(間接業務受託) * Operates vending machine management business * Operates drinks * Provides maintenance services for vending machine and peripherals * Supplies ground coffee to offices * Agency sales of telephone cards	近畿コカ・コーラベンディング(株)、(株) レックステクノシステムズ、(株)レクシー、(株)エフ・ヴィ西日本の4社が2002年2月1日に合併して関西ビバレッジサービス (株)となった。 Kinki Coca-Cola Vending, Rex Techno Systems, Rexy and FV Nishi-Nihon were merged to form Kansai Beverage Service on February 1, 2002.
(株)ネスコ Nesco Co., Ltd.	自動販売機による清涼飲料他の販売 *Operates drinks vending machines.	
近畿コカ・コーラプロダクツ(株) Kinki Coca-Cola Products Co., Ltd.	清涼飲料の製造受託 * Consignment production of drinks (coca-cola products)	
関西ロジスティクス (株) Kansai Logistics Co., Ltd.	飲料・食品の物流業務受託 * Consigned distribution of beverages and food products	2002年1月4日設立、5月1日営業開始 Established on January 4, 2002. Started sales on May 1 that same year.
(株) レックスエステート Rex Estate Co., Ltd.	不動産の賃貸・販売・仲介・管理 * Sell, leases, brokers and manages real estate	
(株) レックスリース Rex Leasing Co., Ltd.	オートーリースを中心とした総合リース業 Auto leasing and general leasing business	
(株) セイコーコーポレートジャパン Seiko Cooperate Japan Co., Ltd.	自動車のメンテナンス 中古車販売 * Auto maintenance * Sell used cars	(株)レックスリースの100%子会社 A wholly owned subsidiary of Rex Leasing Co., Ltd.
(株) カディアック Kadiac Co., Ltd.	関西国際空港内における自動販売機による清涼飲料他の販売 * Operates soft drinks vending machines etc. at Kansai New Airport	
(株) シー アンド シー C&C Co., Ltd.	FC事業(外食、レンタルビデオ) こだわり食品・シャーベットの販売 * Franchise business (meals, rental videos) * Foods sales	
(株) 秋吉システムズ Akiyoshi Systems Co., Ltd.	焼き鳥の名門「秋吉」の店舗経営 * Operates of Akiyoshi grilled chicken restaurants	

連結貸借対照表 資産の部

					`	ints. Tell ill illimons)
		2002/6	2003/6	2004/6	2005/6	前年差異/YoY
流動資産	Current assets	38,772	34,062	34,184	33,470	-714
現金及び預金	Cash and deposits	8,977	5,353	4,277	4,463	186
受取手形及び売掛金	Notes receiva le&Accounts receivable	12,609	12,190	13,450	12,036	-1,414
有価証券	Securities	1,599	-	-	-	-
たな卸資産	Inventories	9,642	9,926	8,903	5,930	-2,973
繰延税金資産	Deferred tax assets	1,219	690	2,556	3,110	554
その他	Others	4,835	6,012	5,098	7,982	2,884
貸倒引当金	Reserve for uncollectable accounts	-111	-110	-103	-53	50
固定資産	Fixed assets	81,135	86,198	87,205	85,346	-1,859
有形固定資産	Tangible fixed assets	65,977	66,368	65,365	65,822	457
建物及び構築物	Buildings & structures	16,441	15,291	14,567	14,594	27
機械装置及び運搬具	Machinery, equipment & vehicles	12,356	10,912	9,842	7,445	-2,397
販売機器	Vending machines	13,986	14,562	14,969	15,377	408
土地	Land	18,235	20,214	20,189	19,823	-366
建設仮勘定	Construction in progress	22	-	38	1,917	1,879
リース資産	Lease assets	3,490	3,628	3,918	4,782	864
その他	Other tangible fixed assets	1,443	1,758	1,839	1,881	42
無形固定資産	Intangible assets	5,210	5,134	3,344	3,558	214
ソフトウェア	Software	1,821	1,921	2,511	3,061	550
連結調整勘定	Consolidated adjustment account	2,133	1,881	198	172	-26
その他	Others	1,255	1,331	633	324	-309
投資その他の資産	Investments, etc.	9,948	14,696	18,495	15,965	-2,530
投資有価証券	Investment securities	2,094	5,991	7,046	6,487	-559
繰延税金資産	Deferred tax assets	2,099	2,660	6,371	4,723	-1,648
その他	Miscellaneous investments	6,141	6,634	5,596	5,239	-357
貸倒引当金	Reserve for uncollectable accounts	-387	-590	-518	-485	33
資産合計	Total assets	119,908	120,260	121,390	118,817	-2,573

連結貸借対照表 負債・少数株主持分及び資本の部 Consolidated Balance Sheet - Liabilities & Capital Section -

	2002/6	2003/6	2004/6	2005/6	前年差異/YoY
流動負債 Current liabilities	19,267	26,844	29,223	27,472	-1,751
支払手形及び買掛金 Notes payable & accounts payable	8,549	8,526	7,710	4,076	-3,634
短期借入金 Short-term debts	2,136	1,806	12,392	14,863	2,471
1年以内に償還の転換社債 Convertible bonds due within one year	-	8,167	-	-	-
未払金 Unpaid accounts	4,196	3,066	4,020	3,281	-739
未払法人税等 Unpaid corporate taxes, etc.	230	259	250	344	94
その他 Other	4,154	5,018	4,849	4,904	55
固定負債 Fixed liabilities	18,490	11,527	18,687	15,358	-3,329
転換社債 Convertible Bonds	8,167	-	-	-	-
長期借入金 Lont-term debts	2,948	3,347	12,932	9,197	-3,735
退職給付引当金 Retirement benefits	5,227	6,325	1,123	1,639	516
役員退職慰労引当金 Reserve for directors' retirement allowances	275	232	204	206	2
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	444	432	468	418	-50
その他 Other	1,426	1,189	3,957	3,895	-62
負債合計 Total liabilities	37,757	38,371	47,911	42,830	-5,081
少数株主持分 Minority interest	49	58	73	88	15
資本金 Capital	10,948	10,948	10,948	10,948	-
資本剰余金 Capital surplus	10,040	10,040	10,040	10,040	-
利益剰余金 Retained earnings	60,993	60,860	52,091	54,704	2,613
その他有価証券評価差額金 Net unrealized holding gains on securities	129	7	360	258	-102
自己株式 Treasury stock	-9	-25	-33	-52	-19
資本合計 Total capital	82,101	81,830	73,406	75,899	2,493
負債・少数株主持分及び資本合計 Total of liabilities, minority interest and capital	119,908	120,260	121,390	118,817	-2,573

連結損益計算書 Consolidated Income Statement

		2002/6	2003/6	2004/6	2005/6	前年差異/YoY 前:	年比/YoY(%)
売上函数 (千 C/S)	Sales Volume (Cases in thousands)	38,978	37,226	39,376	39,784	408	101.0%
売上高	Sales	86,778	86,021	90,886	86,169	-4,716	94.8%
売上原価	Sales cost	44,950	45,929	49,094	47,387	-1,707	96.5%
売上総利益	Net sales	41,827	40,091	41,791	38,781	-3,009	92.8%
販売費及び一般管理費	S&GA	39,709	38,375	38,730	36,274	-2,456	93.7%
営業利益	Operating profit	2,118	1,716	3,060	2,506	-554	81.9%
営業外収益	Non-operating income	288	160	204	153	-51	75.0%
営業外費用	Non-operating expenses	277	212	360	229	-131	63.6%
経常利益	Recurring profit	2,129	1,664	2,903	2,431	-472	83.7%
特別利益	Extraordinary profits	355	305	14	4	-10	28.6%
特別損失	Extraordinary losses	5,079	2,773	1,601	642	-959	40.1%
税金等調整前中間純利益又は純損失	Net profit (or loss) before tax	-2,594	-802	1,316	1,793	476	136.2%
法人税、住民税及び事業税	Corporate taxes, corporate resident taxes & business taxes	297	249	246	253	7	102.8%
法人税等調整額	Corporation tax adjustment	-1,538	-627	101	160	59	158.4%
少数株主利益	Minority shareholders gain	-9	-4	-10	-12	-2	-
中間純利益又は純損失	Net profits (or loss)	-1,362	-429	958	1,365	407	142.6%

製造費の明細 [連結] Consolidated Manufacturing Expenses

(単位:百万円) (Units: Yen in millions)

		2003/6	2004/6	2005/6	前年差異/YoY
人件費	Personnel Costs	931	935	919	-16
ユーティリティー費	Unitily Costs	616	607	608	1
製造委託加工費	Manufacturing consignment processing costs	960	1,102	355	-747
メンテナンス費用	Maintenance costs	452	475	503	28
構内作業費	Operation expenses	441	410	305	-105
減価償却費	Depreciation costs	848	759	576	-183
その他固定費	Other fixed expenses	332	214	411	197
合 計	Total	4,580	4,502	3,680	-822

【 製造の状況 Production 】

(単位:千ケース) (Unit: thousand cases)

		2003/6	2004/6	2005/6	前年差異/YoY
製造数量	Production volume	42,527	41,651	37,116	89.1%

販管費の明細 [連結] Consolidated SG&A Costs

		2003/6	2004/6	2005/6	前年差異 YoY
人件費	Personnel Costs	13,364	12,227	12,212	-15
フルサービス販売手数料	Full-service sales commissions	7,660	8,168	7,595	-573
販促費 ・ 広告費 ・ 手数料	Sales promotional expenses and advertisement expenses	3,944	4,533	4,262	-271
販売機器関連費用	Vending machine expenses	1,618	1,868	1,699	-169
製品配送費用	Products delivery expenses	3,546	3,800	3,027	-773
業務委託費	Business consignment expenses	71	130	157	27
減価償却費	Depreciation	4,531	4,537	4,352	-185
情報システム関連費用	Computer expenses	478	431	243	-188
その他固定費 (修繕費・交際費・雑費他)	Other fixed costs (repairs, entertainment, miscellaneous)	3,163	3,036	2,733	-303
合 計	Total	38,375	38,730	36,274	-2,456

営業外損益の明細[連結] Consolidated Nonoperating Income

【 営業外収益 Nonoperating income 】

(単位:百万円) (Units: Yen in millions)

		2003/6	2004/6	2005/6	前年差異 YoY
受取利息配当金	Interest and dividends received	22	38	29	-9
不動産賃貸料	Real estate leasing charges	59	66	48	-18
持分法による投資利益	Equity in profit of affiliate	-	31	10	-21
その他	Other	79	66	65	-1
合計	Total	160	204	153	-51

【 営業外費用 Nonoperating expenses 】

		2003/6	2004/6	2005/6	前年差異 YoY
支払利息	Interest paid	72	118	79	-39
不動産賃貸料原価	Real estate leasing costs	29	47	34	-13
貯蔵品他廃棄損	Abandonment loss	57	139	95	-44
持分法による投資損失	Equity in losses of affiliate	7	-	-	-
その他	Other	44	55	20	-35
合計	Total	212	360	229	-131

特別損益の明細 [連結] Consolidated Extraordinary Income

【特別利益 Extraordinary profit 】

(単位:百万円) (Units: Yen in millions)

		2003/6	2004/6	2005/6 前年	丰差異/YoY
固定資産売却益	Proceeds from sale of land	293	0	0	0
その他	Other	12	14	4	-10
合計	Total	305	14	4	-10

【特別損失 Extraordinary losses】

		2003/6	2004/6	2005/6	前年差異/YoY
固定資産売却及び除却損	Loss from sales of fixed assets and fixed assets removal expenses	467	287	327	40
特別退職金	Special retirement allowances	871	1,309	-	-1,309
退職給付会計基準変更時差異償却	Loss on adopting retirement benefits accounting	1,339	-	-	-
ゴルフ会員権評価損	Loss on evaluation of golf course membership	47	-	30	30
投資有価証券評価損	Investment securities valuation losses	47	4	-	-4
新紙幣対応費用	Expense of new type of paper money - ready on vending machine	-	-	284	284
合計	Total	2,773	1,601	642	-959

連結キャッシュフロー Consolidated Cash Flow

Corporate taxes payable

法人税等の支払額

(単位:百万円) (Units: Yen in millions)

		2005/6			2005/
営業活動によるキャッシュフロ・	. Cash flow from operating activities	6,547	. 投資活動によるキャッシュフロー	. Cash flow from investing activities	-9,982
税金等調整前中間純損失	Net profit before adjustment, including tax, for interim term	1,793	定期預金の預入による支出	Expenses from fixed-term deposits	-10
減価償却費	Depreciation	6,118	定期預金の払戻による収入	Proceeds from fixed-term deposits	10
長期前払費用償却費	Amortization of long-term prepaid expenses	1,369	有形固定資産の取得による支出	Purchase of tangible fixed assets	-9,06
連結調整勘定償却額	Allowance for depreciation on consolidation adjustment account	13	有形固定資産の売却による収入	Sale of tangible fixed assets	93
退職給付引当金の増加額	Increase of retirement benefits	271	無形固定資産の取得による支出	Purchase of intangible fixed assets	-70
役員退職慰労引当金の減少額	Decline in reserve for director's retirement allowance	-46	長期前払費用の取得による支出	Purchase of long-term prepaid expenses	-1,27
貸倒引当金の増加額	Increase in reserves for bad debt	12	投資有価証券の取得による支出	Purchase of investment securities	-1
受取利息及び受取配当金	Interest and dividends received	-29	投資有価証券の売却による収入	Sale of investment securities	
支払利息	Interest paid	79	貸付けによる支出	Loans extended	-1
持分法による投資損失	Equity in losses of affiliate	-10	貸付金の回収による収入	Loans recovered	13
投資有価証券売却益	Profit from sale of investment securities	-	その他	Decline in other investments	1
投資有価証券評価損	Loss from valuation of investment securities	-	. 財務活動によるキャッシュフロー	. Cash flow from financing activities	3,28
ゴルフ会員権評価損	Loss of evaluation of golf course membership	30	短期借入金の増加額	Increase of short-term debt	5,50
固定資産売却益	Profit from sale of tangible fixed assets	-0	長期借入れによる収入	Income from long-term debt	1,10
固定資産売却及び除却損	Loss from sales of fixed assets and fixed assets removal expenses	327	長期借入金の返済による支出	Repayment of long-term debt	-2,54
特別退職金	Retirement allowances	-	自己株式の取得による支出	Share buyback costs	•
売上債権の増加額	Increase in trade receivables	597	配当金の支払額	Dividend payable	-75
たな卸資産の減少額	Decline in inventories	3,110	少数株主への配当金の支払額	Diridend paid to minority stockholders	-
仕入債務の減少額	Decline in trade payables	-2,971			4.4
未払消費税等の増加額	Increase in unpaid consumption tax and others	-34	. 現金及び現金同等物の減少額	. Decline in cash and cash equivalents	-14
役員賞与支払額	Directors' bonuses payable	-116		~	4 ==
その他	Increase in other assets and liabilities	-3,561	. 現金及び現金同等物の期首残高	. Cash and cash equivalents at beginning of year	4,57
小 計	Subtotal	6,954	TIOT NTOOR SEMENTER		4,43
利息及び配当金の受取額	Interest and dividends received	64	. 現金及び現金同等物の中間期末残ぼ	E . Cash and cash equivalents at end of year	
利息の支払額	Interest payable	-82			
特別退職金の支払額	Retirement allowances payable	-			

-388

設備投資額と減価償却費の明細[連結・通期] Capex and Depreciation - Consolidated

【 設備投資額 Capex 】

(単位:百万円) (Units: Yen in millions) lr

Interim

		2002/12	2003/12	2004/12	2005/12 計画 (E)	前年差異 YoY	2005/6	前年差異 YoY
販売機器	Vending machines	5,517	6,779	7,228	7,539	311	4,287	-202
建物・構築物	Buildings and structures	1,362	495	1,373	2,657	1,284	101	30
機械装置および運搬具	Machinery, equipment and vehicles	3,062	949	1,542	2,343	801	217	-797
工具・器具・備品	Tools and implements	1,006	620	800	352	-448	254	-75
土地取得額	Land acquisition	2,401	-	-	832	832	-	-
土地売却額	Land disposal	-681	-564	-	-	-	-	-
建設仮勘定	Construction in progress	-865	394	59	-137	-196	1,414	1,820
リース資産	Leased assets	1,729	1,753	2,664	2,888	224	1,394	186
有形固定資産計	Total of tangible fixed assets	13,531	10,426	13,675	16,475	2,800	7,667	962
無形固定資産	Intangible assets	1,141	1,176	1,312	1,191	-121	565	31
(うち ソフトウエア)	(of which, softwares)	(1,555)	(1,000)	(1,084)	(998)	(-86)	(1,024)	(377)
(うち ソフトウエア仮勘定)) (of which, softwares in progress)	(-414)	(174)	(224)	(193)	(-31)	(-460)	(-347)
(うち 連結調整勘定)	(of which, consolidated adjustment account)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)
長期前払費用	Long-term prepaid expenses	2,430	2,934	2,634	1,952	-682	1,276	287
その他の投資	Other	575	129	9	22	13	0	-6
投資合計	Total investments	17,677	14,665	17,630	19,640	2,010	9,507	1,272

【 減価償却費 Depreciation 】

(単位:百万円)
(Units: Yen in millions)

Interim

		(Omes. 10)					ch in minions)		
		2002/12	2003/12	2004/12	2005/12 計画 (E)	前年差異 YoY	2005/6	前年差異 YoY	
販売機器	Vending machines	5,606	5,874	6,044	6,235	191	2,817	105	
建物・構築物	Buildings and structures	1,438	1,252	1,145	1,130	-15	548	-26	
機械装置および運搬具	Machinery, equipment and vehicles	2,908	2,691	2,503	2,134	-369	991	-235	
工具・器具・備品	Tools and implements	525	575	624	689	65	333	39	
リース資産	Leased assets	1,668	1,618	1,754	1,907	153	930	111	
合 計	Total	12,145	12,012	12,071	12,095	24	5,618	-7	
無形固定資産	Intangible assets	1,328	2,859	1,162	1,066	-96	509	-64	
(うち ソフトウエア)	(of which, softwares)	(646)	(701)	(788)	(1,039)	(251)	(496)	(123)	
(うち 営業権償却)	(of which, Amortization of goodwill)	(430)	(359)	(359)	(1)	(-358)	(0)	(-179)	
(うち 連結調整勘定償却)	(of which, consolidated adjustment account)	(252)	(1,795)	(26)	(26)	(0)	(13)	(0)	
長期前払費用	Long-term prepaid expenses	2,256	2,480	2,458	1,871	-587	1,258	6	

財務ハイライト [単体] Parent Financial Highlights

		2002/6	2003/6	2004/6	2005/6	前年比·差異 YoY	2005/12計画 (E)	前年比·差異 YoY
販売函数 (千ケース)	Sales Volume (Cases in thousands)	37,815	36,123	38,381	38,854	101.2%	85,000	102.5%
売上高 (百万円)	Sales (Yen in millions)	75,913	76,080	80,354	75,080	93.4%	162,700	95.2%
営業利益 (百万円)	Operating profit (Yen in millions)	1,107	879	1,672	1,011	60.5%	5,400	95.0%
経常利益 (百万円)	Recurring profit (Yen in millions)	1,203	1,216	1,871	1,417	75.8%	6,100	99.3%
当期純利益又は純損失 (百万円)	Net profit [or loss] (Yen in millions)	-2,106	-655	191	630	328.6%	3,200	139.1%
売上高営業利益率	Operating Profit on Sales	1.5%	1.2%	2.1%	1.3%	+ 0.8point	3.3%	±0.0point
売上高経常利益率	Recurring Profit on Sales	1.6%	1.6%	2.3%	1.9%	+ 0.4point	3.8%	+ 0.1point
売上高当期純利益率	Net Profit on Sales	-	-	0.2%	0.8%	+ 0.6point	2.0%	+ 0.7point
1 株当り中間(当期)純利益又は純損失(円) EPS (Yen)	-33.66	-10.48	3.07	10.09	+ 7.02	51.17	+ 15.21
株主資本比率	Equity Ratio	74.0%	73.2%	64.4%	67.7%	+ 3.3point	69.4%	+ 1.8point
1株当り株主資本 (円)	BPS (Yen)	1,277.61	1,274.26	1,131.08	1,151.57	+ 20.49	1,180.97	+ 27.54
1株当り中間配当金 (円)	Interim dividends per share (Yen)	9.00	9.00	9.00	12.00	+ 3.00	(年間・Annual) 24.00	+ 3.00
総資産経常利益率【R.O.A.】	ROA	-	-	-	-	-	5.7%	±0.0point
株主資本利益率【R.O.E.】	ROE	-	-	-	-	-	4.4%	+ 1.2point

貸借対照表 [単体] 資産の部 Parent Balance Sheet Assets Section

(Units: Yen in mill							
		2002/6	2003/6	2004/6	2005/6	前年差異/YoY	
流動資産	Current assets	35,718	31,636	30,362	29,189	-1,173	
現金及び預金	Cash and deposits	7,354	4,066	3,049	3,053	4	
受取手形	Notes receivable	52	1	0	3	3	
売掛金	Accounts receivable	11,978	11,533	11,964	10,029	-1,935	
有価証券	Securities	1,599	-	-	-	-	
棚卸資産	Inventories	8,664	8,899	7,790	4,802	-2,988	
繰延税金資産	Deferred tax assets	926	299	2,116	2,418	302	
その他	Miscellaneous current assets	5,239	6,919	5,520	8,911	3,391	
貸倒引当金	Reserve for bad debts	-96	-83	-79	-30	49	
固定資産	Fixed assets	72,392	77,283	79,528	77,160	-2,368	
有形固定資産	Tangible fixed assets	54,233	54,441	53,342	53,621	279	
建物	Buildings	12,712	11,801	11,349	11,535	186	
機械および装置	Machinery, equipment, and vehicles	10,232	8,958	7,941	5,837	-2,104	
販売機器	Vending machines	13,676	14,290	14,745	15,174	429	
土地	Land	15,529	17,454	17,454	17,088	-366	
建設仮勘定	Construction in progress	20	-	38	1,917	1,879	
その他	Other	2,061	1,936	1,814	2,068	254	
無形固定資産	Intangible assets	2,030	2,516	2,791	3,227	436	
ソフトウエア	Softwares	1,728	1,749	2,372	2,932	560	
その他	Other	302	767	418	294	-124	
投資その他の資産	Investments, etc.	16,128	20,324	23,394	20,310	-3,084	
投資有価証券	Investment securities	1,595	1,325	2,782	2,652	-130	
関係会社株式	Subsidiaries securities	3,663	7,870	6,393	5,853	-540	
長期貸付金	Long-term loans	4,778	4,590	5,048	4,409	-639	
繰延税金資産	Long-term deferred tax assets	1,906	2,235	6,008	4,345	-1,663	
その他	Miscellaneous investments	4,576	4,833	3,625	3,457	-168	
貸倒引当金	Reserve for bad debts	-391	-531	-463	-408	55	
資産合計	Total assets	108,110	108,919	109,891	106,349	-3,542	

					J)	Inits: Yen in million
		2002/6	2003/6	2004/6	2005/6	前年差異/YoY
流動負債	Current liabilities	13,743	22,309	25,789	24,004	-1,785
買掛金	Accounts payable	5,141	4,972	4,077	834	-3,243
短期借入金	Short-term debts	-	-	10,948	12,328	1,380
1年以内に償還の転換社債	Convertible bonds due within one year	-	8,167	-	-	-
未払金	Accounts payable-other	3,751	2,756	3,687	2,780	-907
未払費用	Expenses payable	3,967	4,133	4,326	4,428	102
未払法人税等	Corporation taxes payable	4	15	16	66	50
預り金	Deposits received	408	1,444	1,749	2,349	600
その他	Other	469	820	985	1,216	231
固定負債	Fixed liabilities	14,413	6,893	13,353	10,335	-3,018
転換社債	Convertible bonds	8,167	-	-	-	-
長期借入金	Long-term debts	-	-	9,008	5,680	-3,328
長期未払金	Long-term accrued amount payable	503	-	3,386	3,341	-45
退職給付引当金	Retirement benefits	4,824	5,823	499	866	367
役員退職慰労引当金	Reserve for directors' retirement allowances	240	174	138	127	-11
その他	Miscellaneous fixed liabilities	679	894	321	319	-2
負債合計	Total liabilities	28,156	29,203	39,143	34,339	-4,804
	Capital	10,948	10,948	10,948	10,948	-
資本剰余金	Capital surplus	10,040	10,040	10,040	10,040	-
資本準備金	Additional paid-in capital	10,040	10,040	10,040	10,040	-
利益剰余金	Retained earnings	58,852	58,752	49,459	50,834	1,375
利益準備金	Legal earnings reserve	1,618	1,618	1,618	1,618	-
任意積立金	Voluntary reserve	58,046	56,472	46,314	47,314	1,000
中間未処分利益(損失)	Unappropriated profit for current term	-812	660	1,526	1,900	374
その他有価証券評価差額金	Net unrealized holding gains on securities	122	1	333	238	-95
自己株式	Treasury stock	-9	-25	-33	-51	-18
資本合計	Total capital	79,953	79,716	70,747	72,009	1,262
 負債・資本合計	Total liabilities and capital	108,110	108,919	109,891	106,349	-3,542

損益計算書[単体] Parent Income Statement

						,	
		2002/6	2003/6	2004/6	2005/6	前年差異/YoY	前年比/YoY(%)
売上函数 (千 C/S)	Sales Volume (Cases in thousands)	37,815	36,123	38,381	38,854	473	101.2%
売上高	Sales	75,913	76,080	80,354	75,080	-5,274	93.4%
売上原価	Cost of goods sold	41,070	42,475	45,582	43,349	-2,233	95.1%
売上総利益	Net sales	34,843	33,604	34,771	31,730	-3,041	91.3%
販売費及び一般管理費	SG&A	33,735	32,725	33,099	30,718	-2,380	92.8%
販売費	Sales	29,740	29,316	30,481	28,312	-2,168	92.9%
一般管理費	General administrative expenses	3,994	3,408	2,617	2,406	-211	91.9%
営業利益	Operating profit	1,107	879	1,672	1,011	-660	60.5%
営業外収益	Non-operating profit	307	529	553	651	97	117.7%
営業外費用	Non-operating expenses	211	193	354	245	-108	69.3%
経常利益	Recurring profit	1,203	1,216	1,871	1,417	-453	75.8%
特別利益	Extraordinary profit	340	305	13	4	-9	30.2%
特別損失	Extraordinary loss	5,064	2,720	1,583	615	-968	38.9%
税引前中間純利益又は純損失	Net profit [or loss] before tax	-3,520	-1,199	301	805	504	267.3%
法人税、住民税及び事業税	Corporation, resident and business taxes	20	15	15	12	-3	80.0%
法人税等調整額	Adjustment for corporation tax and other taxes	-1,434	-558	94	163	69	172.6%
中間純利益又は純損失	Net profit [or loss]	-2,106	-655	191	630	438	328.6%
前期繰越利益	Retained earnings brought forward	1,293	1,316	1,334	1,270	-64	95.2%
中間未処分利益	Unappropriated retained profits	-812	660	1,526	1,900	374	124.5%

設備投資額と減価償却費の明細 [通期] Capex & Depreciation

【 設備投資額 Capex 】

(単位:百万円) (Units: Yen in millions)

Interim

		2002/12	2003/12	2004/12	2005/12 計画 (E)	前年差異/YoY
販売機器	Vending machines	5,405	6,687	7,145	7,430	285
建物・構築物	Buildings and structures	1,219	462	1,358	2,631	1,273
機械および装置	Machinery and equipment	2,226	288	824	1,973	1,149
工具・器具・備品	Tools and implements	282	199	481	184	-297
土地取得額	Land acquired	2,401	-	-	832	832
土地売却額	Proceeds from sale of land	-1,118	-564	-	-	-
建設仮勘定	Construction in progress	-865	399	59	-137	-196
有形固定資産計	Total tangible fixed assets	9,550	7,473	9,870	12,913	3,043
無形固定資産	Intangible assets	1,074	1,100	1,269	1,150	-119
(うち ソフトウエア)	(of which, softwares)	(1,535)	(879)	(1,058)	(1,467)	(409)
(うち ソフトウエア仮勘定) (of which, softwares in progress)	(-461)	(221)	(211)	(-317)	(-528)
長期前払費用	Long-term prepaid expenses	1,923	2,118	1,858	1,947	89
その他の投資	Miscellaneous investment	575	129	26	22	-4
投資合計	Total investment	13,124	10,823	13,024	16,032	3,008

2005/6	前年差異/YoY
4,247	-202
96	33
42	-604
173	29
-	-
-	-
1,413	1,819
5,974	1,077
553	32
(1,000) (366)
(-447) (-334)
915	157
10	4
7,454	1,271

【 減価償却費 Depreciation 】

長期前払費用

Long-term prepaid expenses

(単位:百万円)

-12

(Units: Yen in millions)

Interim

		2002/12	2003/12	2004/12	2005/12 計画 (E)	前年差異/YoY	2005/6
 _ 販売機器	Vending machines	5,482	5,759	5,946	6,231	285	2,771
建物・構築物	Buildings and structures	1,224	1,060	983	995	12	478
機械および装置	Machinery and equipment	2,131	1,911	1,684	1,262	-422	608
工具・器具・備品	Tools and implements	275	264	269	324	55	157
合 計	Total	9,112	8,994	8,884	8,812	-72	4,016
無形固定資産	Intangible assets	610	650	744	987	243	471
(うち ソフトウエア)	(of which, softwares)	(608)	(649)	(743)	(984)	(241)	(470

1,808

2,021

1,879

1,867

	471		121
(470)	(121)
	935		-15

前年差異/YoY

103 -16 -216 36 -92

	-		۲.			
∕	43	ന	٠,	7	₽:	•
7.4	1	w	15	٠,٦	7	7

Company Overview

	(2005年6月30日現在)			(as of June 30, 2005)		
商号	近畿コカ・コーラボトリング株式会社	Name	KINKI COCA-COLA BOTTLING CO., I	LTD.		
設 立	1960(昭和35)年9月	Established	September 1960			
本店所在地	大阪府摂津市千里丘 7-9-31 〒566-8513	Address	7-9-31 Senrioka, Settsu-Shi, Osaka 566-8513			
資本金	10,948 百万円	Capital	10,948 million yen			
主要な事業	大阪府、兵庫県および京都府を販売地域とする清涼飲料の製造・ 販売	Main business objective	Manufacture and sale of soft drinks in Osaka, Hyogo and Kyoto prefecture.			
従 業 員 数	1,365 名	Employees	1,365			
役員	取締役社長 守都 正和 取締役 戸口良夫		tors (as of June 30, 2005)			
(2005年6月30日現在)	(代表取締役) 当 中 中 和 財 締 役 尸口 艮天常務取締役 宮 崎 豊 取 締 役 宮木 博吉	President (Representative dire	ctor) Masakazu Morito Direc	etor Yoshio Toguchi		
	常務取締役 吉松 民雄 取 締 役 吉 澤 稔	Managing director	Yutaka Miyazaki Direc	etor Miyaki Hiroyoshi		
	常務取締役 太田 茂樹 取 締 役 佐藤 安弘	Managing director				
	常務 取締 役 浪花 泰次郎 取締役 塙 俊昭	Managing director	_			
	取 締 役 小楽崎 憲之 常勤監査役 武末 俊夫	Managing director	_			
	取 締 役 吉永豊二郎 常勤監査役 神田 博	Director	Noriyuki Korasaki Audi			
	取 締 役 野口 彰 監査役 浅野直道	Director Director	Toyojiro Yoshinaga Audi Akira Noguchi Audi			
	取 締 役 網塚 忠優	Director	Tadamasa Amitsuka	tor Naomicii Asano		
	取 締 役 籔本 憲靖	Director	Noriyasu Yabumoto			
株式の総数	発行済株式総数 62,591,049 株	Number of shares ou	•			
株主数	5,562 名	Number of sharehold				
大株主	株主名 持株数(千株) 議規能率(%)	Major shareholders	No. of shares owned(,	000) Ratio(%)		
–	麒 麟 麦 酒 株 式 会 社 25,779 41.25	Kirin Brewery	-			
	三菱重工業株式会社 8,674 13.88	Mitsubishi Hea	vy Industries Co., Ltd. 8,6	74 13.88		
	日本トラスティ・サービス信贷が未は会社信任 2,281 3.65	Japan Trustee S	ervices Bank, Ltd. 2,28	81 3.65		
	日本マスタートラスト信託銀行株式会社信託口 2,189 3.50	The Master Tru	st Bank of Japan , Ltd. 2,18	89 3.50		
	近畿コカ・コーラボトリング社員持株会 1,698 2.72	Employee owne	ership 1,69	98 2.72		
	神 大 和 株 式 会 社 1,050 1.68	Kamiyamato Co	o., Ltd. 1,09	50 1.68		
	ピービ・エイチメリルリンチグローバルアロケーションファンド 1,007 1.61	BBH Merrill Ly	rnch Global A Location Fund 1,00	07 1.61		
	株式会社弥谷 600 0.96	Yatani Co., Ltd.	60	00 0.96		
	モルガン・スタンレー・アンド・カンパニー・ 513 0.82	Morgan Stanley	And Company International Ltd. 5	13 0.82		
	インターナショナル・リミテッド ゴールドマン・サックス・インターナショナル 407 0.65	Goldman Sachs	International 40	0.65		